

"ستراتا" تسلّم 11774 قطعة من أجزاء هياكل الطائرات لعملائها في 2024

AL-IDARI

# الإداري

كانون ثاني 2025 January

www.alidarimagazine.com

التجارة الخارجية لأول مرة 3 تريليونات درهم بنهاية 2024  
محمد بن راشد: الإمارات بقيادة محمد بن زايد  
تحقق مستهدفاتها الوطنية أسرع من المتوقع

جسور اقتصادية غير مسبوقة مع دول العالم والإمارات تغرد خارج السرب العالمي

# نستثمر للوطن

لأن تنوع اقتصادنا ضرورة استراتيجية وطنية، نحرصُ في مبادلة ومن خلال استثماراتنا داخل الدولة وخارجها، على تعزيز جهود التنوع الاقتصادي، ونعملُ لبناء اقتصاد مستدام لدعم مسيرة التنمية الشاملة، كما نحرصُ على الاستثمار في تطوير كوادر وطنية شابة، لدفع عجلة التقدم والازدهار من أجل مستقبل واعد.



امسح رمز QR لمعرفة المزيد

  
MUBADALA





تصدر عن  
دار الصياد العالمية  
للطباعة والنشر - دبي

PUBLISHED BY  
**Dar Assayad International**  
For Printing & Publishing -  
ABU DHABI, UAE  
P.O BOX 43432 - ABU DHABI  
TEL : +971 2 5860195 , CEL : +971 55777533  
MOHD@ASSAYAD.COM ,  
ELHAJ.MOHD@YAHOO.COM

المؤسس: **Said Freiha** سعيد فريحه  
رئيس مجلس الإدارة: **Issam Freiha** عصام فريحه  
الرئيس التنفيذي: **Bassam Freiha** بسام فريحه  
المدير العام: **Elham Freiha** الهام فريحه  
مدير التحرير: **Jihad Zureq** جهاد زريق

تلفون: 9661 2197060 فاكس: 9661 2190190 - البريد الإلكتروني darassayad@gmail.com  
الفاخرة: دار الصياد - 2 شارع طلعت حرب، القاهرة، مصر - تلفون: 202 25789705 - فاكس: 202 25757462  
ندن: C/o Contact Public Relations & Management (UK) Ltd.  
Unit 11, Hackford Walk, 119-123 Hackford Road, London SW9 0QT  
تلفون: 44 207 5822220 - فاكس: 44 207 8200195 - البريد الإلكتروني office@contactpr.net

مكاتب التمثيل:  
ابو ظبي: شارع الدفاع - بناية 38 - ميزانين 1 - ص.ب.: 43432 ابو ظبي - الامارات العربية المتحدة -  
تلفون: 971 557 775533 - فاكس: 971 557 775533  
الرياض: دار الصياد - محمد غيريس - الرياض 11484 المملكة العربية السعودية - ص.ب. 17313

## DAR ASSAYAD OFFICES

**RIYADH:** DAR ASSAYAD, P.O.BOX: 17313, RIYADH 11484, SAUDI ARABIA  
TEL: 9661 2197060, FAX: 9661 2190190, EMAIL: darassayad@gmail.com

**CAIRO:** DAR ASSAYAD, 2 TALAT HARB ST. CAIRO, EGYPT  
TEL: 202 25789705, FAX: 202 257 57462

**LONDON:** C/O CONTACT PUBLIC RELATIONS & MANAGEMENT (UK)  
LTD, UC3.1F, UNION COURT, 20-22 UNION ROAD, LONDON, SW4 6JP, UK  
TEL: 44 207 582 2220, FAX: 44 207 820 0195  
EMAIL: office@contactpr.net

تصدر عن دار الصياد العالمية أيضاً: الصياد: مجلة شهرية سياسية اجتماعية مصورة، الدفاع العربي، مجلة شهرية عسكرية متخصصة، فيروز: مجلة شهرية نسائية متخصصة، الفارس: مجلة شهرية متخصصة بالرجل، الكمبيوتر والاتصالات والإلكترونيات مجلة شهرية متخصصة في الكمبيوتر والاتصالات والإلكترونيات، الشبكة: مجلة شهرية فنية اجتماعية، تقارير وخلفيات: للدراسات المعمقة والتحليل تصدر ثلاث مرات في الشهر.

تضاف  
أجور  
البريد  
حسب  
كل بلد

التوزيع - لبنان: لشركة اللبنانية لتوزيع الصحف والمطبوعات ش م ل هاتف: 01/366684 - 368007 فاكس: 366683  
colidi@inco.com.lb  
الكويت: الشركة المتحدة لتوزيع الصحف والمطبوعات ذ.م.م. هاتف: 0096522456198 فاكس: 0096522460953  
عمان: وكالة التوزيع الأردنية - هاتف 96265337733 فاكس 96265337733



## TRADING MADE EASY

Trade the financial markets with our bespoke version of the industry favourite MT4 platform, plus benefit from personalised customer service, educational tools and expert analysis

START TRADING

TRY A DEMO



## WHY ADSS?

1

### Value for money

We offer competitive spreads, leverage up to 500:1 and no commission.

2

### Trade your way

Open positions on forex, plus CFDs on indices, equities and more.

3

### A reputable company

We're regulated by the Central Bank of the United Arab Emirates.



بقلم إلهام سعيد فريجة

## أمام كل هذه الملاحظات: فلنتواضع

تعرفنا أخيراً على وجوه الوزراء والوزيرات الجدد في لبنان.. البعض منهم نعرفه..

والبعض الآخر اكتشفناه عبر مقابلات قصيرة تحدثوا فيها بدقائق عن خطط بحاجة لسنوات.

فالملاحظة الأولى: أنهم بحاجة إلى كثير من التواضع أمام الناس نظر لحجم الآمال المعلقة عليهم، والتي نعرف أنها صعبة المنال، أقله لأننا لا يمكن أن نحقق الكثير في سنة تسبق الانتخابات النيابية.

الملاحظة الثانية: هي خلل بعض الوزراء من الاعتراف أمام الناس أن كتلاً واحزاباً سياسية أتت بهم، فيما سنكتشف في مرحلة مقبلة أنهم سيعملون طبقاً لما تريده أحزابهم والجهات التي أتت بهم أو تبنتهم، والأكيف نفهم هذا التأخير في تعيين الوزير الشيعي الخامس وحصص القوات وحصص السنة وغير ذلك.

الملاحظة الثالثة: أن بعض الوزراء يتحدث بلغة خشبية تعود لسبعينيات القرن ولا علاقة لهم بلغة الذكاء الاصطناعي التي أعطينا حقيبة له فيما الانترنت بالكاد تصلنا والكهرباء غير مؤمنة وادارتنا مهترئة.

الملاحظة الرابعة: أن بعض الوزراء كان أسير الكلام الشعبي الذي يرضي الشارع ويرضي السفارات، ويرضي دول الخارج كالحديث عن الإصلاحات كما يريد صندوق النقد وعن استعادة كل أموال المودعين من دون أن تنقص دولار،

وعن استعادة الاموال المنهوبة وعن عودة الاستثمارات وعن استقلالية القضاء.

وهذه كلها عناوين طنانة ورنانة نعرف أنها لن تطبق بالسرعة القياسية التي يتحدثون عنها، فالدولة التي يمسك فيها لغاية الساعة بعض المتحكمين بمفاصل السياسة والمال والسلاح، لن تتمكن في اشهر من فكفكة وزعزعة جبال من الأعباء والقيود على جمهورية منكوبة.

❖❖❖

فلنتواضع قليلاً....!

# الاداري

AL-IDARY

دليل المعلن

METITO  
ADSS  
MUBADALA  
ADCB

التجارة الخارجية لأول مرة 3 تريليونات درهم  
بنهاية 2024

محمد بن راشد: الإمارات بقيادة محمد بن زايد  
تحقق مستهدفاتها الوطنية أسرع من  
المتوقع

16

محمد بن راشد: دبي مطار العالم.. وعالم

جديد في قطاع الطيران

نحن لا ننافس على أرقام أو تصنيفات.. بل

ننافس على تقديم الأفضل دائماً للإنسان

52

تطبيق صيني للذكاء الاصطناعي يتفوق على

"شات جي بي تي"

"ديب سيك" يثير الذعر في "وادي

92

السيلاكون"

توسعت الأسواق وتبخرت "أحلام النمو"

المستدام

نظرية العولمة

بين وعود الرخاء وتصعد الشرعية العالمية

100



## 9.2 مليار درهم صادرات أعضاء غرفة رأس الخيمة 2024

كشف الدكتور أحمد الشميلي مدير عام غرفة تجارة وصناعة رأس الخيمة بالوكالة، عن ارتفاع إجمالي قيمة السلع المصدرة من أعضاء غرفة رأس الخيمة لعام 2024 لتصل إلى 9.2 مليارات درهم بزيادة 22% مقارنة بالعام 2023، مشيراً إلى أن ذلك نتيجة لحجم عدد شهادات المنشأ الصادرة من الغرفة والتي بلغ عددها 32.42 ألف شهادة خلال 2024، بزيادة 19.7% عن 2023. وأوضح أن يوليو تصدر الأشهر بالعدد الأكبر من شهادات المنشأ الصادرة بعدد 3067 شهادة.. وأشار إلى أن السعودية كانت أكثر الدول التي تم إصدار شهادات المنشأ لها، حيث تم إصدار 10.37 ألف شهادة لها بقيمة سلع حوالي 1.8 مليار درهم، تلتها سلطنة عمان بـ 2616 شهادة بقيمة سلع 228.9 مليون درهم، ثم الكويت 1.421 شهادة بقيمة سلع 289.5 مليون درهم، جاءت بعدها مصر والعراق حيث تم إصدار 1175 شهادة لكل واحدة منهما على حدة بقيمة سلع بلغت حوالي 541 مليون درهم لمصر، و1.2 مليار درهم للعراق. وبلغ إجمالي عدد الدول المصدر لها 163 دولة. كما بلغ عدد الشهادات الصادرة من المناطق الحرة إلى السوق المحلي لدولة الإمارات 4.526 شهادة بقيمة سلع بلغت حوالي 489.6 مليون درهم.. وذكر أنه فيما يتعلق بأنواع البضائع المصدرة فقد توزعت على العديد من المنتجات، كانت أبرزها منتجات الصناعات الكيماوية أو الصناعات المرتبطة بها بحصة بلغت 26% من إجمالي عدد شهادات المنشأ الصادرة من الغرفة خلال الفترة المذكورة أعلاه، جاءت بعدها معادن عادية ومصنوعاتها بحصة بلغت 15%، ثم آلات وأجهزة معدات كهربائية أجزاؤها أجهزة تسجيل وإذاعة الصوت أجهزة تسجيل وإذاعة الصور والصوت في الإذاعة المرئية تلفزيون أجزاء ولوازم هذه الأجهزة بنسبة 13.9%، ثم منتجات معدنية بحصة بلغت حوالي 9.8%، ثم معدات نقل بنسبة 8.5%.

## 7% نمو الطلبات عبر الإنترنت في الإمارات

شهد سوق التجارة الإلكترونية في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا زيادة بنسبة تزيد على 30% في الطلبات عبر الإنترنت، مع تصدر الإمارات من حيث قيمة البضائع المباعة، وفقاً لتقرير جديد صادر عن منصتي "أدميتاد" للهدايا الإلكترونية و"فلو" للتسويق.. ونمت الطلبات عبر الإنترنت في الإمارات بنسبة 7% متفوقة على متوسط نمو المنطقة البالغ 5%. وارتفعت قيمة متوسط الطلب في المنطقة من 30 دولاراً في 2023 إلى 35.6 دولاراً في 2024، مع ارتفاعها في الإمارات من

89 دولاراً إلى 102 دولار ما يعكس زيادة في إنفاق المستهلكين.. ومن المتوقع أن يتوسع سوق التجارة الإلكترونية في الشرق الأوسط وشمال أفريقيا، الذي يبلغ حجمه 50 مليار دولار، بشكل أكبر في 2025، مدفوعاً بالتخصيص المدعوم بالذكاء الاصطناعي، والتسويق القائم على المجتمع، والسياسات الحكومية.. وتتوقع المنصة نمواً بنسبة 300% في قيمة البضائع المباعة لتصل إلى 6 ملايين دولار في 2025. وأصدرت المنصتان تقريرهما المشترك لعام 2024 حول أسواق التجارة الإلكترونية والهدايا في الشرق الأوسط.. وشهد السوق، الذي تبلغ قيمته 1.8 مليار دولار، نمواً كبيراً في الطلبات عبر الإنترنت في عام 2024، مع زيادة بنسبة 7% في الإمارات، ما يعزز مكانتها كقائدة في الصناعة بالمنطقة.

## 32% نمو أرباح "تبريد" 2024 إلى 570 مليون درهم

أعلنت شركة "تبريد" عن نتائجها المالية الموحدة لعام 2024، حيث ارتفعت الإيرادات إلى 2.434 مليار درهم، وارتفع صافي الأرباح بعد تعديل البنود غير المكررة للشركة وقبل خصم الضرائب 4% مقارنة بعام 2023 ليصل إلى 624 مليون درهم.. وارتفعت الأرباح قبل احتساب الفوائد والضرائب والإهلاك والاستهلاك 5% على أساس سنوي إلى 1.252 مليار درهم، مع تحسن الهامش إلى 51%، في حين بلغ صافي الربح بعد خصم الضرائب 570 مليون درهم، بزيادة 32% مقابل 431 مليون درهم في عام 2023. ويرجع ارتفاع الإيرادات إلى زيادة أحجام الاستهلاك 5% إلى 2.66 مليار طن تبريد في الساعة. فضلاً عن زيادة حجم توصيلات العملاء بمقدار 23,756 طن تبريد، ليصل إجمالي القدرة المتصلة إلى 1.325 مليون طن تبريد.. يرتبط النمو بشكل وثيق بالتوسع في المشاريع القائمة، إضافة إلى تشغيل محطتين جديدتين في دولة الإمارات وسلطنة عُمان خلال عام 2024، مع زيادة الطاقة الإنتاجية في محطاتها الحالية، بما في ذلك الأسواق الدولية في الهند ومصر، لتلبية الطلب المتزايد من المتعاملين.. وحقت الشركة تدفقات نقدية قوية بلغت 1.2 مليار درهم من العمليات بعد تعديل رأس المال العامل، و970 مليون درهم من التدفقات النقدية الحرة. وتم توظيف الفائض النقدي لتعزيز كفاءة الميزانية العمومية وخفض الديون من خلال إعادة شراء قيمة 207 مليون دولار (759 مليون درهم) من صكوكها التي ستستحق في عام 2025.

## 381 مليون درهم أرباح "الواحة" كابيتال 2024

حققت "الواحة كابيتال" أرباحاً صافية بقيمة 381 مليون درهم خلال 2024، مدفوعةً بزيادة الدخل من الرسوم ومكاسب أصول

المحفظة، كما حققت عائدات إجمالية 1.176 مليون درهم مقابل 1.222 مليون درهم 2023.. وأوصى مجلس الإدارة بتوزيع أرباح نقدية بقيمة 10 فلوس للسهم وتخضع هذه التوصية لموافقات الجهات التنظيمية والمساهمين في اجتماع الجمعية العمومية السنوي للشركة.. وقال وليد المقرب المهيري، رئيس مجلس الإدارة: كان عام 2024 محطة بارزة في مسيرة الواحة كابيتال، حيث شهدت تدفقات قوية لرؤوس الأموال من أطراف ثالثة إلى الصناديق العامة التي تديرها "الواحة للاستثمار". وأسفر الزخم عن ارتفاع الأصول المدارة لصالح أطراف ثالثة بنمو 25% (6.9 مليارات درهم)، ما يمثل 58% من الأصول المدارة ما يسهم في استمرار نمو الدخل من الرسوم المتكررة.. ويعكس النمو ثقة المستثمرين والسوق.. وعلى مدار العام الماضي، حققت وحدة الاستثمارات الخاصة مكاسب قوية بفعل ارتفاع القيمة السوقية لأصول محفظتها، مما أسفر عن تحقيق صافي أرباح بقيمة 116 مليون درهم.. وفي المقابل، سجلت الواحة لاند صافي أرباح 46 مليون درهم، وتواصل الوجودتين دعم النهج الاستثماري المتنوع لشركة "الواحة كابيتال" الذي يحقق توازناً بين العوائد المستقرة والاستثمارات ذات القيمة المضافة.

## 40.5 مليون درهم أرباح "جلفار" خلال 2024

أعلنت شركة الخليج للصناعات الدوائية "جلفار" عن تحقيق صافي أرباح قدره 40.5 مليون درهم لعام 2024، مدفوعة بالنمو المستدام والكفاءة التشغيلية، ما يعكس الأداء القوي للشركة خلال العام.. وسجلت جلفار إيرادات بلغت 1.31 مليار درهم، محققة نمواً 2.7% مقارنة بالفترة ذاتها من العام الماضي، و4% على أساس العملة الثابتة، كما ارتفعت الأرباح التشغيلية قبل الفوائد والضرائب والاستهلاك إلى 144.9 مليون درهم، مدفوعة بالمبادرات الاستراتيجية الناجحة.. وحقت الشركة تدفقات نقدية تشغيلية قوية بلغت 245.6 مليون درهم، مقارنة بـ 93.6 مليون درهم في العام السابق، بفضل الإدارة الفعالة لرأس المال العامل وتعزيز الربحية. وأكد الشيخ صقر بن حميد القاسمي، رئيس مجلس إدارة شركة الخليج للصناعات الدوائية "جلفار"، أنه بينما نخدم ملايين المرضى عبر مختلف المجالات العلاجية، نحن على ثقة بأن عقلية النمو التي نتبناها وتركيزنا على الابتكار والتعاون والتوسع الجغرافي ستمكنا من تحقيق تأثير إيجابي مستدام في قطاع الرعاية الصحية واقتصاد المعرفة في منطقة الخليج العربي وخارجها.. وأضاف أن استراتيجية النمو 2030 توجه التزام الشركة بتقديم التميز من خلال أدوية رائدة في السوق ومنتجات ذات قيمة مضافة.. من جانبه، أوضح باسل زيادة، الرئيس التنفيذي للشركة، أن التحولات في نموذج الأعمال عززت قدرة المجموعة على تنفيذ استراتيجيتها بكفاءة وتحقيق قيمة مستدامة للمساهمين، مشدداً على استمرار الشركة في تعزيز مكانتها في الأسواق العالمية.

## 1.16 مليار درهم أرباح "سالك" في 2024 بنمو 6.1%

سجلت شركة سالك نمواً في صافي الأرباح بعد الضرائب بنسبة 6.1% إلى 1.16 مليار درهم في العام 2024، مقارنة مع 1.01 مليار درهم في عام 2023.. وارتفعت إيرادات "سالك" بنسبة 8.7% على أساس سنوي إلى 2.29 مليار درهم في عام 2024، على خلفية زيادة استخدام بوابات الرسوم نتيجة للانتعاش في الحركة الاقتصادية ونمو حركة المرور، وبدء تشغيل بوابتين جديدتين للرسوم اعتباراً من 24 نوفمبر 2024، مما أدى إلى زيادة عدد الرحلات المولدة للإيرادات بنسبة 8.0% على أساس سنوي لتصل إلى حوالي 498.1 مليون رحلة عبر كافة بوابات "سالك".. ويرجع التحسن في الربحية بشكل رئيسي إلى زيادة الإيرادات إلى جانب تخفيض رسوم الامتياز من 25% إلى 22.5% اعتباراً من 1 أبريل 2024 نتيجة لتطبيق آلية تعديل الرسوم وفقاً لشروط اتفاقية الامتياز مع هيئة الطرق والمواصلات.

## 1.78 مليار درهم صافي أرباح "موانئ أبوظبي" في 2024

أعلنت مجموعة موانئ أبوظبي، نتائجها المالية الأولية غير المدققة للربع الرابع ولكامل العام المنتهي في 31 ديسمبر 2024.. وحقت المجموعة خلال عام 2024 نمواً قوياً على المستويين التشغيلي والمالي، مدفوعة بمعدلات النمو غير العضوي المتمثل بشكل رئيسي في عمليات الاستحواذ على كل من "نوتوم" و"جي إف إس"، وتعزيز الميزانية العمومية، وانخفاض نسبة المديونية، والتمتع بسيولة مالية قوية، والتحسن الكبير في معدلات التدفق النقدي، مع تحقيق المجموعة لتدفق نقدي حر إيجابي خلال الربعين الثالث والرابع من عام 2024. ونمت إيرادات المجموعة بنسبة 48% على أساس سنوي لتصل إلى 17.29 مليار درهم، مدفوعة بمساهمة عمليات الدمج والاستحواذ، وتسجيل نمو عضوي مزدوج الرقم على امتداد القطاعات الخمسة ضمن محفظة أعمال المجموعة.. وسجلت المجموعة نمواً في أرباحها قبل استقطاع الفوائد والضرائب والإهلاك والاستهلاك بنسبة 69% على أساس سنوي لتصل إلى 4.51 مليار درهم، ما انعكس على هامش أرباحها قبل استقطاع الفوائد والضرائب والإهلاك والاستهلاك بنسبة 26.1%، مقارنة بنسبة 22.8% في عام 2023، وبمعدل +330 نقطة أساس على أساس سنوي. وتم تحقيق نتائج تشغيلية قوية بفضل أداء القطاع البحري والشحن وقطاع الموانئ والقطاع اللوجستي، كما ارتفعت الأرباح قبل استقطاع الضرائب وحقوق الأقلية بنسبة 45% على أساس سنوي لتصل إلى 2.04 مليار درهم في عام 2024، في حين ارتفع إجمالي صافي

أرباح المجموعة بنسبة 31% على أساس سنوي ليصل إلى 1.78 مليار درهم، ما انعكس على هامش صافي الأرباح بنسبة 10.3%. وحققت مجموعة موانئ أبوظبي نمواً قوياً في أرباحها على الرغم من تطبيق ضريبة دخل الشركات بنسبة 9% في عام 2024 في الدولة.. وارتفع صافي الأرباح العائدة لمالكي الشركة بنسبة 24% على أساس سنوي ليصل إلى 1.33 مليار درهم، مدفوعاً بالأداء التشغيلي القوي.. كما ارتفع إجمالي أصول المجموعة بنسبة 15% على أساس سنوي ليصل إلى 63.70 مليار درهم في عام 2024، فيما ارتفع إجمالي حقوق الملكية بنسبة 15% على أساس سنوي لتصل إلى 27.83 مليار درهم. وأسهم النمو الكبير في الأرباح التشغيلية إلى جانب ثبات مستويات الديون، في تسجيل انخفاض بمعدل 110 نقاط أساس في نسبة صافي الدين إلى الأرباح قبل استقطاع الفوائد والضرائب والإهلاك والاستهلاك لتصل إلى 3.3 ضعفاً كما في ديسمبر 2024، منخفضاً عن 4.4 ضعف في عام 2023.

## 150 مليون مسافر عبر الإمارات في 2024

أكد سيف السويدي، مدير عام الهيئة العامة للطيران المدني أن دولة الإمارات حققت أداءً قياسيًّا، خلال عام 2024، بتسجيل 150 مليون مسافر، كما حقق الشحن الجوي نمواً ملحوظاً، ليصل إلى 4.7 ملايين طن.. وأوضح - في تصريحات للصحفيين في ختام فعاليات ندوة الإيكاو العالمية لدعم التنفيذ 2025، والسوق العالمي للطيران المستدام - أن الاستثمارات الإماراتية في البنية التحتية للقطاع سوف تستمر لرفع القدرة الاستيعابية، كما ستستمر المشروعات العملاقة مثل مطار آل مكتوم في دبي، وما يحققه من نقلة نوعية لاستيعاب النمو المتوقع.. وقال: "مع نهاية 2025 أتوقع أن نحقق 159 مليون مسافر". وأشار إلى أن قطاع الطيران الإماراتي يتمتع بسمعة طيبة، ويقدم مستوى خدمات متميزة، ولهذا هناك إقبال كبير على الطيران الإماراتي بسبب مستويات السلامة والضمانات، التي يقدمها قطاع الطيران الإماراتي للمسافرين الدوليين.. وأردف: "سنستمر في هذا ونواصل الاستثمارات النوعية الإماراتية في قطاع الطيران". وأضاف أن الإمارات حققت الكثير من النجاحات في قطاع الطيران المدني في 2024، والإمارات كانت من أوائل الدول التي نهضت بعد "كوفيد 19" مشيراً إلى أن الدولة تتمتع بمرونة خاصة في هذا القطاع، والتقدم الكبير والملاحظ في الطيران المدني لم يأت من فراغ، ولكن بكثير من التخطيط، والمزيد من الاستثمارات في البنية التحتية. وحول الفرص التوظيف في القطاع أكد السويدي أن هناك خطط توظيف، وفق خطط التشغيل، والنمو في قطاع الطيران سوف يقابله زيادة في الطلب على الوظائف والموارد البشرية، وإذا توقعنا 10% زيادة في حركة الطيران، وعدد الركاب ستقابلها نفس النسبة في التوظيف، مشيراً إلى أهمية التدريب وتوظيف الكوادر الوطنية.. وحول فعاليات ندوة الإيكاو العالمية لدعم التنفيذ 2025 والسوق

العالمي للطيران المستدام أكد مدير عام الهيئة العامة للطيران المدني أن ما قدمته دولة الإمارات لمجتمع الطيران الدولي مهم وحساس، وسوف يشكل الحدث منعطفًا مهمًا في مستقبل الطيران المدني.

## 1.6 مليار درهم أرباح "العربية للطيران" في 2024

أعلنت العربية للطيران نتائجها المالية والتشغيلية للسنة المالية المنتهية بتاريخ 31 ديسمبر 2024.. وحققت "العربية للطيران" أرباحاً صافية قياسية قبل حساب الضريبة بلغت 1.6 مليار درهم، بزيادة نسبتها 4% مقارنة بـ 1.5 مليار درهم في عام 2023.. وتجاوز إجمالي حجم إيرادات المجموعة 6.63 مليارات درهم للعام بزيادة نسبتها 11% مقارنة مع 6 مليارات درهم في عام 2023.. وفي عام 2024، رسخت "العربية للطيران" التزامها بتحقيق النمو والتميز التشغيلي من خلال توسيع شبكة وجهاتها عبر مراكز عملياتها التشغيلية الستة، وذلك بإضافة 31 وجهة جديدة. وأدى هذا التوسع الاستراتيجي إلى زيادة السعة التشغيلية للشركة بنسبة 13%، وكذلك زيادة إجمالي عدد المسافرين بنسبة 12%، حيث تم نقل أكثر من 18.8 مليون مسافر عبر جميع مراكز عملياتها التشغيلية.. وكما أعلنت الشركة عن ارتفاع معدل إشغال المقاعد بنسبة 2% ليصل إلى 82%، ما يؤكد الطلب القوي والمستدام على خدمات القيمة المضافة التي تقدمها "العربية للطيران". وأوصى مجلس إدارة "العربية للطيران" بتوزيع 25% من رأس مال الشركة كأرباح للمساهمين، أي بمقدار 25 فلساً لكل سهم.. وتم تقديم هذا المقترح عقب اجتماع مجلس إدارة الشركة، حيث سيتم طرح هذه التوصية للتصديق عليها من قبل المساهمين خلال اجتماع الجمعية العمومية السنوي.. وقال الشيخ عبدالله بن محمد آل ثاني، رئيس مجلس إدارة "العربية للطيران": "حققت "العربية للطيران" عاماً استثنائياً في 2024، حيث شهد توسعاً كبيراً وتعزيزاً لحضورها في الأسواق الرئيسية.. وواصلنا تحقيق نمو مالي وتشغيلي ملحوظين مستنديين إلى نموذج الأعمال القوي، فضلاً عن تميز الفريق الإداري وفعاليتها استراتيجية النمو.

## 405.85 ملايين درهم أرباح "الأنصاري للخدمات المالية" 2024

أعلنت "الأنصاري للخدمات المالية" نتائجها المالية عن عام 2024 حيث شهد الدخل التشغيلي للمجموعة زيادة 2% على أساس سنوي إلى 1,149 مليون درهم، وانخفض صافي الأرباح بعد الضريبة 18% على أساس سنوي إلى

405.85 ملايين درهم، وحققت المجموعة هامشاً للأرباح قبل استقطاع الفوائد والضرائب والإهلاك والاستهلاك 44.4%. وفي أكتوبر 2024، تم توزيع أرباح محلية بقيمة 157.5 مليون درهم على المساهمين، وقد اقترح مجلس إدارة الشركة توزيع أرباح نهائية بقيمة 157.5 مليون درهم عن النصف الثاني من 2024، بعد الحصول على موافقة المساهمين خلال اجتماع الجمعية العمومية السنوي، وبذلك يصل إجمالي الأرباح الموزعة لعام 2024 إلى 315 مليون درهم (4.2 فلوس لكل سهم)، ما يمثل 78% من صافي الربح بعد خصم الضريبة للعام. وقال محمد علي الأنصاري، رئيس مجلس إدارة المجموعة: "أدأنا خلال 2024 يعكس قوة رؤيتنا الاستراتيجية ومرونتنا التشغيلية والتزامنا بالنمو المستدام.. وعلى الرغم من تحديات الاقتصاد الكلي، إلا أننا واصلنا التركيز على تنفيذ استراتيجيتنا، وتحقيق نتائج مالية قوية، مستمرون في التزامنا تجاه جميع أصحاب المصلحة.. ونمضي في تعزيز قدرتنا على تحقيق النجاح على المدى الطويل، مركزين على نهجنا الصارم، والابتكار والتميز التشغيلي وإدارة المخاطر بحكمة.. وأضاف قائلاً: "أحرزنا تقدماً كبيراً على صعيد جميع ركائزنا الاستراتيجية، ما يضمن نمونا المستدام وكفاءتنا التشغيلية وريادتنا في السوق.

## 4 تريليونات درهم أصول 23 بنكاً وطنياً بالإمارات

ناهز الرصيد التراكمي لمحفظة الأصول المملوكة للبنوك الوطنية بالإمارات 4 تريليونات درهم بنهاية شهر نوفمبر الماضي.. وأوضحت المؤشرات المصرفية الصادرة عن مصرف الإمارات المركزي أن 23 بنكاً وطنياً قد عززت قاعدة أصولهم بما يتجاوز 380 مليار درهم كأصول جديدة خلال 11 شهراً من بداية عام 2024.. ووفق بيانات المصرف رفعت البنوك الوطنية في المقابل جاذبيتها للودائع مستقطبة وودائع جديدة بقيمة 252 مليار درهم ليرتفع الرصيد التراكمي لودائعها من 2.230 تريليون درهم بنهاية 2023 إلى 2.482 تريليون درهم بنهاية شهر نوفمبر من عام 2024 مختصة بنسبة 88.5% من إجمالي الرصيد التراكمي للودائع المصرفية بالدولة. كما ارتفعت استثمارات البنوك الإماراتية خلال تلك الفترة من 51 مليار درهم من 589 مليار درهم إلى 677 مليار درهم مستحوذة بدورها على حصة 93% من إجمالي الرصيد التراكمي للاستثمارات المصرفية.. فيما نما الائتمان الممنوح من قبل البنوك الوطنية بأكثر من 163 مليار درهم ليرتفع الرصيد التراكمي له من 1.82 تريليون درهم نهاية 2023 إلى قرابة 1.987 تريليون درهم في نوفمبر 2024 بحصة توازي 92% من إجمالي رصيد الائتمان المصرفي.

## 151 مليار درهم وودائع مصرفية جديدة في بنوك دبي

استقطبت بنوك دبي 151 مليار درهم كودائع جديدة خلال 11 شهراً في عام 2024 لترفع الرصيد التراكمي للودائع بها إلى 1.283 تريليون درهم بنهاية شهر نوفمبر الماضي.. وأوضحت بيانات صادرة عن المصرف المركزي الإماراتي أن الأصول المملوكة لبنوك الإمارة استقرت عند رصيد تراكمي بلغ 1.972 تريليون درهم، فيما ناهز رصيد استثماراتها 280 مليار درهم، بينما وصل الائتمان الممنوح من جانبها إلى رصيد تراكمي 955.2 مليار درهم. على صعيد آخر أوضحت البيانات أن أصول بنوك أبوظبي وصلت إلى 2.123 تريليون درهم، فيما ارتفعت الاستثمارات إلى 383.3 مليار درهم، بينما الودائع 1.286 تريليون درهم.. وتجاوز رصيد أصول بنوك الدولة الأخرى 355 مليار درهم وبلغ رصيد الودائع 234 مليار درهم ووصل رصيد الائتمان إلى 188.5 مليار درهم في الوقت الذي بلغت الاستثمارات 64 مليار درهم في نهاية نوفمبر من العام الماضي.

## 18 تريليون درهم قيمة التحويلات المالية في الإمارات

تجاوزت التحويلات عبر نظام تحويل الأموال الإماراتي التابع للمصرف المركزي 18 تريليون درهم خلال 11 شهراً في الفترة منذ بداية 2024 وحتى نهاية شهر نوفمبر... وأوضحت بيانات للمصرف المركزي باستمرار التحويلات ما بين البنوك بتحقيق الحصة الأكبر من إجمالي التحويلات خلال تلك الفترة بنسبة تتجاوز 63% وإجمالي تجاوز 11.4 تريليون درهم.. في المقابل اختصت تحويلات الأفراد بحصة 37% وإجمالي ناهز بدوره 6.6 تريليونات درهم.. على صعيد آخر أظهرت مؤشرات المركزي بأن القطاع المصرفي شهد مقاصدة ما يناهز 20.7 مليون شيك خلال تلك الفترة بقيمة إجمالية تجاوزت 1.2 تريليون درهم.

## 41 مليار درهم إجمالي ائتمان جديد للشركات التجارية والصناعية بالإمارات

حصلت الشركات التجارية والصناعية العاملة بالإمارات على ائتمان جديد بقيمة 41 مليار درهم خلال 11 شهراً منذ بداية 2024 وحتى نهاية نوفمبر مرتفعاً بنسبة 5% إلى رصيد تراكمي 863 مليار درهم.. وأوضحت بيانات صادرة عن المصرف المركزي أن ائتمان تلك الشركات قد تصدر بحصة 64% من الرصيد التراكمي

للائتمان الممنوح للقطاع الخاص الذي ناهز 1.349 تريليون درهم في شهر نوفمبر الماضي.. وأظهرت البيانات أن اقتراض الأفراد قد بلغت حصته في نوفمبر 36% من إجمالي ائتمان القطاع الخاص ليصل رصيده التراكمي إلى إجمالي 486 مليار درهم.

## 914 مليون درهم أرباح "لولو" للتجزئة في 2024

أعلنت "لولو للتجزئة"، نتائجها المالية الأولية غير المدققة لفترتي الثلاثة أشهر والاثني عشر شهراً المنتهية في 31 ديسمبر 2024، حيث بلغ صافي الربح 249.2 مليون دولار (نحو 914.5 مليون درهم) في 2024.. فيما بلغ صافي الربح من العمليات المستمرة: 216.2 مليون دولار (794 مليون درهم).. وأوصى مجلس الإدارة بتوزيع أرباح بقيمة 84.4 مليون دولار (310 ملايين درهم) أي ما يعادل 3 فلووس للسهم. وتوسع "لولو للتجزئة" من الآن فصاعداً إلى الحفاظ على نسبة توزيع أرباح إجمالية تبلغ 75% من الأرباح السنوية القابلة للتوزيع بعد احتساب الضريبة، والتي يتم دفعها بشكل نصف سنوي. وتعكس هذه السياسة التزام الشركة بمكافأة المساهمين مع ضمان أرباح محتجزة كافية لدعم نموها المستقبلي ومرونة عملياتها التشغيلية. وحدثت تقدم جيد في إطلاق المتاجر الجديدة، حيث وصل عدد المتاجر التي تم افتتاحها في عام 2024 إلى 21 متجراً جديداً، بما في ذلك تسعة متاجر خلال الربع الرابع من عام 2024، ليبلغ إجمالي عدد المتاجر 250 متجراً كما في 31 ديسمبر 2024.. ونمت الإيرادات خلال السنة المالية 2024 بمعدل 4.7% على أساس سنوي، مع زيادة على أساس المثل بالمثل بنسبة 2.3% خلال تلك الفترة، وجاء هذا النمو مدفوعاً بشكل رئيسي بتنامي إقبال الزوار على المتاجر. ارتفعت الأرباح قبل الضرائب والفوائد والاستهلاك والإطفاء بنسبة 4.4% خلال السنة المالية 2024، مع هامش ربح قدره 10.32% وتوسع في إجمالي هامش الربح يقابله ارتفاع نفقات الإيجار في المملكة العربية السعودية وقطر؛ وارتفع هامش الأرباح قبل الضرائب والفوائد والاستهلاك والإطفاء بعد التصنيف الجديد لعقود الإيجار بواقع 118 نقطة أساس ليصل إلى 6.3%.. وارتفعت الإيرادات العام الماضي 5% لتصل إلى 7.62 مليارات دولار (28 مليار درهم) مقارنة مع إيرادات بقيمة 7.27 مليارات درهم (26.7 مليار درهم) في 2023.

## 3.86 مليارات درهم أرباح "أدنوك" للتوزيع في 2024

حققت شركة أدنوك للتوزيع أرباحاً قياسية قبل الفائدة والضريبة والاستهلاك والإطفاء، بلغت 3.86 مليارات درهم (1.05 مليار دولار)، في العام 2024 بزيادة قدرها 4.8% على أساس سنوي..

ووصلت الأرباح الأساسية قبل خصم الفائدة والضريبة والاستهلاك والإطفاء، باستثناء مكاسب المخزون والبنود غير المتكررة، إلى 3.63 مليارات درهم (989 مليون دولار)، بزيادة بنسبة 11.4% على أساس سنوي.. ويأتي هذا الأداء القوي نتيجة لزيادة كميات الوقود المباعة والنمو الملحوظ لقطاع التجزئة لغير الوقود، بالإضافة إلى النمو في الأسواق الدولية التي تتضمن السعودية ومصر. كما أفصحت الشركة عن عائد قياسي على رأس المال العامل بنسبة 28.8% لعام 2024، وهو الأعلى منذ طرح العام الأولي للشركة، وهو ما يؤكد الكفاءة الاستثنائية للشركة في تخصيص رأس المال، وزيادة القيمة للمساهمين.. وارتفع صافي الربح المعدل بنسبة 2.4% على أساس سنوي إلى 2.66 مليار درهم (725 مليون دولار)، وذلك قبل احتساب تأثير ضريبة الدخل على الشركات في الدولة التي دخلت حيز التنفيذ في العام نفسه، مما يعكس الأساس القوي لشركة أدنوك للتوزيع. كما حققت الشركة تقدماً كبيراً في خططها لخفض النفقات التشغيلية، حيث وفرت 66 مليون درهم (18 مليون دولار) من النفقات التشغيلية على أساس مماثل في 2024.. وتمثل هذه الوفورات تقدماً كبيراً نحو تحقيق هدف الشركة لتوفير 184 مليون درهم (50 مليون دولار) من النفقات التشغيلية على أساس مماثل خلال الفترة من 2024 إلى 2028.

## 127 مليون شاب عربي متوقع دخولهم سوق العمل بحلول 2040

أطلق مركز الشباب العربي ورقة بحثية بالتعاون مع "إيكونوميست إمباكت" بعنوان "رسم ملامح المستقبل: التكنولوجيا والمواهب والتغير عند الشباب العربي" وتوقعت الورقة البحثية دخول 127 مليون شاب عربي إلى سوق العمل بحلول 2040.. وقدمت الورقة البحثية أهم التوصيات الرئيسية لإعداد الشباب العربي للعمل في مجالات الصناعات الرقمية المتسارعة النمو، وذلك ضمن فعاليات القمة العالمية للحكومات 2025، والتي انعقدت في دبي، تحت رعاية سمو الشيخ ذياب بن محمد بن زايد آل نهيان، رئيس مركز الشباب العربي، في الفترة من 11 - 13 فبراير 2025، وتشهد مشاركة دولية قياسية. وقال معالي الدكتور سلطان النيادي، وزير دولة لشؤون الشباب، نائب رئيس مركز الشباب العربي: تعمل هذه الورقة كخارطة طريق للحكومات والشركات والمؤسسات لتوحيد الجهود ضمن مسار تمكين الشباب العربي للتميز في الصناعات ذات النمو السريع، وتحديد الذكاء الاصطناعي، والتكنولوجيا الصحية والمناخية، بهدف تنمية المواهب الشابة، وتطوير مهاراتهم الرقمية والهجينة وتحفيز الابتكار والإبداع، وذلك وفق توجيهات سمو الشيخ ذياب بن محمد بن زايد آل نهيان رئيس مركز الشباب العربي، بضرورة مواصلة الاستثمار بإمكانات الكفاءات والمواهب العربية الشابة، وتوجيه طاقاتها لدعم اقتصاد المنطقة نحو خدمة الإنسان وتلبية احتياجاته من خلال التنمية المستدامة.

## 49.1% قفزة أرباح "دو" في 2024 إلى 2.5 مليار درهم

أعلنت شركة الإمارات للاتصالات المتكاملة "دو" عن نتائجها المالية للربع الرابع والسنة المالية 2024، وحققت الشركة نمواً قوياً في الإيرادات السنوية 7.3%.. فيما بلغ هامش الأرباح قبل اقتطاع الفوائد والضرائب والإهلاك والاستهلاك 44.2%، بزيادة 1.7 نقطة مئوية، وارتفع مستوى الأرباح قبل اقتطاع الفوائد والضرائب والإهلاك والاستهلاك 11.6%.. وتعكس النتائج السنوية القوية الأداء المالي الاستثنائي للشركة خلال العام الماضي ونجاحها في تنفيذ مبادراتها وبرامجها الاستراتيجية. حيث تجاوزت النتائج المالية المسجلة توقعات الشركة لأداء عملياتها خلال 2024 كما يعكس نمو صافي الأرباح 49.1% وبلوغه مستوى قياسياً عند 2.5 مليار درهم قدرة الشركة على تعزيز نمو الإيرادات وزيادة معدلات الربحية. وبفضل الأداء المالي اللافت والميزانية العمومية القوية التي تتمتع بها الشركة، أوصى مجلس الإدارة بتوزيع أرباح نهائية بواقع 34 فلساً للسهم الواحد، ما يرفع الأرباح الموزعة عن العام بأكمله إلى 54 فلساً للسهم، ما يمثل أعلى توزيعات أرباح في تاريخ "دو" وهو الحد الأقصى المسموح به وفقاً لسياسة توزيع الأرباح الخاصة بالشركة. وعززت الشركة مكانتها وحصتها في السوق، ونوعت مزيج الإيرادات ما أدى إلى نمو الإيرادات 7.3% إلى 14.6 مليار درهم، كما حققت معدلات استثنائية من الربحية مع ارتفاع الأرباح قبل اقتطاع الفوائد والضرائب والإهلاك والاستهلاك 11.6% إلى 6.5 مليارات درهم.. وزاد هامش الأرباح قبل اقتطاع الفوائد والضرائب والإهلاك والاستهلاك 1.7 نقطة مئوية إلى 44.2%، وسجل صافي الربح نمواً قياسياً 49.1% إلى 2.5 مليار درهم.. وعادت النفقات الرأسمالية إلى مسارها الطبيعي بكثافة رأسمالية بلغت 14.0% كما زاد التدفق النقدي من العمليات التشغيلية 23.0% إلى 4.4 مليارات درهم.

## 200 ألف طن استهلاك الإمارات من السكر في 2024

بلغ حجم استهلاك السوق الإماراتية من منتجات السكر نحو 200 ألف طن بنهاية العام الماضي، حسبما أكد جمال الغرير، العضو المنتدب لشركة "الخليج للسكر"، التي تمتلك أكبر مصفاة مستقلة في العالم، مشيراً إلى أن استهلاك السكر الأبيض في الإمارات نما خلال عام 2024 بنسبة تتراوح بين 5% إلى 6%.. وقال الغرير، في تصريحات صحافية على هامش انطلاق الدورة التاسعة لمؤتمر "دبي للسكر 2025" إن صادرات السكر الإماراتية إلى الخارج بعيدة عن الرسوم الجمركية الأمريكية. حيث وصل حجم إنتاج الشركة إلى 1.6 مليون طن خلال عام 2024، منه 80% يتم تصديره إلى عشرات الدول حول العالم.. وكشف الغرير

عن تعاون بين أبرز مصنعي السكر في العالم حالياً لإنشاء منصة رقمية قائمة على "بلوك تشين" والتي ستسهم في تطوير وضبط السوق.. وحول مستجدات مشروع "القناة للسكر" الذي تسهم "الخليج للسكر" فيه بمصر، قال الغرير: إن مصنع الشركة في مصر يعمل بـ20% من طاقته حالياً بنحو 200 ألف طن، مشيراً إلى أن مصر تدعم أسعار السكر. وقال جاكوب روبنز من شركة إيميتيرا، أكبر مشتر صناعي للسكر في العالم، إن صناعة السكر العالمية بحاجة إلى تصورات جديدة ومرنة للتعامل مع المتغيرات، فضلاً عن توظيف التقنيات وطرح منتجات جديدة.. وأضاف: "لا تزال صناعة السكر العالمية تواجه صعوبات فيما يتعلق بحجم المعروض وحالة الطلب، فضلاً عن الأمور المتعلقة بالصحة والمنتجات الخضراء واستخدام التكنولوجيا في الصناعة".

## 13% مساهمة قطاع الطيران في ناتج الإمارات

أكد معالي عبدالله بن طوق المري، وزير الاقتصاد رئيس مجلس إدارة الهيئة العامة للطيران المدني، أن قطاع الطيران يساهم بنحو 13% من الناتج المحلي الإجمالي لدولة الإمارات، ويوفر ملايين الوظائف ليس فقط في دولة الإمارات، بل على مستوى العالم، مشيراً إلى أن مساهمة قطاع الطيران في الاقتصاد العالمي تصل إلى نحو 4.1 تريليونات دولار. وقال: "إن مطار آل مكتوم الدولي، سيكون أكبر مطار في العالم بإمكانياته الاستثنائية، حيث سيتعامل مع حوالي 260 مليون مسافر و12 مليون طن من البضائع سنوياً.. جاء ذلك خلال فعاليات ندوة الإيكاو والنسخة الأولى للسوق العالمي للطيران المستدام في أبوظبي، بحضور أكثر من 35 وزيراً من مختلف دول العالم، بمشاركة أكثر من 1500 خبير في قطاع الطيران من 193 دولة.. وتتناول الفعاليات تعزيز التعاون الدولي وتبادل الخبرات حول مستقبل الطيران المستدام، وكذلك ابتكار الحلول العملية لدعم التحولات البيئية في صناعة الطيران. وقال عبدالله بن طوق في كلمته الافتتاحية: "يعد مشروع مطار آل مكتوم الدولي أحد أعمدة استراتيجية الإمارات لتعزيز موقعها كمحور عالمي للطيران، وسوف يوفر أحدث التقنيات والأنظمة الذكية لضمان تجربة سفر سلسة ومستدامة.. كما يعتمد على بنية تحتية متطورة تدعم تشغيل الطائرات الحديثة منخفضة الانبعاثات، إلى جانب التوسع في استخدام مصادر الطاقة النظيفة، ما يعزز التزام الدولة بالاستدامة في قطاع الطيران.. وأضاف أن الإمارات تقدم نموذجاً فريداً للتوازن المثالي بين تراثنا الغني ورؤيتنا المستقبلية الطموحة. وأشار إلى أن استضافة أبوظبي للفعاليات يؤكد مكانة الإمارات الرائدة في تعزيز التميز والابتكار والاستدامة في مجال الطيران.. وقال: "مما لا شك فيه أن هذا الحدث المتميز، الذي يعقد تحت رعاية كريمة من صاحب السمو الشيخ محمد بن راشد آل مكتوم، نائب رئيس الدولة رئيس مجلس الوزراء حاكم دبي، رعاه الله، يبرز دعم بلادنا الراسخ لـ"الإيكاو" وجهودها في تعزيز استدامة قطاع الطيران على المستوى الإقليمي والعالمي".



تبادل سموه مع سفراء الدولة وممثليها. خلال اللقاء الذي جرى في مجلس قصر البحر في أبوظبي الأحاديث بشأن أهمية الملتقى كونه منصة للحوار حول دور الدبلوماسية الإماراتية في تعزيز علاقات التعاون والشراكة بين دولة الإمارات ومختلف دول العالم بما يدعم أهداف التنمية الوطنية بجانب تجسيد رؤية الدولة وتوجهاتها بشأن تعزيز السلام والأمن والتعاون على المستويين الإقليمي والدولي بما يصب في مصلحة الجميع.. وأكد سموه أن دولة الإمارات حريصة على بناء شراكات تنموية فاعلة مع مختلف دول العالم مما يضع مسؤولية كبيرة على سفرائها وممثليها في الخارج.

## مخاطباً سفراء الدولة ومثلي بعثاتها في قصر البحر

### رئيس الدولة:

## الإمارات حريصة على بناء شراكات تنموية فاعلة مع مختلف دول العالم

استقبل صاحب السمو الشيخ محمد بن زايد آل نهيان رئيس الدولة "حفظه الله" سفراء الدولة ومثلي بعثاتها المشاركين في أعمال الدورة الـ 19 "ملتقى السفراء ومثلي البعثات التمثيلية للدولة في الخارج" تحت عنوان: "الدبلوماسية الإماراتية: تحقيق السلام والنمو والازدهار العالمي" والذي تنظمه سنوياً وزارة الخارجية.. وذلك بحضور سمو الشيخ عبدالله بن زايد آل نهيان نائب رئيس مجلس الوزراء وزير الخارجية.

حضر مجلس قصر البحر كل من.. سمو الشيخ خالد بن محمد بن زايد آل نهيان ولي عهد أبوظبي و سمو الشيخ حمدان بن زايد آل نهيان ممثل الحاكم في منطقة الظفرة و سمو الشيخ سيف بن محمد آل نهيان و سمو الشيخ سرور بن محمد آل نهيان و سمو الشيخ نهيان بن زايد آل نهيان رئيس مجلس أمناء مؤسسة زايد بن سلطان آل نهيان للأعمال الخيرية والإنسانية والفريق سمو الشيخ سيف بن زايد آل نهيان نائب رئيس مجلس الوزراء وزير الداخلية و سمو الشيخ حامد بن زايد آل نهيان و سمو الشيخ خالد بن زايد آل نهيان رئيس مجلس إدارة مؤسسة زايد العليا لأصحاب الهمم و سمو الشيخ ذياب بن محمد بن زايد آل نهيان نائب رئيس ديوان الرئاسة للشؤون التنموية وأسر الشهداء و سمو الشيخ حمدان بن محمد بن زايد آل نهيان نائب رئيس ديوان الرئاسة للشؤون الخاصة و معالي الشيخ نهيان بن مبارك آل نهيان وزير التسامح والتعايش و معالي الشيخ محمد بن حمد بن طحون آل نهيان مستشار رئيس الدولة وعدد من الوزراء وكبار المسؤولين والمواطنين وضيوف الدولة.



## محمد بن راشد آل مكتوم:

\* الإمارات بقيادة محمد بن زايد تواصل تحقيق مستهدفاتها الوطنية بوتيرة أسرع من المتوقع وتجارتنها الخارجية غير النفطية قطعت بنهاية 2024 ثلاثة أرباع الطريق نحو مستهدفات 2031.

\* **في إنجاز تاريخي لاقتصادنا الوطني .. لامست تجارتننا الخارجية لأول مرة 3 تريليونات درهم مع نهاية 2024.**

\* حرص أخي محمد بن زايد حفظه الله خلال السنوات الأخيرة على بناء جسور اقتصادية غير مسبوقه مع مختلف دول العالم .. واليوم نجني الثمار.

\* **نمت التجارة الخارجية العالمية بمعدل 2% سنوياً في 2024 .. ونمت تجارتننا الخارجية سبعة أضعاف بمعدل 14.6% في نفس العام.**

\* **أضافت اتفاقيات الشراكات الاقتصادية الشاملة التي كان يربعاها أخي محمد بن زايد 135 مليار درهم لصادراتنا غيرنفطية مع الدول التي تم توقيع اتفاقيات معها بنمو مذهل بلغ 42% في 2024 عن العام الذي سبقه.**

\* **الهدف الذي وضعناه للتجارة الخارجية لدولة الإمارات في 2021 كان 4 تريليونات درهم سنوياً، بحلول 2031 .. ومع نهاية 2024 تم تحقيق 75% من الهدف .. واستمرار وتيرة النمو بهذا المعدل يحقق هدفنا قبل سنوات من الموعد.**

\* **دولة الإمارات تغرد خارج السرب الاقتصادي العالمي .. وخارج سرب نمو التجارة العالمي التقليدي .. لأن الاقتصاد لديها قبل السياسة .. وبناء الجسور لديها أولوية مع جميع الشعوب .. وسعيها لتحقيق الاستقرار هو مفتاح للازدهار.**

\* **دولة الإمارات لديها أهداف اقتصادية عليا محددة .. ولديها رؤية واضحة .. والعالم يفسح الطريق لمن يعرف ماذا يريد.**

أكد صاحب السمو الشيخ محمد بن راشد آل مكتوم نائب رئيس الدولة رئيس مجلس الوزراء حاكم دبي "رعاه الله" ، أن دولة الإمارات بقيادة صاحب السمو الشيخ محمد بن زايد آل نهيان رئيس الدولة "حفظه الله" ، تواصل عامًا بعد عام تحقيق المستهدفات الوطنية في المجالات كافة، وفي مقدمتها المستهدفات الاقتصادية التي تسير بوتيرة أسرع وأفضل من المخطط له.. وقال صاحب السمو الشيخ محمد بن راشد آل مكتوم ، إنه في إنجاز تاريخي لاقتصادنا الوطني ، لامست تجارتننا الخارجية لأول مرة 3 تريليونات درهم مع نهاية 2024 ، حرص أخي محمد بن زايد حفظه الله خلال السنوات الأخيرة على بناء جسور اقتصادية غير مسبوقه مع مختلف دول العالم .. واليوم نجني الثمار.

## التجارة الخارجية لأول مرة 3 تريليونات درهم بنهاية 2024

## محمد بن راشد: الإمارات بقيادة محمد بن زايد تحقق مستهدفاتها الوطنية أسرع من المتوقع



الدولة خلال 2024، والتي حققت نمواً إجمالياً بنسبة 40.8% بالمقارنة مع 2023، فيما زادت باقي السلع بنسبة 1.1%.. وسجلت قيمة عمليات إعادة التصدير 734.4 مليار درهم خلال 2024 بنسبة نمو 7.3% مقارنة مع 2023، وبزيادة أكبر بنسبتي 14.1% و36.2% بالمقارنة مع عامي 2022 و2021 على التوالي، وبلغت واردات الإمارات من السلع غير النفطية

ترليون و701 مليار درهم في 2024 بنسبة نمو 14.2% بالمقارنة مع 2023، وزادت من أهم 10 شركاء تجاريين للدولة بنسبة 6.7%، وبقاى الدول 22.3%.. وخلال عام 2024، ارتفعت الواردات الإماراتية من معظم الأسواق الرئيسية، وضمت قائمة أهم السلع المستوردة نمواً الذهب، وأجهزة الهاتف، والزيوت النفطية، والسيارات، والحلي والمجوهرات ومصنوعاتها، والأثاث، وأجهزة الحاسوب.



18.7% من تجارة الإمارات غير النفطية خلال 2024، مرتفعة من 16.8% في 2023 وما نسبته 14.1% فقط خلال 2019.. وحققت الصادرات غير النفطية مع أهم 10 شركاء تجاريين للدولة نمواً بنسبة 37.1% وبقاى الدول نمواً بنسبة 13.4%.

### جني ثمار الشراكات

وواصلت الصادرات الإماراتية من السلع غير النفطية جني ثمار برنامج اتفاقيات الشراكة الاقتصادية الشاملة، حيث بلغ إجماليها مع الدول التي دخلت الاتفاقيات معها حيز التنفيذ 135 مليار درهم بنمو قياسي 42.3% وبحصّة نسبته 24% من إجمالي الصادرات غير النفطية.

وشكل الذهب والمجوهرات والسجائر والزيوت النفطية والألمنيوم وأسلاك النحاس والمطبوعات والعطور والصناعات الحديدية أهم صادرات

كبير على نظيرتها المسجلة في حركة التجارة العالمية، حيث تشير أحدث بيانات منظمة التجارة العالمية إلى أن تجارة السلع التراكمية منذ مطلع 2024 ونهاية سبتمبر 2024 قد حققت نمواً محدوداً من حيث الحجم بنسبة 2.4%، مقارنة بالفترة ذاتها من 2023، فيما ارتفعت قيمة تجارة السلع بنسبة 1.6% خلال فترة المقارنة.

### شركاء عالميون

وحققت التجارة الخارجية غير النفطية نمواً بنسبة 10% مع أهم 10 شركاء تجاريين عالميين للدولة، وزيادة بنسبة 19.2% مع باقي الدول خلال 2024 مقارنة مع 2023، وجاء استمرار انتعاش التجارة الخارجية الإماراتية وتحقيقها معدلات نمو غير مسبوق، بفضل الزيادة القياسية في صادرات السلع غير النفطية التي بلغت 561.2 مليار درهم في نهاية 2024، بنسبة نمو تجاوزت 27.6% مقارنة مع 2023، وهو ما أدى إلى زيادة مساهمتها إلى

السرب الاقتصادي العالمي، وخارج سرب نمو التجارة العالمي التقليدي، لأن الاقتصاد لديها قبل السياسة، وبناء الجسور لديها أولوية مع جميع الشعوب، وسعيها لتحقيق الاستقرار هو مفتاح للازدهار.. وأكد صاحب السمو الشيخ محمد بن راشد آل مكتوم أن دولة الإمارات لديها أهداف اقتصادية عليا محددة، ولديها رؤية واضحة، والعالم يفسح الطريق لمن يعرف ماذا يريد.

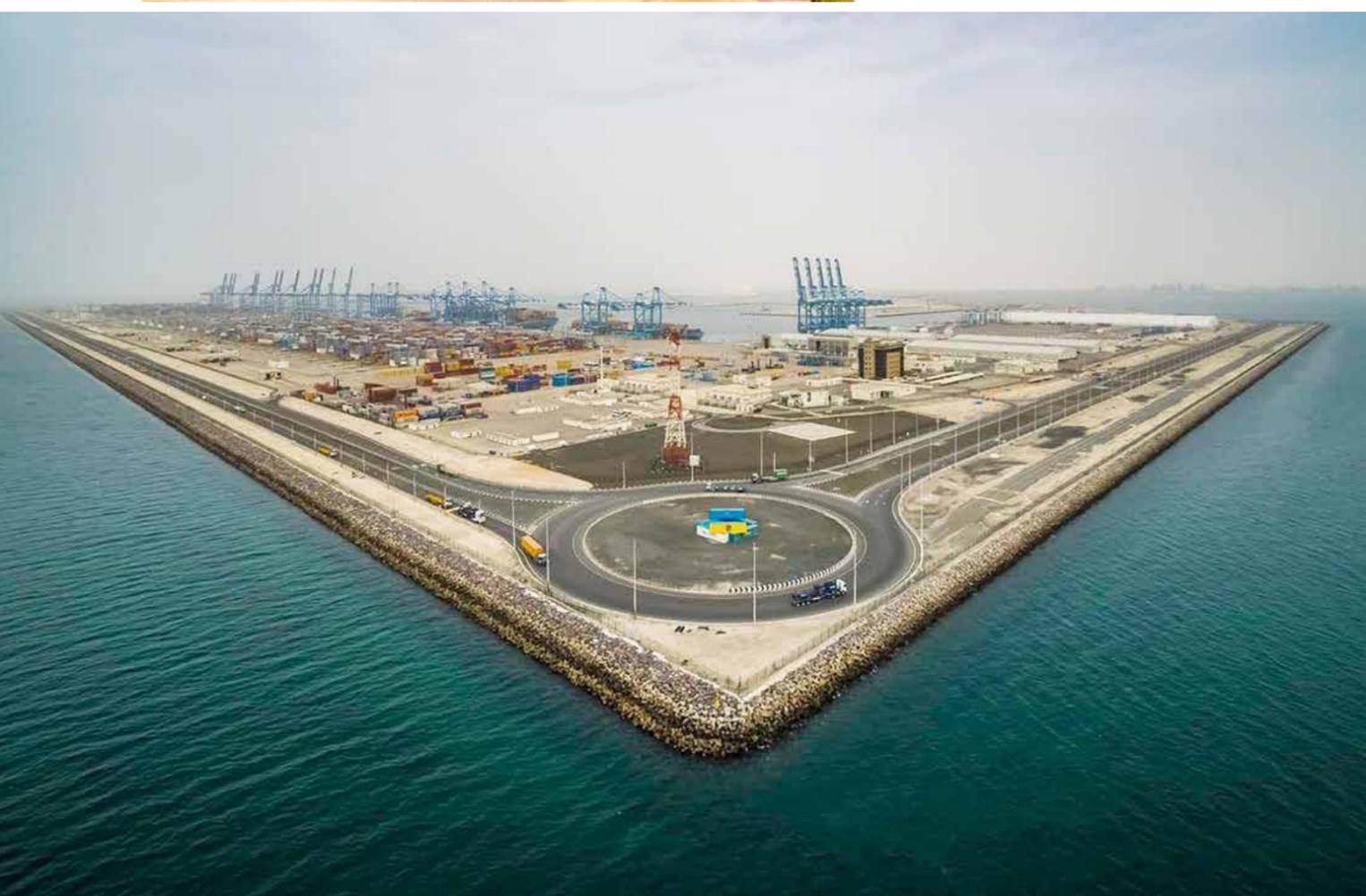
### استمرار المسار الصاعد

وتقنياً، واصلت التجارة الخارجية غير النفطية لدولة الإمارات مسارها الصاعد الذي كانت قد بدأت منذ سنوات، لتحقيق في نهاية 2024 قمة تاريخية جديدة وغير مسبوق في تاريخ الدولة بملامستها مستوى 3 تريليونات درهم، وتحديداً 2 تريليون و997 مليار درهم "815.7 مليار دولار" بنمو 14.6% مقارنة مع عام 2023، وتأتي نسبة النمو القياسية في التجارة الإماراتية خلال 2024 لتتفوق بشكل

أضاف صاحب السمو الشيخ محمد بن راشد آل مكتوم: نمت التجارة الخارجية العالمية بمعدل 2% سنوياً في 2024، ونمت تجارتنا الخارجية سبعة أضعاف بمعدل 14.6% في نفس العام.. وأكد صاحب السمو الشيخ محمد بن راشد آل مكتوم: محمد بن راشد: أضافت اتفاقيات الشراكات الاقتصادية الشاملة التي كان يرعاها أخي محمد بن زايد 135 مليار درهم للصادرات غير النفطية مع الدول التي تم توقيع اتفاقيات معها بنمو مذهل بلغ 42% في 2024 عن العام الذي سبقه.

### الإمارات تغرد خارج السرب

وقال سموه: الهدف الذي وضعناه للتجارة الخارجية لدولة الإمارات في 2021 كان 4 تريليونات درهم سنوياً، بحلول 2031، ومع نهاية 2024 تم تحقيق 75% من الهدف، واستمرار وتيرة النمو بهذا المعدل سيحقق هدفنا قبل سنوات من الموعد. وأضاف سموه: دولة الإمارات تغرد خارج



## مجلس الوزراء يعتمد الاستراتيجية الوطنية للأمن السيبراني وسياسة واجهات التطبيقات الرقمية

### محمد بن راشد: قطار الاتحاد السريع للركاب أهم مشروع وطني للبنية التحتية



محمد بن راشد:

145 مليار درهم مساهمة القطار في الناتج المحلي الإجمالي خلال خمسة عقود مقبلة

قال صاحب السمو الشيخ محمد بن راشد آل مكتوم: "ترأست اجتماعاً لمجلس الوزراء بقصر الوطن، استعرضنا في بدايته أهم مشروع وطني للبنية التحتية والذي تم إطلاقه مؤخراً (قطار الاتحاد السريع للركاب).. والذي تصل سرعته إلى 350 كيلومتراً في الساعة.. ستتجاوز مساهمته في الناتج المحلي الإجمالي 145 مليار درهم خلال الخمسة عقود القادمة.. قطار الاتحاد السريع يمثل طموحاً وطنياً جديداً.. ويمثل شرياناً اتحادياً جديداً.. ويمثل مستقبلاً نستكمل فيه بنيتنا التحتية المستقبلية لتبقى الأفضل والأحدث عالمياً".

#### التكامل اللوجستي

وأضاف سموه: "أقررنا خلال الاجتماع إنشاء مجلس الإمارات للتكامل اللوجستي.. والهدف هو تنسيق الجهود وتحقيق التكامل في الأدوار لتعزيز المكانة العالمية للدولة كحلقة وصل للتجارة العالمية، حيث يضم

كافة الجهات الفاعلة والمعنية بهذا القطاع اتحادياً ومحلياً من موانئ وطرق ومواصلات وجمارك وقطارات ومنافذ وغيرها.. بلغ حجم القطاع في 2023 ما يقارب 129 مليار درهم.. وهدفنا الوصول لقطاع يتجاوز 200 مليار درهم خلال السبع سنوات القادمة". وتابع سموه: "كما أطلقنا من مجلس الوزراء شهر الابتكار الحكومي في دولة الإمارات.. الابتكار أصبح جزءاً من ثقافة الحكومة وطريقة عملها.. وآليات تنفيذ أعمالها، حيث أنشأنا سابقاً مركز محمد بن راشد للابتكار الحكومي الذي أصبح يصدر أفضل الممارسات والمعارف لأكثر من 30 حكومة حول العالم في مجال الابتكار الحكومي.. وسيبقى الابتكار جزءاً من رفع فعالية وكفاءة الحكومة، وتسهيل حياة الناس وتطوير أعمالهم في دولة الإمارات". وقال سموه: "كما اعتمدنا الاستراتيجية الوطنية للأمن السيبراني.. الإمارات في الفئة الأعلى عالمياً للمؤشر العالمي للأمن السيبراني لعام 2024.. ولدينا بنية تحتية رقمية ضمن الأكثر أماناً وتطوراً في العالم.. مستمررون خلال الفترة المقبلة في ترسيخ وتوفير بيئة رقمية نموذجية وأمنة ومرنة تعزز وتحمي مكتسباتنا الرقمية الوطنية".



ترأس صاحب السمو الشيخ محمد بن راشد آل مكتوم، نائب رئيس الدولة، رئيس مجلس الوزراء، حاكم دبي، رعاه الله، اجتماع مجلس الوزراء الذي عقد مؤخراً في قصر الوطن بأبوظبي، بحضور سمو الشيخ منصور بن زايد آل نهيان، نائب رئيس الدولة، نائب رئيس مجلس الوزراء، رئيس ديوان الرئاسة، وسمو الشيخ حمدان بن محمد بن راشد آل مكتوم، ولي عهد دبي، نائب رئيس مجلس الوزراء، وزير الدفاع، وسمو الشيخ مكتوم بن محمد بن راشد آل مكتوم، النائب الأول لحاكم دبي، نائب رئيس مجلس الوزراء وزير المالية، والفريق سمو الشيخ سيف بن زايد آل نهيان، نائب رئيس مجلس الوزراء، وزير الداخلية، وسمو الشيخ عبدالله بن زايد آل نهيان، نائب رئيس مجلس الوزراء، وزير الخارجية.



### استراتيجية للأمن السيبراني

واعتمد المجلس الاستراتيجية الوطنية للأمن السيبراني، والتي بنيت على 5 محاور رئيسية، وهي: الحوكمة، الحماية، الابتكار، البناء، الشراكة، بهدف تحقيق عدد من الأهداف الوطنية، منها: تأسيس هيكل حوكمة متماسك وفعال في مجال الأمن السيبراني، وتوفير بيئة رقمية سليمة وأمنة ومرنة، وتمكين التبنّي الآمن والسريع للابتكارات، وتعزيز القدرات الوطنية في مجالي الرقمنة والأمن السيبراني، ودعم الشراكات والعلاقات التعاونية على المستويين الوطني والدولي. وتأتي أهمية هذه الاستراتيجية في مواكبة التوسع في الاتصال عبر الفضاء السيبراني والذي نتج عنه العديد من التحولات الجوهرية، واقتصاديات واسعة النطاق، والعمل على ترسيخ جهود دولة الإمارات لتعزيز مكانتها كوجهة رائدة في مجال الذكاء الاصطناعي.

كما اطلع المجلس، خلال جلسته، على تفاصيل مشروع القطر فائق السرعة، الذي تم الإعلان عنه مؤخراً، والذي يربط بين العاصمة أبوظبي وإمارة دبي، ويعد خطوة نوعية تسهم في تعزيز مكانة دولة الإمارات وجهة رائدة في مجال النقل الذكي، من خلال تطوير منظومة النقل المستدام، والارتقاء ببنيتها التحتية، بالاعتماد على أحدث الحلول التقنية المبتكرة بما يواكب التوجهات الوطنية لتحقيق التوازن بين مسيرة التنمية الاقتصادية المستدامة والحفاظ على البيئة، وتحقيقاً لأهداف «المبادرة الاستراتيجية للحياة المناخية 2050».

ويوفر القطر فائق السرعة إمكانية التنقل السريع بين أبوظبي ودبي، من خلال تقليل مدة التنقل اليومي، الأمر الذي سيسهم في الارتقاء بجودة الحياة اليومية للمواطنين والمقيمين والزوار، بالإضافة إلى تعزيز الروابط الاقتصادية والاجتماعية بين الإماراتيين، واستثمار البنية التحتية في دعم جهود تنمية الأعمال، وفتح آفاق جديدة أمام الفرص

الاستثمارية في قطاع الخدمات اللوجستية والسياحة، وغيرها من المجالات الحيوية التي تسهم في دعم التقدم الاقتصادي لبناء مستقبل أكثر استدامة لأجيال الغد.

### شهر الإمارات للابتكار

كما اطلع المجلس، خلال الاجتماع، على أجندة شهر الابتكار "الإمارات تبتكر 2025" والذي انطلقت نسخته العاشرة، بعنوان "قوة الابتكار 10 - أين تكمن قوتك؟"، ليكمل عقداً كاملاً منذ انطلاق أولى دوراته، ومثلت في مجملها حدثاً وطنياً شاملاً لفئات المجتمع ومؤسساته كافة، وأسهم في تطوير أفكار ومبادرات ومشاريع ركزت على الارتقاء بجودة الحياة، وجعل الإنسان في الإمارات محوراً لكل جهد تطويري في مختلف المجالات، وذلك بالتزامن مع الذكرى السنوية العاشرة لتأسيس مركز محمد بن راشد للابتكار الحكومي، حيث تواصلت فعاليات "الإمارات تبتكر 2025" في إمارات الدولة كافة، طيلة شهر فبراير، وتشهد مئات الأنشطة والفعاليات المبتكرة.

وتعزيزاً لشمولية وريادة المنظومة الرقمية في دولة الإمارات، اعتمد مجلس الوزراء "سياسة وأجهات التطبيقات الرقمية" والتي تتضمن المتطلبات والإجراءات الواجب اتباعها من قبل الوزارات والجهات الاتحادية في أنظمتها وتطبيقاتها التقنية، وذلك لضمان سرعة ترابطها وتكاملها مع الأنظمة الأخرى (الحكومية أو الخاصة) وفق السياسات والبرامج المعتمدة بهذا الشأن، كما تُنظم السياسة العلاقة بين المزودين والمستخدمين،

وتعزز الشراكة بين القطاع الحكومي والقطاع الخاص في تقديم الخدمات الحكومية، بما يساهم في تحسين تجربة التعامل، وتسهيل حياة الأفراد وتحقيق التكامل السريع والتحول نحو اقتصاد رقمي.

### المعلومات الجيومكانية

في السياق نفسه، اعتمد المجلس السياسة الوطنية للمعلومات الجيومكانية لدولة الإمارات التي تهدف إلى تعزيز التعاون والتنسيق بين

كافة الجهات المعنية بالمعلومات الجيومكانية لتنظيم وتطوير وحماية عمليات إدارة المعلومات والبيانات والأنظمة والخدمات الجيومكانية، وتعزيز استخدامها، ووضع آليات تساهم في اتخاذ القرارات الفعالة، وتحفيز الأنشطة

التجارية، ومشاركة القطاع الخاص في مختلف قطاعات المعلومات الجيومكانية، إضافة إلى رفع القدرات الوطنية ونشر المعرفة الجيومكانية ضمن مختلف شرائح المجتمع. وتحدد هذه السياسة التوجه الاستراتيجي لقطاع المعلومات

الجيومكانية في الدولة، ومهام وواجبات الجهات المختلفة، واختصاصات المركز الاتحادي للمعلومات الجغرافية، إضافة إلى المحاور اللازمة لتحقيق بيئة متكاملة لإدارة المعلومات الجيومكانية.

من جانب آخر، اطلع المجلس على مستجدات تنفيذ أجندة الإمارات للاقتصاد الدائري 2031، والتي أطلقت في عام 2021 كإطار عمل وطني يُحدد الأولويات والسياسات اللازمة لتحقيق الإنتاج والاستهلاك المستدامين، حيث



# الإمارات تبتكر UAE INNOVATES

فبراير 2025

10 YEARS  
وات سن





مجلس تنسيق السياسات المالية الحكومية، واللجنة الوطنية لدولة الإمارات لدى مجلس الطاقة العالمي، واللجنة الوطنية للإحصاء، واللجنة الدائمة للاتفاقيات، واللجنة الوطنية لأهداف التنمية المستدامة، وتقرير أعمال مجلس أمناء جامعة زايد لعام 2023، إضافة إلى نتائج استضافة الدولة لاجتماع كبار مسؤولي الميزانية في منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية (OECD) لمنطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا في الدولة، والمؤتمر الـ19 للوزراء المسؤولين عن التعليم العالي والبحث العلمي في الوطن العربي.

### المجلس التنسيقي للرياضة

كما وافق مجلس الوزراء على إعادة تشكيل المجلس التنسيقي للرياضة برئاسة معالي الدكتور أحمد بن عبدالله بالهول الفلاسي، وزير الرياضة، وعضوية ممثلي اللجان الأولمبية الوطنية والمجالس الرياضية المحلية، وعدد من الوزارات المعنية والحكومات المحلية، حيث يتولى المجلس تحقيق التنسيق والتكامل الاستراتيجي لتطوير القطاع الرياضي، وتحفيز ودعم المبادرات التي تساهم في تطوير القطاع الرياضي في الدولة، ومتابعة التحديات التي يواجهها هذا القطاع، والعمل على خلق بيئة رياضية جاذبة للابتكار والإبداع تدعم تنافسية الدولة عالمياً، إضافة إلى اقتراح برامج وخدمات ومبادرات رياضية لإعداد الكوادر الوطنية المتخصصة في الشأن الرياضي..

كما وافق المجلس، خلال الاجتماع، على إعادة تشكيل مجلس إدارة هيئة الأوراق المالية والسلع، برئاسة معالي محمد علي الشرفاء الحمادي، ووافق المجلس على تشكيل لجنة تظلمات الملكية الصناعية تنفيذاً للقانون الاتحادي في شأن تنظيم وحماية حقوق الملكية الصناعية، وتختص هذه اللجنة بالنظر والبت في التظلمات التي يتم تقديمها إليها من ذوي الشأن، وذلك

على القرارات الصادرة في مجال تطبيق أحكام القانون المشار إليه.

### استضافة 5 أحداث دولية

ترسيخاً لدور الدولة في تنظيم واستضافة الفعاليات والأحداث الدولية، وافق المجلس على استضافة الدولة لكل من اجتماع الجمعية العمومية للاتحاد الدولي الرياضي للشرطة (USIP)، ومؤتمر الأمم المتحدة لمنع الجريمة والعدالة الجنائية، ومؤتمر رجال الأعمال والمستثمرين العرب مع دول آسيا الوسطى وجمهورية أذربيجان، والمنتدى الدولي الأول للإبل 2025، إضافة للمؤتمر الدولي السابع للسانيات التطبيقية وتعليم اللغات (ألت 2025).



## مجلس الوزراء برئاسة محمد بن راشد يستعرض مستجدات تطبيق أجندة الإمارات للاقتصاد الدائري 2031

إدارة الموارد الزراعية والطبيعية لدعم سلسلة التوريد المحلية.

تنظيم نقل النفايات بين الإمارات ودعم الاستثمارات المحلية في البنية التحتية.

تنظيم استخدام نفايات الطعام (الزيوت) كوقود للمركبات.

تطبيق التشريعات على تجارة خردة البلاستيك وعلى المواد الخام.

تطوير سياسة تمكن وتطوير بنية تحتية لمواقع جمع النفايات وإدارة المواد الخام.

إنشاء خطط وآليات شاملة لمنع تسرب البلاستيك والمواد القابلة لإعادة التدوير.

2021  
لجنة الإعلام  
الحكومة دولة الإمارات  
UAE GOVERNMENT MEDIA CENTER

X @UAEGOV

اللازمة لاستحداث فئات جديدة من الرخص المميزة في الأسواق العالمية، ومشروع تمويل الملكية الفكرية، والعمل على إعداد قرارات مجلس الوزراء بشأن تنظيم التسويق عبر المكالمات الهاتفية، إضافة إلى تشكيل فريق وطني من أجل تحديد قائمة الأنشطة ذات الأثر الاستراتيجي، والبدء في تنفيذ الدراسات

وحماية المنتجين الإماراتيين في تسويق المنتجات المميّزة في الأسواق العالمية، ومشروع تمويل الملكية الفكرية، والعمل على إعداد قرارات مجلس الوزراء بشأن تنظيم التسويق عبر المكالمات الهاتفية، إضافة إلى تشكيل فريق وطني من أجل تحديد قائمة الأنشطة ذات الأثر الاستراتيجي، والبدء في تنفيذ الدراسات

شملت الأجندة أكثر من 20 سياسة وطنية تغطي قطاعات حيوية، مثل النقل المستدام، البنية التحتية الخضراء، التصنيع المستدام، والإنتاج الغذائي. ونجحت فرق العمل المختصة في إطلاق سياسات ومبادرات وطنية في مجال إدارة سلسلة الموارد، وإدارة الموارد الزراعية والطبيعية لدعم سلسلة التوريد المحلية، واستخدام المحتوى المعاد تدويره في قطاع السلع الاستهلاكية، والتنظيم الفني للديزل الحيوي في دولة الإمارات، والوقود الجوي المستدام، وتوحيد أنظمة الشحن للمركبات الكهربائية في الإمارات، والشحن الأخضر، والشحن ذو الاتجاهين، وإدارة نفايات الزيوت.

### البنية التحتية والإسكان

وفي الشؤون الحكومية، اطلع مجلس الوزراء على تقرير أعمال مجلس الإمارات للبنية التحتية والإسكان لعام 2024، حيث عمل المجلس على تحديد مستهدفات أجندة الدولة لتقليل الازدحام المروري لعام 2025، وتحديد مجموعة من السياسات لدراستها والعمل عليها للمساهمة في تقليل الازدحام المروري على مستوى الدولة، وتحديد مسارات الأودية الحالية والتاريخية لتفادي الخسائر الناجمة عن الفيضانات والسيول في مواسم الأمطار، ومراجعة وتطوير الدليل الاسترشادي في التنمية العمرانية المحفزة لاستخدام النقل، وإعداد السياسة الوطنية لمخزون الأراضي السكنية، والاتفاق على أهمية مواءمة الخطط الحالية والمستقبلية لمشاريع الطرق.

### لجنة التكامل الاقتصادي

كما اطلع المجلس على تقرير أعمال لجنة التكامل الاقتصادي لعام 2024، حيث نجحت اللجنة في إنجاز مجموعة من المبادرات والمشاريع الاقتصادية المتنوعة في مجال تحديث التشريعات الاقتصادية، ومواءمة السياسات والإجراءات، وتطوير السجل الاقتصادي الوطني، إضافة إلى إطلاق مبادرة دعم



ضمن مشاريع "قرى الإمارات" الهادفة إلى الارتقاء بجودة الحياة  
سعود بن صقر يستقبل ذياب بن محمد بن زايد  
ويطلع على خطة تطوير منطقة "الرمس"  
في رأس الخيمة

### تطوير منطقة الرمس يحقق نتائج إيجابية للمواطنين في مختلف الجوانب الاجتماعية والاقتصادية والبيئية

اطلع صاحب السمو الشيخ سعود بن صقر القاسمي عضو المجلس الأعلى حاكم رأس الخيمة، على خطة تطوير منطقة "الرمس" في إطار استراتيجية مجلس الإمارات للتنمية المتوازنة، وضمن مشاريع "قرى الإمارات" الهادفة إلى تطوير القرى والمناطق في دولة الإمارات والارتقاء بجودة الحياة لتكون من أفضل الوجهات السياحية والتنمية في الدولة.

جاء ذلك خلال استقبال سموه في قصره بمدينة صقر بن محمد، بحضور سمو الشيخ محمد بن سعود بن صقر القاسمي ولي عهد رأس الخيمة، سمو الشيخ ذياب بن محمد بن زايد آل نهيان، نائب رئيس ديوان الرئاسة للشؤون التنموية وأسر الشهداء، رئيس مجلس الإمارات للتنمية المتوازنة، حيث اطلع على تفاصيل المشروع وخطة التطويرية وأهدافه التنموية، وذلك بحضور الشيخ أحمد بن سعود بن صقر القاسمي، رئيس دائرة الخدمات العامة برأس الخيمة، والشيخ خالد بن سعود بن صقر القاسمي، نائب رئيس مجلس إدارة مكتب الاستثمار والتطوير في رأس الخيمة، وعدد من

سعود بن صقر: رئيس الدولة  
حريص على تحقيق التنمية  
الشاملة والمستدامة بما يضمن  
الاستقرار الاجتماعي للمواطنين  
وأسرهم ويعزز جودة الحياة  
في مجتمع الإمارات

ذياب بن محمد بن زايد:  
مشروع قرى الإمارات شكل  
منذ انطلاقاته نموذجاً ناجحاً  
لتطوير القرى المستهدفة





عليها، بما يراعي خصوصية بيئتها وأبرز معالمها ومواردها الطبيعية، وتلبية متطلبات أهالي المنطقة، وأهداف تحسين جودة الحياة وتطوير المعالم الرئيسية لخلق وجهات سياحية جاذبة.

#### حزمة المبادرات المجتمعية

وتشمل المرحلة الأولى بناء مجلس للأهالي كجزء من حزمة المبادرات المجتمعية التي أطلقها سمو الشيخ ذياب بن محمد بن زايد آل نهيان في الاجتماعات الحكومية السنوية.. كما تشمل تطوير مدخل الرمس والكورنيش، إلى جانب تطوير وتحسين مارينا الصيادين "مرسى الرمس" وتطوير "بيت اللؤلؤ" وذلك لتعزيز الهوية البحرية التراثية للمنطقة.. وضمن المرحلة الثانية سيتم تطوير مخطط عام للسياحة البيئية في الرمس يربط كافة عناصرها الجبلية والساحلية والزراعية، ويشمل المخطط تطوير مسارات ترتبط مع قلعة ضاية، وتفعيل الأنشطة في مزارع ضاية وخلق فرص

ومؤسسات القطاع الخاص، والعمل يداً بيد مع أهالي المناطق التي يتم تطويرها، هو أساس تحقيق مستهدفات التطوير وجميع المشاريع التي يقرها مجلس الإمارات للتنمية المتوازنة والتي تستهدف بشكل رئيسي أهالي المناطق لتحقيق التنمية المستدامة.. ويأتي مشروع تطوير منطقة "الرمس" ضمن إستراتيجية مجلس الإمارات للتنمية المتوازنة والرامية إلى خلق وجهات سياحية جديدة من خلال منهجية مبتكرة تدعم خلق اقتصادات مصغرة في المناطق والقرى في الدولة. وتنقسم خطة تطوير الرمس إلى مرحلتين رئيسيتين، بما في ذلك تلبية الاحتياجات الأساسية للتطوير التي تم تحديدها بمشاركة أهالي منطقة الرمس من خلال ورش عمل تفاعلية أثمرت عن مساهماتهم بعدد من الأفكار والمقترحات التطويرية. ويعتبر التراث البحري الهوية الرئيسية التي تتميز بها المنطقة، وستركز أسس التطوير

وانعكاسها بشكل مباشر على حياة المواطنين وكافة الأسر والأفراد في مجتمع الإمارات.. وقال سموه: "إن مشروع قرى الإمارات شكل منذ انطلاقاته نموذجاً ناجحاً لتطوير القرى المستهدفة"، معرباً سموه عن شكره لصاحب السمو الشيخ سعود بن صقر القاسمي عضو المجلس الأعلى حاكم رأس الخيمة لدعمه الكبير لخطة تطوير منطقة الرمس".

#### مستهدفات التطوير

وأضاف سمو الشيخ ذياب بن محمد بن زايد آل نهيان: "تكتاف الجهات الحكومية

تحقيق التنمية الشاملة وتطوير القرى والمناطق في الدولة من خلال مبادرات تنموية تعزز من نهضة الدولة وتوجهاتها المستقبلية، وتدعم مسيرتها التنموية الشاملة نحو مجتمع مستدام يشمل جميع مناحي الحياة. من جانبه أكد سمو الشيخ ذياب بن محمد بن زايد آل نهيان أن قيادة دولة الإمارات، حريصة على دعم كل ما من شأنه تحقيق الاستقرار الاجتماعي والارتقاء بجودة الحياة وتوفير احتياجات ومتطلبات المواطنين في كافة مناطق الدولة، بما يرسخ مسيرة التنمية المستدامة في جميع مناطق الدولة ويسهم في جني ثمارها

أكد صاحب السمو الشيخ سعود بن صقر القاسمي حرص صاحب السمو الشيخ محمد بن زايد آل نهيان رئيس الدولة "حفظه الله" على تحقيق التنمية الشاملة والمستدامة في جميع إمارات الدولة، بما يضمن الاستقرار الاجتماعي للمواطنين وأسرهم، ويعزز جودة الحياة في مجتمع الإمارات.

#### تحقيق التنمية الشاملة

وثن سموه جهود مجلس الإمارات للتنمية المتوازنة، برئاسة سمو الشيخ ذياب بن محمد بن زايد آل نهيان، وأثرها الحالي والمستقبلي في



استثمارية عبر تحويلها إلى مناطق إستراتيجية جاذبة للسياح، حيث يهدف إنشاء هذا الحزام المستدام إلى دعم السياحة البيئية في المنطقة.

ويستهدف مشروع تطوير منطقة الرمس تحقيق نتائج إيجابية كبيرة تنعكس على المنطقة والمواطنين القاطنين فيها، في مختلف الجوانب الاجتماعية والاقتصادية

والبيئية، حيث يسعى المشروع إلى رفع مستوى جودة الحياة في المنطقة ودعم المشاريع القائمة وخلق فرص للعمل والاستثمار.

### جذب المستثمرين ورواد الأعمال

كما يسعى المشروع على المستوى الاقتصادي إلى جذب المستثمرين ورواد الأعمال، وخلق وجهة سياحية تسعج وتتكامل مع المشاريع

السياحية الأخرى، والمساهمة في خلق رافد اقتصادي جديد... وعلى المستوى البيئي يعمل المشروع على تقديم نظرة شمولية عن الإرث البيئي للمنطقة ومجالات الاستفادة منه والمحافظة عليه، وخلق نموذج فريد للسياحة البيئية ومجالات الاستثمار، والتكامل مع أدوار مختلف الجهات في الدولة في تنفيذ التوجهات البيئية.. كما قام مجلس الإمارات للتنمية



فرص اقتصادية واستثمارية تحقق الاستقرار الاجتماعي والحياة الكريمة، في نوفمبر 2022.. وتم إطلاق مشروع تطوير منطقة "قدفع" في الفجيرة ليكون أول مشاريع "قرى الإمارات" التي يأتي ضمن إستراتيجية مجلس الإمارات للتنمية المتوازنة وجهوده الهادفة إلى تطوير المناطق البعيدة في الدولة عبر نموذج تنموي مستدام في يناير 2023، كما تم إطلاق مشروع تطوير منطقة "مصفوت" في عجمان ضمن مشاريع قرى الإمارات في يونيو من نفس العام وضمن حزمة المبادرات المجتمعية التي أطلقها سمو الشيخ ذياب بن محمد بن زايد آل نهيان عام 2024، كما أطلق المجلس عدداً من المبادرات والبرامج المجتمعية.

المتوازنة بتنظيم مهرجان الرمس في إجازة الشتاء، وذلك لتسليط الضوء على التنوع الثقافي والاجتماعي والاقتصادي في المنطقة.. ويعد المهرجان منصة إستراتيجية تهدف إلى إبراز الهوية الوطنية للدولة وتعزيز الروابط بين مختلف فئات المجتمع، مع التركيز على تعزيز الاقتصاد المحلي وتطوير السياحة الثقافية، ويمثل خطوة هامة لدعم المشاريع الناشئة وتشغيل الاقتصاد الوطني، بما يساهم في تحقيق التنمية الاقتصادية المستدامة.

### "قرى الإمارات"

يذكر أنه تم إطلاق مشروع "قرى الإمارات"، الهادف إلى تطوير نموذج تنموي مستدام، وخلق

صاحب السمو حاكم الشارقة  
يحمل السنابل الأولى من إنتاج  
حقل مليحه



الشارقة تنتج أحد أجود  
أنواع القمح في العالم  
لاحتوائه على أعلى نسبة  
بروتين وخلوه من أي مواد  
كيميائية أو أسمدة

أكثر من 200 مزرعة يتجاوز إنتاجها 80 طناً سنوياً  
علامة القمح التجارية "سبع سنابل" حاصلة  
على 5 شهادات عالمية معتمدة  
في الجودة والسلامة

تشكل زراعة القمح في الإمارات رافداً  
مهما لمنظومة الأمن الغذائي والوصول  
إلى مستوى الاكتفاء الذاتي وقد  
شجعتها الدولة عبر المؤسسات  
والجهات المعنية بالقطاع الزراعي من  
خلال توظيف الإمكانيات والموارد  
لتوفير المحاصيل العضوية والغذائية  
الأمينة إلى جانب تبني أفضل  
الأساليب الزراعية الفاعلة في مجال  
إنتاج أنواع الحبوب المختلفة ذات  
الجودة العالية.  
وتولي حملة أجمل شتاء في العالم في  
نسختها الخامسة التي انطلقت تحت  
شعار "السياحة الخضراء" بالتعاون  
بين وزارة الاقتصاد والمركز الزراعي  
الوطني والهيئات السياحية المحلية في  
الدولة اهتماماً كبيراً بتسليط الضوء  
على التجارب الزراعية المستدامة  
الناجحة بهدف تحفيز الزيارات  
السياحية المستدامة وذلك في إطار  
إستراتيجية السياحة الداخلية في  
الدولة التي أطلقها صاحب السمو  
الشيخ محمد بن راشد آل مكتوم نائب  
رئيس الدولة رئيس مجلس الوزراء  
حاكم دبي "رعاه الله"، والهادفة إلى  
تطوير منظومة سياحية متكاملة على  
مستوى الدولة.

"قمح الإمارات"  
قصة نجاح خضراء في قلب الصحراء



بمجهود فردي تطوعي كانت نواته 16 مزارعاً مواطناً؛ انطلقت في عام 2017 مبادرة "قمح الإمارات" التي تعد إحدى المبادرات الرائدة في مجال الزراعة، لتنتشر بعد ذلك على مستوى الدولة عبر انضمام الكثير من المزارع إلى المبادرة الناجحة حتى وصل عدد المزارع المشاركة إلى أكثر من 200 مزرعة تنتج أكثر من 80 طناً من القمح سنوياً، مع اهتمام القائمين والمشاركين في المبادرة على توسيع رقعة مزارع القمح والتشجيع عليها عبر توزيع حبوب القمح



دشنت دائرة الزراعة والثروة الحيوانية في الشارقة مبادرة توزيع بذور القمح الأصيلة على المزارعين المواطنين؛ حيث تم توزيع قرابة "أطنان من بذور قمح الخبز صنف" يوكورا روجو" الذي يعد من أهم وأجود أصناف القمح الحمراء التي تتميز بالنقاوة العالية، وقصر فترة الإنبات، والخلو من الأمراض الفطرية.

مجاناً على المزارعين الراغبين بالتجربة مضمونة النتائج، وتوفير آلات حصاد القمح في مختلف إمارات الدولة من أجل التسهيل على المزارعين، ومساعدتهم في حصاد الحبوب بشكل سريع وصحي للإسهام في تحقيق الاكتفاء الذاتي للدولة وإنتاج محاصيل تسهم في زيادة الإنتاج الزراعي في الدولة.

### المرحلة الأولى

وبدأ من مارس 2022 بدأت إمارة الشارقة بمشروع زراعة القمح في منطقة مليحة، على مساحات ممتدة تصل إلى 1400 هكتار، وذلك لإنتاج أكبر كمية من القمح، وتلبية احتياجات السوق، حيث تم نثر بذور المرحلة الأولى في نهاية نوفمبر 2022، وجاء حصادها بعد 4 أشهر لتنتج الشارقة واحداً من أجود أنواع القمح في العالم، لاحتوائه على أعلى نسبة من البروتين، وخلوه من أي مواد كيميائية أو أسمدة وغيرها من المواد الضارة بصحة الإنسان.

وتعزيزاً لنشر المبادرة على نطاق واسع بين المزارعين

### الجاهزية للمستقبل

وحصل مشروع مزرعة مليحة للقمح على علامة الجاهزية للمستقبل التي يتم منحها للمؤسسات الاتحادية والمحلية التي تصمم وتطبق مشاريع استثنائية، حيث يهدف المشروع إلى إنتاج 15200 طن من القمح العضوي فائق الجودة والذي يغطي 100% من احتياجات منافذ البيع بالتجزئة بالإمارة من القمح حيث يتم استزراعها دون استخدام أي مواد كيميائية.

كما انطلقت الجهود البحثية بمختبرات المشروع والهادفة

كالذكاء الاصطناعي في تطوير العملية والتحكم فيها عبر بث معلومات حول الطقس والتربة إلى المركز الرئيسي لعمليات الزراعة؛ لضبط وتنظيم معدل استهلاك المياه والذي أسهم في توفير 40% إلى 45% من المياه اللازمة للزراعة.

6 مضخات سحب كبيرة بطاقة تصل إلى 60 ألف متر مكعب من المياه على مدار ساعات اليوم، ويتم نقل المياه من محطة حمدة على خط ناقل طوله 13 كيلومتراً وصولاً إلى المزرعة كما تقوم عملية الري على استخدام التقنيات الحديثة

منظومة ري حديثة تعتمد الأتمتة بالكامل باستخدام البيانات الفضائية من الأقمار الصناعية حيث تضم مزرعة القمح في الشارقة محطة لتجميع مياه الري بمواصفات فنية عالية تعمل على تغذية خطوط الري بشكل رئيسي عبر



الوطنية لتمكين قدرات المواطنين على المشاركة في رفع سقف الإنتاج حيث تم زراعة 15 طناً من بذور القمح من قبل 320 مزارعاً.. وحصل دقيق "سبع سنابل" على خمس شهادات، معتمدة في الجودة والسلامة؛ منها: شهادة "الهاسب" لاستيفائه شروط الزراعة الآمنة والنظيفة، وشهادة "عضوي" لتطبيق اشتراطات الزراعة العضوية، وشهادة "NON GMO"؛ وهي اعتراف بعدم استخدام البذور المعدلة وراثياً، وكذلك أول منتج وطني يحصل على علامة "صنع في الإمارات".

#### منظومة ري حديثة

وبالتوازي مع الإنتاج المتزايد لمزارع القمح في الدولة، حرص القائمون عليها على تطبيق

الى تطوير سلالة جديدة من القمح أطلق عليها اسم سلالة "الشارقة-1" التي تعد أكثر تحملاً للتغيرات المناخية والحرارة، وأقل استهلاكاً وتوفيراً للمياه بنسبة 30% وأكثر إنتاجية وأغنى من ناحية القيمة الغذائية وتحتوي على نسبة 19% من البروتين وهي الأعلى عالمياً والأسرع في النضج والحصاد.

#### "سبع سنابل"

أطلق المشروع علامة القمح التجارية "سبع سنابل" لتلبية الطلب في السوق المحلية ورفع سقف الإنتاج بتوسعة المساحة المزروعة من القمح لتصل إلى 1900 هكتار، وزراعة 285 طناً من بذور القمح فيها، كما تمت توسعة المنظومة لتشمل قيادة الأعمال الزراعية



خالد بن زايد النعيمي  
محافظة المصرف المركزي



**جائزة أفضل ورقة نقدية بتصاميم فريدة وعلامات أمنية  
مبتكرة على المستوى الإقليمي من فئة 1000 درهم  
خلد محمد بالعمى يحصل على جائزة أفضل محافظ بنك مركزي  
في الشرق الأوسط عام 2024**



مجلس إدارة المصرف المركزي  
مجلس إدارة المصرف المركزي

## القطاع المصرفي لدولة الإمارات الأكبر في الشرق الأوسط بإجمالي أصول بلغت 4.457 تريليون درهم بنهاية نوفمبر 2024

شهدت مسيرة مصرف الإمارات العربية المتحدة المركزي في عام 2024 إنجازات حافلة شملت جميع ميادين القطاع المالي والصيرفي والتأميني، ما يبشر بمستقبل مشرق للقطاع المالي في دولة الإمارات، ويؤكد أهمية دور المصرف في تعزيز الاستقرار النقدي والمالي، وإدارة الاحتماليات، وتطوير البنية التحتية المالية الآمنة، باستخدام أحدث الابتكارات والتطبيقات الرقمية، وتعزيز النمو الاقتصادي المستدام، وترسيخ التنافسية الدولية ودورها الريادي عالمياً.

ويعد مرحلة من التميز في بناء نظام مالي متين ومستقر يواكب متطلبات العصر، وعهد جديد من التحول الرقمي وتبني مبادرات التكنولوجيا المالية والابتكار. حمّد المصرف المركزي العديد من الجوائز المميزة محلياً وإقليمياً ودولياً، وكان أحدث هذه الجوائز، فوزه بجائزة الجهة الاتحاديّة الرائدة "هيئات أكثر من 50 موظف" في الدورة السابعة لجائزة محمد بن راشد للأداء الحكومي المتميز 2024. وتعد هذه الجائزة أرفع جائزة للتميز المؤسسي على مستوى الدولة، تمنح للجهة الاتحاديّة التي تحقق أفضل النتائج في جميع معايير منظومة التميز الحكومي.

حصل معالي خالد محمد بالعمى، محافظ مصرف الإمارات العربية المتحدة المركزي، على جائزة أفضل محافظ بنك مركزي في الشرق الأوسط لعام 2024 من مجلة "ذا بانكر" نتيجة الجهود المتميزة التي يقوم بها المصرف في تعزيز الاستقرار المالي والنقدي والنمو في دولة الإمارات، بالإضافة إلى الإجراءات المتخذة في مواجهة غسل الأموال ومكافحة تمويل الإرهاب والتنظيمات غير المشروعة، واتفاقيات التعاون والشراكة المبرمة مع البنوك المركزية العالمية. كما حصد المصرف جائزة أفضل إصدار لورقة نقدية تتميز بتصاميم فريدة وخصائص تقنية وعلامات أمنية مبتكرة على المستوى الإقليمي، وذلك للورقة النقدية جديدة الإصدار من فئة 1000 درهم.

### برنامج التحول الطموح

ويعمل مصرف الإمارات المركزي على تنفيذ مشروع برنامج التحول الطموح للبنية التحتية المالية للإمارات، والذي يشمل عدة مجالات تم توزيعها على تسع مبادرات ومشاريع رئيسية، ترمي إلى تعزيز بيئة مالية أكثر كفاءة وأماناً،

حيث وصلت نسبة الإنجاز في هذه المشاريع إلى 85%.. وفي مجال المدفوعات، تم في عام 2024، إطلاق المنظومة المحلية لبطاقات الدفع "جيون"، التي تتضمن مواصفات مميزة وفريدة، وذلك خلال حفل اليوبييل الذهبي للمصرف المركزي 2023-1973، وإجراء أول عملية دفع عبر الحدود للعملة الرقمية للمصرف المركزي "الدرهم الرقمي" مباشرة من خلال منصة "mBridge".

وشملت الإنجازات في مجال المدفوعات أيضاً إطلاق منصة الدفع الفوري "آني"، ونظام التسوية الإجمالية الآنية، بينما يعمل المصرف في مجال مشاركة البيانات، على إنشاء منصة التمويل المفتوح، التي تهدف إلى دعم الرؤية الشاملة لدولة الإمارات لإرساء معايير عالمية لقطاع التمويل المفتوح، استناداً إلى أفضل الممارسات والتجارب الناجحة في توفير منظومة لتقديم خدمات التمويل المفتوح الأقوى في العالم، حيث ستكون الإمارات أول دولة على مستوى العالم تقوم بتنفيذ إطار شامل ومركز لواجهة برمجة التطبيقات، تتيح الوصول إلى جميع أسواق الخدمات المصرفية والتأمينية

والشركات الأخرى الخاضعة لترخيص ورقابة المصرف المركزي بموافقة العميل.

### مركز الابتكار

ويتعاون المصرف المركزي مع مركز الابتكار التابع لبنك التسويات الدولية وبنوك مركزية ومؤسسات مالية عالمية في مشروع "أبيرتا"، الذي يهدف إلى ربط البنى التحتية المالية للعديد من السلطات الرقابية، وتطوير خيارات التمويل المفتوح عبر الحدود بين الشركات والمؤسسات المالية في الدول المشاركة بالاعتماد على شبكة موثوقة، ما سيُمكن من تسهيل العمليات التجارية للشركات العاملة في مجال التمويل التجاري لتقديم منتجات مالية، مثل خطابات الاعتماد، وتأمين الائتمان التجاري، وتمويل سلسلة التوريد من المؤسسات المالية. كما تم إطلاق منصة "اعرف عميلك" الرقمية، ما يمثل خطوة مهمة في دعم الاقتصاد الوطني من خلال توفير بنية تحتية مالية آمنة للتحقق من هوية العملاء وتعزيز الثقة في بيئة الأعمال والنظام المالي في الدولة، وترسيخ التنافسية العالمية لدولة الإمارات في

## بأصول 4.45 تريليون درهم القطاع المصرفي الإماراتي الأكبر في الشرق الأوسط



### شراكة إقليمية ودولية

وفي نطاق التعاون الدولي في مشاريع التحول الرقمي، أطلق المصرف المركزي بالشراكة مع جهات إقليمية ودولية، العديد من المشاريع في مجال العملات الرقمية المتعددة للبنوك المركزية، بهدف تطوير وتنوع أنظمة المدفوعات عبر الحدود، وتسهيل إجراء مدفوعات فورية وفعالة ومنخفضة التكلفة، مثل مشروع "mBridge" للعملات الرقمية للبنوك المركزية المتعددة، ومشروع الجسر- الشرق الأوسط وشمال إفريقيا للعملات الرقمية للبنوك المركزية "UAE Jisr".



مجال التكنولوجيا المالية.. وشملت برامج تحول البنية التحتية المالية أيضاً مجالات أخرى من خلال إطلاق منصة سوق الدين، بالإضافة إلى إصدار خمسة تشريعات تنظيمية بشأن قطاع التكنولوجيا المالية. وتستهدف مشاريع التحول الرقمي في القطاع المالي للدولة استقطاب 260 شركة عالمية في مجال التكنولوجيا المالية، كجزء من إستراتيجية تعزيز الفرص الاقتصادية، وتحسين جودة الحياة، بالإضافة إلى فتح أسواق جديدة تسهم في جذب 180 مليون عميل جديد، و600 مليون عميل للمتاجر التجارية من خلال التجارة الإلكترونية.

تجارة حرة وقعتها دولة الإمارات مع الشركاء العالميين، بالإضافة إلى شراكات واتفاقيات دولية متعددة مع دول مجموعة البريكس، وصندوق النقد الدولي، ومجموعة العشرين. ووفق المصرف المركزي يواصل الاقتصاد الوطني أداءه الاستثنائي في ظل رؤية القيادة الرشيدة مدفوعاً بالنمو الإيجابي في جميع القطاعات الاقتصادية، إذ يُقدَّر نمو الناتج المحلي الإجمالي الحقيقي للدولة بنسبة 4%، فيما يُقدر حجم الناتج المحلي الإجمالي بالأسعار الجارية بحوالي 2 تريليون درهم في عام 2024، مقارنة بـ 1.9 تريليون درهم في عام 2023.. وشهد القطاع المالي والمصرفي والتأميني في الإمارات نمواً كبيراً، حيث يعد القطاع المصرفي لدولة الإمارات الأكبر في الشرق الأوسط، بإجمالي أصول بلغت 4.457 تريليون درهم في نهاية شهر نوفمبر عام 2024، مقارنة بـ 4.075 تريليون درهم في عام 2023.

ويتصدر ملف التوطين في القطاع المصرفي والتأميني الأولويات الإستراتيجية لمصرف الإمارات المركزي، حيث تم إطلاق العديد من المبادرات، منها برنامج "إثراء" للتوطين في القطاع المالي، لتعزيز الجهود لتأهيل كوادر إماراتية منتجة في القطاع، بما يدعم اقتصاد دولة الإمارات وخططها المستقبلية الطموحة.. وحقق برنامج "إثراء" نجاحاً استثنائياً، حيث تجاوزت نسبة توظيف المواطنين والمواطنات في القطاعات المصرفية والتأمينية والمالية 152.85% مقارنة بالمستهدف لعام 2024، من خلال تأهيل وتوظيف 2866 مواطناً ومواطنة مقابل المستهدف البالغ 1875.

### اتفاقيات ومذكرات

ووقع المصرف المركزي خلال العام الماضي اتفاقيات ومذكرات تفاهم مع 71 جهة محلية، و63 جهة دولية، وشارك في 9 اتفاقيات شراكة اقتصادية شاملة واتفاقيات





مصرف الإمارات المركزي يفوز بجائزة محمد بن راشد للاداء الحكومي المتميز 2024

ضمن الفئات المؤسسية الرئيسية - عن فئة:

الجهة الاتحادية الرائدة (هينات أكثر من 500 موظف)

للجهات القضائية وتخفيف العبء عليهم، وإرساء قواعد واضحة للتعامل بين المؤسسات المالية المرخصة وعملائها، ما يزيد من معدل رضا المتعاملين، ويعزز ثقة المستهلكين وحماية حقوقهم، وتطوير الخدمات الحكومية والارتقاء بمؤشرات الشفافية، وأصدر مصرف الإمارات المركزي في عام 2024 مسكوكات تذكارية من الذهب والفضة بمناسبة مرور 50 عاماً على تأسيسه بهدف إبراز إنجازاته وجهوده في تطوير القطاع المصرفي والمالي، ومساهمته في دفع عجلة التنمية الاقتصادية، بما يتماشى مع رؤية القيادة الرشيدة لترسيخ مكانة الدولة كمركز مالي عالمي رائد.



مصرف الإمارات المركزي في عام 2024 يصدر مسكوكات تذكارية من الذهب والفضة بمناسبة مرور 50 عاماً على تأسيسه

من نوعه على مستوى دول مجلس التعاون الخليجي، وأقر إنشاء إطار رقابي للمؤسسات المالية المرخصة وشركات التأمين، يتماشى مع المعايير الدولية، ويدعم تطوير القطاع المالي واقتصاد الدولة، بالإضافة إلى تطوير أنظمة مواجهة غسل الأموال ومكافحة تمويل الإرهاب. وأسهمت جهود المصرف المركزي بالتعاون والتنسيق مع الجهات الاتحادية والمحلية في رفع اسم الإمارات من "القائمة الرمادية" لمجموعة العمل المالي "فاتف" في غضون 23 شهراً فقط، وهو زمن قياسي مقارنة بالمتوسط البالغ 33 شهراً، الذي تستغرقه الدول الأخرى، ما يعكس فعالية الإطار التنظيمي القوي للدولة، والتزامها الراسخ بمكافحة الجرائم المالية على مستوى العالم، وكفاءة أنظمة المصرف المركزي في مواجهة غسل الأموال ومكافحة تمويل الإرهاب وتمويل التنظيمات غير المشروعة.

المالية بصفتها الجهة المصدرة، تم إصدار سندات الخزينة وسكوك الخزينة الإسلامية، مقومة بالدرهم الإماراتي بقيمة 28.3 مليار درهم في عام 2024، مقارنة بـ 16.7 مليار درهم في عام 2023.

الإطر التشريعية والقانونية

وأصدر المصرف المركزي العديد من الأطر التشريعية والقانونية شملت المرسوم بقانون اتحادي رقم 13 لسنة 2023 في شأن إنشاء وتنظيم مجلس الاستقرار المالي، بحيث يتولى رئاسة المجلس، رئيس مجلس إدارة مصرف الإمارات المركزي، وأكثر من 139 نظاماً ومعياراً وإرشادات جديدة، وإلغاء 307 نظم وإشعارات خلال الفترة 2018-2024، وذلك في إطار الحرص على تحديث الأنظمة المالية والمصرفية والتأمينية، وتصنيف البيروقراطية في الخدمات المالية للأفراد والمؤسسات المالية المرخصة وقطاع الأعمال.. وتضمنت قائمة أهم الأنظمة الصادرة في عام 2024، نظام التمويل المفتوح الأول من نوعه على مستوى العالم، الذي يهدف إلى ضمان سلامة وكفاءة خدمات التمويل المفتوح.

نسبة رضا العملاء

وفي مجال حماية المستهلك وسلوك السوق، أدت جهود المصرف المركزي إلى زيادة كبيرة في نسبة رضا العملاء في القطاع المصرفي، كما أنشأ المصرف المركزي وحدة "سندك" لتسوية المنازعات المصرفية والتأمينية بما يتوافق مع أفضل الممارسات العالمية، كأول وحدة مستقلة تمارس مثل هذا الدور على مستوى الشرق الأوسط وشمال إفريقيا، بهدف التعامل مع المنازعات المصرفية والتأمينية بنهج فعال وسريع، يسهم في تقليل لجوء أصحاب المنازعات

العملات الافتراضية

كما أصدر المصرف المركزي نظام الترخيص والإشراف على العملات الافتراضية المستقرة، الأول من نوعه في الشرق الأوسط، ونظام البنوك المتخصصة منخفضة المخاطر، الأول

تحسن جودة الأصول

كما انخفضت نسبة صافي القروض المتعثرة إلى 2.1% في عام 2024 مقارنة بـ 2.4% في عام 2023، ما يبرز تحسن جودة الأصول في القطاع المصرفي، كما نما قطاع التأمين بشكل ملحوظ خلال عام 2024، وبلغ إجمالي الأقساط المكتتبه 64.5 مليار درهم، مقارنة بـ 53.3 مليار درهم في عام 2023.. وحقق المصرف المركزي في عام 2024 نمواً تاريخياً وغير مسبوق في جميع المؤشرات المالية، ومن المتوقع أن يصل إجمالي أصوله إلى حوالي 896 مليار درهم، مدعوماً بارتفاع صافي التدفقات للاقتصاد الوطني، مقارنة بـ 721 مليار درهم في عام 2023.

مرونة التطبيق

واعتمد المصرف المركزي مبادرات لدعم برامج إسكان المواطنين من خلال منح المرونة في تطبيق بعض متطلبات نظام قروض الرهن العقاري، حيث بلغت قيمة دعم "التسهيلات المقدمة من صناديق إسكان المواطنين" 6.1 مليار درهم عام 2024.. وفي إطار تطوير سوق رأس المال المحلي في الدولة، والتنفيذ الفعال لإطار العمل النقدي للدرهم، بلغ الرصيد القائم للأذونات النقدية 209 مليارات درهم في عام 2024، مقارنة بـ 169 مليار درهم في عام 2023، ما يعكس مستوى سيولة عالية في السوق. كما يعد المصرف المركزي من أوائل البنوك المركزية عالمياً التي تصدر شهادات الإيداع الإسلامية، حيث بلغ حجم الرصيد القائم لهذه الشهادات 42 مليار درهم عام 2024 مقارنة بـ 45 مليار درهم عام 2023. وضمن برنامج سندات الخزينة الذي تم إطلاقه في عام 2022 بالتعاون بين المصرف المركزي وكيل الإصدار والدفع، ووزارة



خلال الربع الرابع من عام 2024، ارتفع صافي الأرباح بنسبة 4% مقارنة مع العام الماضي ليبلغ 4.2 مليار درهم، في حين حققت الإيرادات نمواً بنسبة 11% مقارنة مع الربع الرابع من عام 2023، حيث بلغت 7.7 مليار درهم.. وأوصى مجلس إدارة البنك بتوزيع أرباح نقدية بقيمة 75 فلساً للسهم عن السنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2024، بإجمالي توزيعات قيمتها 8.3 مليار درهم، ما يعادل 51% من صافي أرباح المجموعة المتاح للتوزيع.

#### تعزيز الأنشطة الدولية

ويخضع توزيع الأرباح النقدية إلى موافقة المساهمين في اجتماع الجمعية العمومية المقرر عقده في 11 مارس 2025.. وساهم النمو مزدوج الرقم في إيرادات العمليات المحلية التي ارتفعت بنسبة 11% والعمليات الدولية بنسبة 32% خلال العام 2024 بدعم التوسع المستمر لقاعدة الموجودات، في الوقت الذي واصل فيه بنك أبوظبي الأول تعزيز أنشطته الدولية في 20 سوقاً رئيسية حول العالم. وارتفع إجمالي الموجودات بنسبة 4% مقارنة مع العام الماضي ليصل إلى 1.21 تريليون درهم كما في نهاية ديسمبر 2024، بالتزامن مع نمو القروض والسلفيات والتمويل الإسلامي بنسبة 9% مقارنة مع العام الماضي لتصل إلى 529 مليار درهم، وحققت ودائع العملاء ارتفاعاً بنسبة 3% مقارنة مع العام الماضي لتصل إلى 782 مليار درهم.

#### نجاح استراتيجية المجموعة

وقال سمو الشيخ طحنون بن زايد آل نهيان، رئيس مجلس إدارة مجموعة بنك أبوظبي الأول: يأتي أداء بنك أبوظبي الأول في عام 2024 تويجاً لمسيرة أعوام متتالية من النمو في حجم الأعمال وزيادة

أعلن بنك أبوظبي الأول عن نتائجها المالية لعام 2024، حيث ارتفع صافي أرباح المجموعة إلى 17.1 مليار درهم، بزيادة قدرها 4% مقارنة مع العام الماضي، وبلغت الإيرادات 31.6 مليار درهم بنمو نسبته 15% مقارنة مع العام الماضي.. وسجل صافي الأرباح قبل احتساب الضريبة نمواً بنسبة 13% حيث بلغ 19.9 مليار درهم، مما يعكس الزيادة المتواصلة في حجم أنشطة العملاء والأعمال، وتنوع مصادر الدخل، والكفاءات التشغيلية في كافة أسواق شبكة المجموعة. ويجسد هذا الأداء استمرار نمو أعمال البنك خلال السنوات المتتالية على كافة المستويات، مرسخاً مكانته بصفته البنك العالمي لدولة الإمارات العربية المتحدة.

## 17.1 مليار درهم صافي أرباح "أبوظبي الأول" خلال عام 2024

رئيس مجلس إدارة المجموعة

**طحنون بن زايد آل نهيان:**

البنك من المرتكزات الرئيسية الداعمة

لتحقيق الرؤى الوطنية المستقبلية

المرتكزة على الابتكار

**تتويج لمسيرة أعوام من النمو وترسيخ مكانة البنك بصفته البنك العالمي لدولة الإمارات**



## بنك أبوظبي الأول

FAB

First Abu Dhabi Bank

مع عام 2023، في حين ارتفع قبل احتساب الضرائب بنسبة 13% ليصل إلى 19.9 مليار درهم.. وخلال العام الماضي ارتفعت إيرادات الخدمات المصرفية للاستثمار بنسبة 19% مقارنة مع العام السابق، كما ارتفعت الإيرادات في الأسواق العالمية بنسبة وصلت إلى 18% ..

وتسارعت وتيرة نمو الخدمات المصرفية للأفراد، إذ ارتفع عدد العملاء الجدد بنسبة 20%، وزادت القروض والودائع بنسبة 15% و17% على التوالي في حين نمت أرصدة الحسابات الجارية وحسابات التوفير بشكل ملحوظ..

ويواصل بنك أبوظبي الأول ريادته الإقليمية في إصدارات السندات الخضراء والسندات المرتبطة بالمسؤولية الاجتماعية والصكوك، حيث بلغت الإصدارات القائمة 4.1 مليار دولار أمريكي..

ودعم البنك الشركات الصغيرة والمتوسطة بأكثر من 4.3 مليار درهم من التمويل الجديد خلال السنة المالية 2024، بنمو نسبيته 30% مقارنة مع العام الماضي.

درهم حتى اليوم وهو ما يمثل أكثر من نصف تعهد بنك أبوظبي الأول لعام 2030 والبالغ 500 مليار درهم، كما أحرزنا تقدماً ملحوظاً في تحقيق أهدافنا لخفض انبعاثات الكربون وأصبحنا أول بنك في المنطقة يقوم بنشر تقرير متسق مع معايير الإفصاحات المالية المتعلقة بالطبيعة بهدف الدفع قدماً بعجلة التنمية المستدامة، لما فيه خير عملائنا ومجتمعاتنا ووطننا..

وأكدت أن دول المنطقة تشهد نمواً متواصلاً، مما يفتح أمامنا آفاقاً واسعة لربط دولة الإمارات والشرق الأوسط مع العالم.. وأكدت الالتزام بمواصلة الاستثمار في التكنولوجيا والابتكار لتحسين الكفاءة، وتعزيز خدماتنا، ورفع تنافسية البنك.

## إيرادات الخدمات

بدوره، قال لارس كرامر، رئيس الشؤون المالية لمجموعة بنك أبوظبي الأول: "حققت المجموعة أداءً قوياً خلال الربع الرابع من العام 2024 وبلغ مجموع صافي الأرباح للسنة 17.1 مليار درهم بزيادة قدرها 4% مقارنة

قيمة أفضل لعملائنا وتطبيقنا لاستراتيجيتنا الهادفة إلى ترسيخ مكانتنا كبنك عالمي لدولة الإمارات.. وأشارت إلى أن استراتيجية المجموعة أثمرت نمواً في الإيرادات في أسواق دولة الإمارات التي تشكل قاعدة البنك الرئيسية ومحور نموه، وعززت محفظة أعماله الدولية التي حققت زيادة بنسبة 32% في الإيرادات نتيجة تنويع قطاعات الأعمال، وتعزيز مصادر الدخل..

ولفتت الرستماني إلى أن ميزانية البنك العمومية المتينة، وقاعدة رأسماله القوية، والموجودات عالية الجودة، وإدارة المخاطر الفعالة، كلها مجتمعة، تساهم بترسيخ مكانة بنك أبوظبي الأول كمؤسسة مالية موثوق بها قادرة على تحقيق نمو مستدام يلبى تطلعات العملاء والمساهمين على السواء.

## حوكمة الشركات

وأضافت: واصلنا التقدم أيضاً في جهودنا المتعلقة بالحوكمة البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات، حيث قمنا بتوفير تسهيلات تمويلية لمشاريع مستدامة وانتقالية بقيمة 267 مليار



هناء الرستماني

## نتائج قوية

من جانبها، قالت هناء الرستماني، الرئيس التنفيذي لمجموعة بنك أبوظبي الأول: حققت مجموعة بنك أبوظبي الأول نتائج قوية خلال عام 2024، نتيجة مواصلتنا تقديم

الربحية، ويعكس نجاح استراتيجية المجموعة في ترسيخ مكانة البنك بصفتها البنك العالمي لدولة الإمارات العربية المتحدة، ويفضل النمو الاقتصادي الذي تشهده الدولة والإنجازات الاستراتيجية التي تضمنت تعزيز العلاقات وتمييزها في كافة الأسواق الاقتصادية الرئيسية، حقق بنك أبوظبي الأول نتائج قوية في العام الماضي، مدعوماً بزيادة حجم الأعمال وتوسيع القطاعات وتوفير الخدمات المبتكرة الأمر الذي عزز مكانة الدولة كمركز رئيسي للمال والأعمال وجسد في الوقت ذاته رؤية القيادة الرشيدة، والتي تهدف إلى إنشاء بيئة أعمال عالمية ومتكاملة.

## النظر إلى المستقبل

وأضاف سموه: سيواصل بنك أبوظبي الأول التزامه بتحقيق قيمة مستدامة لمساهمي، إذ يوصي مجلس الإدارة بتوزيع أرباح نقدية بقيمة 75 فلساً للسهم الواحد بإجمالي 8.3 مليار درهم للعام 2024.. واختتم سمو الشيخ طحنون بن زايد آل نهيان بالقول: بالنظر إلى المستقبل، سيبقى البنك من المرتكزات الرئيسية الداعمة لتحقيق الرؤى الوطنية المستقبلية التي تركز على الابتكار، والنمو المستدام، وربط الاقتصادات المحلية والإقليمية والدولية ضمن منظومة مالية عالمية بامتياز.





سجل 1.41 مليون مقعد في فبراير 2025

## مطار زايد الدولي

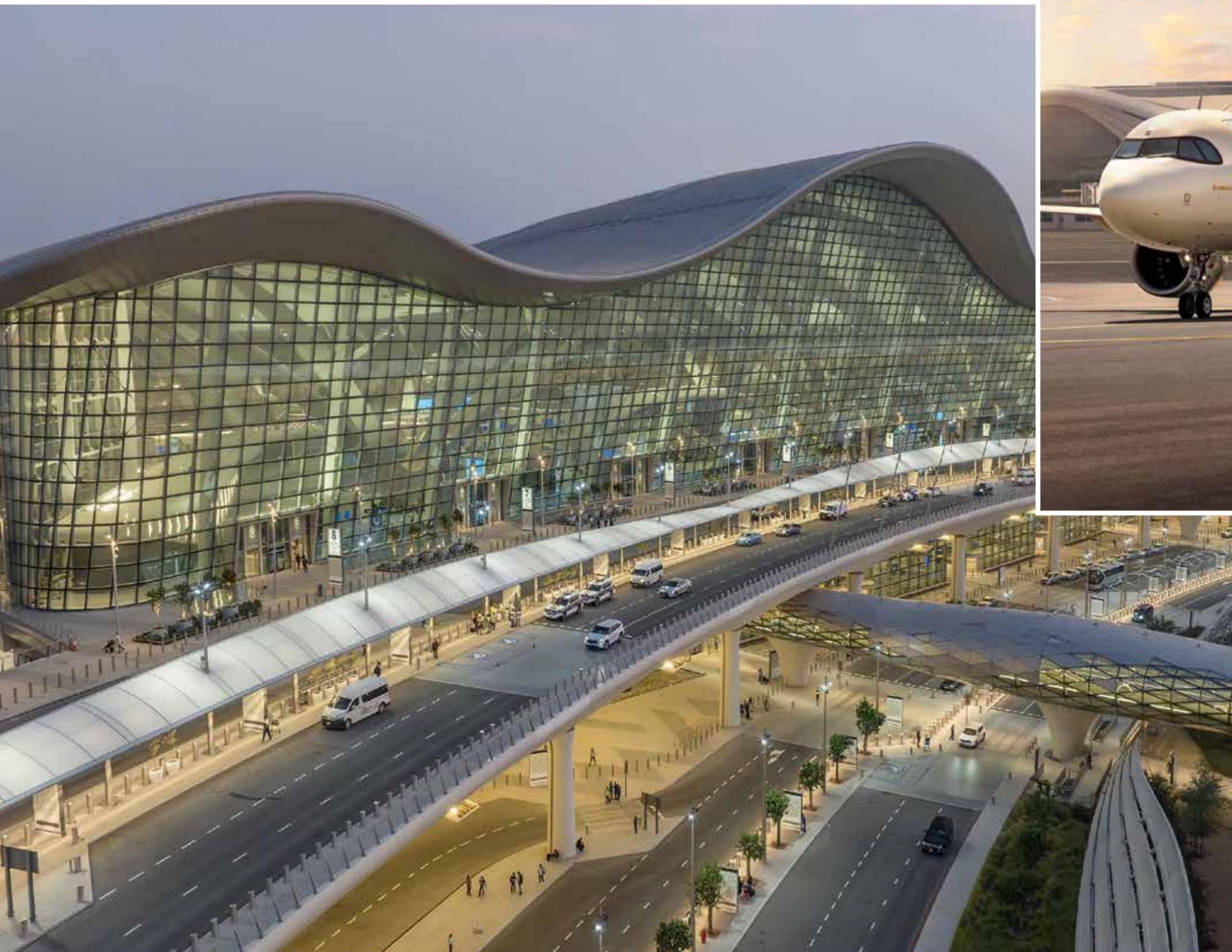
### يتصدر مطارات المنطقة في نمو "السعة المقعدية"

تصدر مطار زايد الدولي مطارات المنطقة بنمو السعة المقعدية المجدولة لرحلات الطيران في فبراير ليسجل نمواً بنحو 11% مقارنةً بفبراير 2024، بحسب تقديرات بيانات مؤسسة "أويه جي" الدولية.. وأشارت المؤسسة في بياناتها لشهر فبراير أن مطار زايد الدولي سجل 1.41 مليون مقعد في فبراير 2025، مقارنةً مع 1.27 مليون مقعد في فبراير الماضي، ليحقق المرتبة الخامسة، إقليمياً، بإجمالي السعة المقعدية في فبراير 2025

تتصدر الإمارات منطقة الشرق الأوسط بالسعة المقعدية المجدولة على رحلات الطيران الدولية في فبراير 2025 بتسجيلها نحو 7 ملايين مقعد بنمو 3.2%، مقارنةً مع 6.8 مليون مقعد في فبراير الماضي، بحسب تقديرات المؤسسة، وتسجل منطقة الشرق الأوسط إجمالي 20.8 مليون مقعد بالسعة المقعدية لشهر فبراير 2025.. وخلال نوفمبر الماضي، توقعت الهيئة العامة للطيران المدني أن تصل حركة المسافرين في مطارات الدولة إلى نحو 150 مليون مسافر مع نهاية العام 2024، مقارنةً بـ 134 مليوناً في العام 2023. وتأتي المملكة العربية السعودية في المرتبة الثانية، إقليمياً، بإجمالي السعة المقعدية بعد الإمارات، بواقع 6.3 مليون مقعد، يليها قطر بواقع 2.41 مليون مقعد، ثم إيران، بواقع 1.2 مليون مقعد، يليها الكويت 822.9 ألف مقعد، ثم عُمان 713.7 ألف مقعد، ثم البحرين 498.4 ألف مقعد، ثم الأردن، بواقع 455.8 ألف مقعد، ثم العراق 364.3 ألف مقعد. وتخصيصاً حول السعة المقعدية لمطارات المنطقة، تصدر مطار دبي الدولي مطارات المنطقة بالسعة المقعدية لفبراير 2025 ليسجل 4.78 مليون مقعد، يليه مطار جدة الدولي، بواقع 2.45 مليون مقعد، ثم مطار الدوحة الدولي، بواقع 2.41 مليون مقعد، يليه مطار الملك خالد الدولي بالرياض، بواقع 1.74 مليون مقعد، ثم مطار زايد الدولي



المطار، وذلك ضمن السعي الحثيث والمتواصل بتحقيق أفضل النتائج العالمية على الصعيد كافة، بحسب تقرير وكالة سيريوم لشهر يونيو 2024. بحسب آخر بيانات لمطارات أبوظبي، فإن إجمالي عدد المسافرين في الأشهر التسعة الأولى من العام 2024 بلغ 21.7 مليون مسافر، بزيادة قدرها 31.2% مقارنة بالفترة نفسها من العام الماضي، والتي شهدت استقبال 16.5 مليون مسافر.



بأبوظبي، بواقع 1.4 مليون مقعد، ثم مطار الكويت، بواقع 822.9 ألف مقعد، ثم مطار الشارقة الدولي، بواقع 711.8 ألف مقعد. **مكانة دولية** من الإنجازات المتعلقة بمكانة مطار زايد الدولي على الصعيد الدولي، حصد المطار جائزة ثالث أفضل مبنى مطار جديد للمسافرين بالعالم في 2024 ضمن جوائز سكاي تراكس العالمية للمطارات لعام 2024، وفاز مطار زايد الدولي بجائزة أفضل مطار في العالم من حيث تجربة المسافرين القادمين، وذلك بعد إعلان مجلس المطارات العالمي جوائز جودة خدمات لعام 2023، وحل مطار زايد الدولي في المرتبة السادسة عالمياً، بين المطارات الأكثر دقة في مواعيد مغادرة، ووصول الطائرات لبوابات

## بمناسبة استقبال مطار دبي الدولي 92.3 مليون مسافر عام 2024 مسجلاً أعلى مستوى لحركة المسافرين عالمياً محمد بن راشد: دبي مطار العالم

أكد صاحب السمو الشيخ محمد بن راشد آل مكتوم، نائب رئيس الدولة رئيس مجلس الوزراء حاكم دبي، رعاه الله، أن دولة الإمارات قطعت على نفسها عهداً منذ عقود أن تجعل المستحيل هدفاً لها وغاية تمضي لتحقيقها بروح التحدي والإصرار على الفوز والتميز، وهو ما بات نهجاً ثابتاً أثمر إنجازات استقطبت تقدير العالم واحترامه، بل سعيه أيضاً لاستلهاام تجربة الإمارات التنموية الشاملة والمستدامة.. وقال سموه إن "دبي مطار العالم.. وعالم جديد في قطاع الطيران".

مطار دبي الدولي عام 2024:  
أكثر مطار دولي إشغالاً دولياً بعدد 92 مليون مسافر  
440 ألف حركة جوية.. 106 شركات طيران  
رحلات لـ 272 مدينة في 107 دول حول العالم



لجهود موظفينا وشركائنا الذين أسهموا بهذا الأداء الاستثنائي.. لدينا ثقة كبيرة بأن المستقبل يحمل المزيد من النمو والتطور، فيما نواصل الارتقاء بمعايير السفر الجوي وتعزيز تجربة المسافرين.

### وجهة عالمية

وقد جاء الأداء القياسي لمطار دبي الدولي مدفوعاً بالنمو المستمر على مدار العام، حيث انتهى الربع الأخير من العام بطريقة استثنائية سلطت الضوء على جاذبية دبي بصفقتها وجهة عالمية للسياحة والأعمال والاستثمار.. وكان ديسمبر هو الشهر الأكثر إشغالاً في عام 2024، حيث شكّل مطار دبي الدولي بوابة ووجهة رئيسية لما مجموعه 8.2 ملايين مسافر، ما

العالم". وأضاف صاحب السمو الشيخ محمد بن راشد آل مكتوم: نحن لا ننافس اليوم على أرقام أو تصنيفات، بل ننافس على تقديم الأفضل دائماً للإنسان.. وعلى تعزيز مكانة دبي كجسر يربط العالم ويدعم فرصه المستقبلية.. ومركز محوري للابتكار والتواصل.. رسالتنا أن حدود طموحنا هي السماء.. وأن القادم دائماً يحمل في طياته إنجازاً جديداً يرقى إلى مستوى تطلعات دبي.. وقال سموه عبر حسابه الرسمي على منصة "إكس": "مطار دبي الدولي خلال العشر سنوات السابقة: أكثر من 700 مليون مسافر.. أكثر مطار دولي إشغالاً بحسب مجلس المطارات الدولي، 3.3 ملايين حركة جوية".

مطار دبي الدولي في 2024: أكثر مطار دولي إشغالاً دولياً بعدد 92 مليون مسافر.. 440 ألف حركة جوية... 106 شركات طيران ورحلات لـ 272 مدينة في 107 دول حول العالم.. مطارات دبي خلال العشر سنوات القادمة: 128 مليار درهم لإعادة تشكيل مشهد الطيران الدولي بمعايير إماراتية. وأوضح سموه، دبي مطار العالم.. وعالم جديد في قطاع الطيران.

### الرؤية الاستراتيجية

من جهته، أشاد سمو الشيخ أحمد بن سعيد آل مكتوم، رئيس هيئة دبي للطيران المدني رئيس مطارات دبي، الرئيس الأعلى الرئيس



جاء ذلك بمناسبة تسجيل مطار دبي الدولي أعلى مستوى لحركة المسافرين عالمياً في 2024، حيث أرسى معياراً جديداً في قطاع الطيران العالمي عقب استقباله 92.3 مليون مسافر في عام 2024، وهي أعلى حركة مرور سنوية على الإطلاق في تاريخ المطار.. يتجاوز هذا الإنجاز الرقم القياسي السابق البالغ 89.1 مليون مسافر الذي تم تحقيقه في عام 2018، ويتزامن مع إنجاز تاريخي آخر يتمثل في تصدر المطار لقاومة مجلس المطارات الدولي لأكثر المطارات الدولية إشغالاً عالمياً طوال 10 سنوات.. وتعليقاً على الإنجاز العالمي الجديد لمطار دبي الدولي، قال سموه: مطار دبي الدولي قصة نجاح تجسّد نهج التميز الذي نتبعه في رسم ملامح المستقبل.. فاستقبله 92.3 مليون مسافر العام الماضي واحتفاله بمكانته في صدارة أكثر المطارات الدولية إشغالاً في العالم طوال 10 سنوات إنجاز نابغ من روح الإبداع والسعي دائماً نحو التميز الذي يرسم ملامح مستقبل دبي.. استثمارنا في تعزيز

قدرات المطار عامل يؤكد دوره في تحقيق أهداف طموحة تضمنتها أجندة دبي الاقتصادية بأن تكون من أهم 5 مراكز لوجستية حول العالم.. وأن تضاعف تجارتها الخارجية مع إضافة 400 مدينة إلى خارطة تجارتها الخارجية.

### النتائج المشرفة

وأشاد سموه بالجهود النوعية التي أثمرت هذه النتائج المشرفة بقيادة سمو الشيخ أحمد

بن سعيد آل مكتوم، رئيس هيئة دبي للطيران المدني رئيس مطارات دبي، الرئيس الأعلى الرئيس التنفيذي لطيران الإمارات والمجموعة، قائلاً: "تسجيل مطار دبي لأعلى مستوى لحركة المسافرين عالمياً العام الماضي إنجاز يُعبّر عن التزامنا بتسيخ أسس بنية تحتية عالمية المستوى، ويعكس جهوداً مخصصة لفرق عمل يقودها بكل كفاءة واقتدار الشيخ أحمد بن سعيد آل مكتوم، تأكيداً لتميز دبي في جعل السفر عبر مطارها تجربة استثنائية تُلهم





### مؤشرات رئيسية

يسير مطار دبي الدولي رحلات إلى 272 وجهة في 107 دول تخدمها 106 شركات طيران دولية، ويواصل إرساء معايير جديدة بصفته واحداً من أبرز المطارات على مستوى الوجهات في العالم.. ونجح مطار دبي الدولي في مناولة 2.2 مليون طن من البضائع خلال عام 2024 ، بزيادة بنسبة 20.5% عن العام الماضي الذي سجل مناولة 1.8 مليون طن من البضائع. وارتفع إجمالي حركة الرحلات الجوية بنسبة 5.7% في عام 2024 ليصل إلى 440,300/ رحلة ، مع عامل حمولة يبلغ 78.1 ، وينمو هامشي بنسبة 0.3% للعام.

كلنا ثقة بالوصول إلى عتبة 100 مليون مسافر سنوياً بحلول عام 2027. وستضمن خططنا التوسعية، البالغة قيمتها 35 مليار دولار، لمطار دبي ورلد سنترال - آل مكتوم الدولي استيعاب هذا النمو وإحداث نقلة نوعية على مستوى السياحة والسفر، ما يجعل دبي وجهة أكثر جاذبية للمسافرين.. وسيتيح لنا هذا المشروع الضخم فرصة لدمج أحدث الأفكار في تصميم مطارات القرن الحادي والعشرين، والتي تم استخلاصها من خبرتنا الطويلة في خدمة أكثر من 700 مليون ضيف خلال العقد الماضي، وبالتالي تحويل المطار إلى بوابة مشرقة ترحب بالعالم، وتعزز مكانة دبي كوجهة سياحية رائدة.

يؤكد مكانته كمطار مفضل لملايين المسافرين من مختلف أنحاء العالم. وقال بول غريفيث، الرئيس التنفيذي لمطارات دبي: يُعد تجاوز حاجز الـ 92 مليون مسافر إنجازاً استثنائياً لمطار دبي الدولي وإمارة دبي عموماً، ويعكس الجهود الدؤوبة والتعاون والشغف لمجتمع oneDXB وموظفينا وشركائنا، الذين يعملون جنباً إلى جنب لتقديم تجارب سلسة وعالمية المستوى تترك انطباعاً إيجابياً دائماً عند كل مسافر.. وأضاف: تخطت نتائج هذا العام توقعاتنا بنحو 200 ألف مسافر، ما يؤكد الجاذبية العالمية الكبيرة لمطار دبي الدولي. وعلى صعيد تطلعاتنا إلى المستقبل،

### 3.3 ملايين رحلة، مدفوعاً بالابتكار التشغيلي

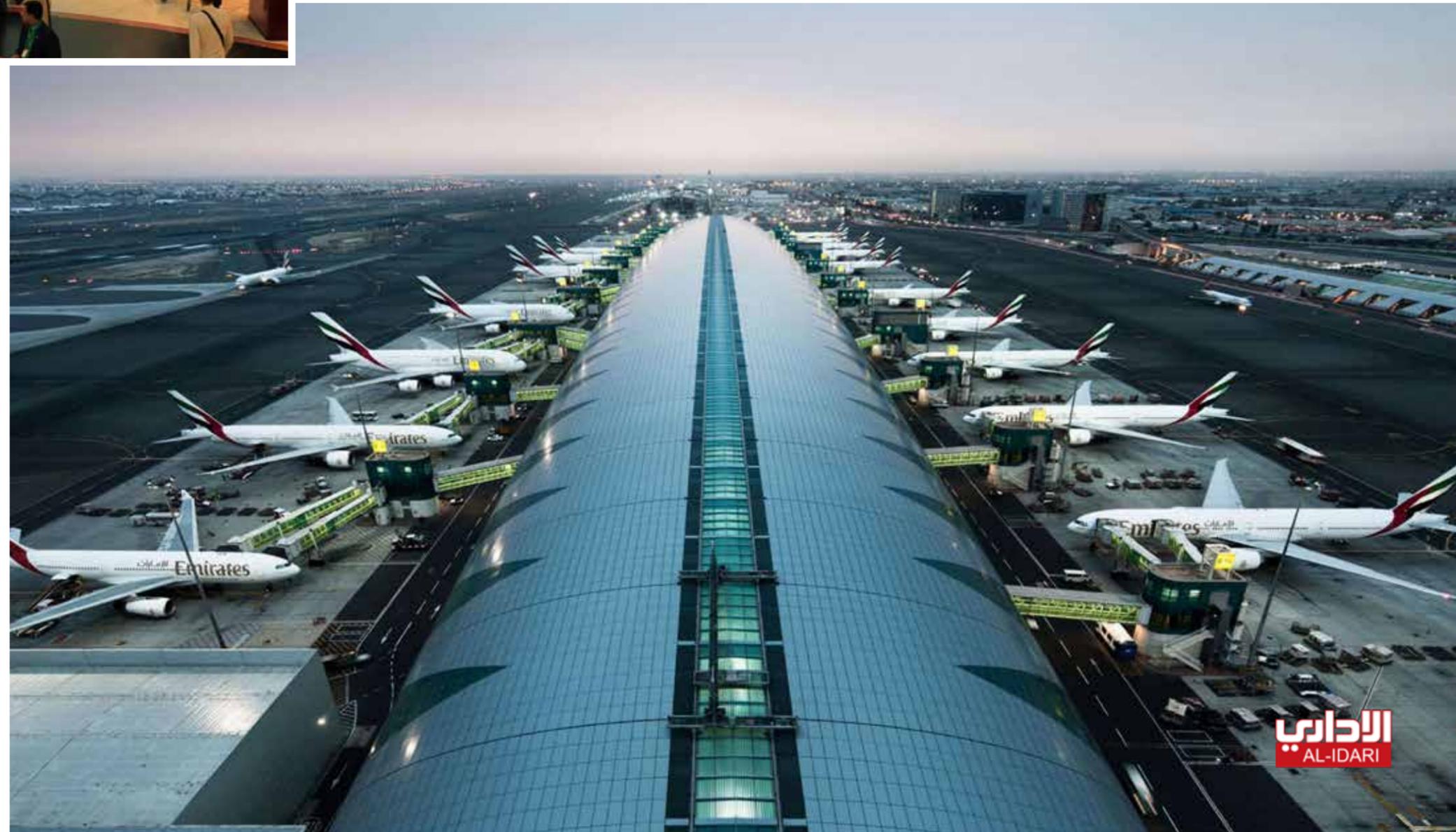
حقق مطار دبي الدولي إنجازاً مذهلاً في عام 2024 من خلال مناولة 81.2 مليون حقيبة ، مع الحفاظ على معدل نجاح رائد في القطاع بنسبة 99.45%. وبلغت نسبة عدم وصول الحقائب في المطار 5.5 حقائب لكل 1,000 مسافر، متفوقاً على النسبة الدولية البالغة 6.9 حقائب لكل 1,000 مسافر وفقاً للبيانات الصادرة عن سيتا.. وعلى الرغم من الارتفاع الهائل في أعداد المسافرين، وصلت مدة انتظار 98.2% من الضيوف أقل من 10 دقائق في مراقبة الجوازات عند المغادرة، بينما بقي متوسط وقت الانتظار عند الفحص الأمني أقل من 5 دقائق لنسبة 99.2% من المسافرين.

منذ عام 2014، تصدر مطار دبي الدولي تصنيفات المجلس الدولي للمطارات باعتباره أكثر المطارات الدولية إشغالاً في العالم. وعلى مدار العقد الماضي، استقبل المطار ما يزيد على 700 مليون مسافر على متن أكثر من 3.3 ملايين رحلة، مدفوعاً بالابتكار التشغيلي والالتزام بالجودة وجهود التعاون لمجتمع oneDXB، والذي يتم تقديم التقدير له من خلال جوائز رئيس مطارات دبي السنوية.. وتابع بول غريفيث قائلاً: يتخطى هذا الإنجاز مسألة الإحصائيات إلى اعتماده في جوهره على موظفينا والتزام فريقنا والتعاون المثمر مع شركائنا، بالإضافة إلى الثقة المتزايدة لملايين المسافرين في مطار دبي الدولي عاماً تلو الآخر. ونعمل معاً على رسم ملامح مستقبل السفر الجوي، وإذ يحتفي مطار دبي بأرقامه القياسية لعام 2024، فإنه يركز على المستقبل في الوقت نفسه..

فمع قدوم موسم الشتاء الفني بالفعاليات في دبي والفعاليات العالمية الكبرى واستثمارات البنية التحتية المستمرة، يستعد المطار لاستكمال نجاحه في عام 2025 وما بعده.. ويضمن الالتزام الراسخ للمطار بتقديم تجارب استثنائية للضيوف تعزيز مكانته بصفته الوجهة الأكثر ارتباطاً وتفضيلاً في العالم.

### أكثر من 700 مليون مسافر منذ 2014

منذ عام 2014، تصدر مطار دبي الدولي تصنيفات المجلس الدولي للمطارات باعتباره أكثر المطارات الدولية إشغالاً في العالم. وعلى مدار العقد الماضي، استقبل المطار ما يزيد على 700 مليون مسافر على متن أكثر من



# INVESTCORP

في هذه المرحلة الجديدة للشركة.

## تغييرات ووجوه جديدة

وتدير "إنفستكورب" التي تأسست عام 1982 في البحرين أصولاً بقيمة 55 مليار دولار في الوقت الحالي..

ومؤخراً شهدت الشركة، تغييراً إدارياً باستقالة حازم بن قاسم من منصبه كرئيس تنفيذي مشارك، وتولي محمد العارضي المزيد من المسؤوليات، كما تولى ريشي كابور، دوراً جديداً كـ نائب رئيس مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي للاستثمار..

كما أعلنت "إنفستكورب" أن دانيال لوبيز كروز سيعاود الانضمام إليها في 3 مارس 2025 ليحل محل الرئيس العالمي لقطاع الاستثمارات في الشركات الخاصة ديف تايب الذي سيغادر الشركة، كما أعلن سابقاً، في نهاية يونيو 2025 بعد اكتمال الفترة الانتقالية.

ويختتم تعيين دانيال لوبيز كروز برنامج التغيير القيادي السلس الذي نفذته "إنفستكورب" خلال الأشهر الستة الماضية..

ودانيال لوبيز كروز الذي سيكون مقره في لندن، أحد المخضرمين في عالم الاستثمار ولديه خبرة تزيد على 30 عاماً في أسواق الأسهم الخاصة..

كما أعلنت الشركة عن تقاعد 2 من كبار مسؤولي الائتمان لديها في وقت سابق، وهما جبريمي جوس، رئيس وحدة إدارة الائتمان بالشركة، وتوم شانديل، الذي قاد التزامات القروض المضمونة في الولايات المتحدة وأعمال القروض المشتركة على نطاق واسع.

لإدارة العلاقات مع العملاء وبرامج الولاء في إيطاليا، يضم أكثر من 6 ملايين مستهلك.. وأطلقت خط بطاقات الهدايا عام 2006، وأصدرت أول بطاقة "ماستركارد" مدفوعة مسبقاً في إيطاليا عام 2012، مما عزز مكانتها الرائدة في السوق.

وتعمل الشركة مع ملايين العملاء وآلاف الموزعين ومئات تجار التجزئة، وتملك خبرة فريدة في أسواق التجزئة، برقم أعمال يبلغ نحو 400 مليون يورو.

وتعمل شركة "إيببيلي" في مجال المدفوعات ومكافآت الموظفين وخدمات التفاعل مع العملاء.. وستساعد إنفستكورب الشركة على تسريع خطط نموها بشكل أكبر مع استمرارها في بناء منصة المدفوعات والخدمات وتوسيع عروضها لمزيد من العملاء داخل إيطاليا وعلى المستوى الدولي.. وقال يوسف اليوسف، رئيس مجموعة توظيف الاستثمارات في إنفستكورب: "يسر إنفستكورب الاستحواذ على شركة "إيببيلي".."

ومن خلال خبرتها العريضة في التكنولوجيا ومساعدتنا للشركات على التوسع عالمياً، سنعمل على دعم "إيببيلي" في تعزيز حضورها الدولي عبر أوروبا.

لقد أبدعت الشركة في بناء موقع قيادي ضمن سوق وسائل الدفع البديلة في إيطاليا.. ونحن تأثرنا بالتزام فريق الإدارة وجودة المنصة ومنتجاتها، فضلاً عن الفرص المستقبلية لتطوير منصة بطاقات الهدايا ووسائل الدفع البديلة التي أسستها الشركة قبل 25 عاماً.. كما نتطلع إلى العمل مع غايتانو والفريق بأكمله

وتابع كابور، على هامش المنتدى الاقتصادي العالمي في دافوس بسويسرا، "3 إلى 5 أعوام مناسبة لنا" معتبراً أن تلك المدة تضع شركته في موقف جيد للبحث عن فرصة لتوفير السيولة أو تحقيق القيمة للمساهمين..

وأضاف أن هناك مسارات متعددة متاحة لـ"إنفستكورب" والتي طرحت شركتها التابعة التي تركز على الاستثمار كشركة منفصلة في بورصة أبوظبي في 2023.

وكان الرئيس التنفيذي، محمد العارضي، أكد أن الشركة تعتزم إبرام صفقة مع مستثمر استراتيجي أو طرح عام أولي في الأعوام القليلة المقبلة.. وأضاف الرئيس التنفيذي، محمد العارضي في مقابلة مع تلفزيون "بلومبرغ" في دافوس، أنه في الأعوام القليلة المقبلة لن يكون الأمر مفاجئاً فيما يتعلق بتحصيل سيولة في وقت ما، سواء من خلال شراكة استراتيجية، أم من خلال الطرح العام.

## الاستحواذ على "إيببيلي" الإيطالية

أعلنت إنفستكورب، أنها وقعت اتفاقاً نهائياً للاستحواذ على "إيببيلي"، الشركة الرائدة والسريعة النمو عالمياً في مجال حلول الدفع البديلة، من شركة الاستثمار "بريغال مايلستون" Bregal Milestone ومن المؤسس والرئيس التنفيذي لشركة "إيببيلي"، غايتانو جانيانو، الذي سيظل مساهماً بحصة أقلية معتبرة وسيواصل قيادة الشركة..

وتتخذ شركة "إيببيلي" من مدينة ميلانو الإيطالية مقراً لها، وقد أسسها غايتانو جانيانو عام 2000، وطورت الشركة أكبر برنامج



الرئيس التنفيذي :

محمد محفوظ العارضي :

ندرس الطرح العام أو الدخول

في شراكة استراتيجية

تدرس شركة "إنفستكورب" التي تتخذ من البحرين مقراً لها، وهي أكبر شركة استثمار بديل في الشرق الأوسط، الطرح العام في غضون السنوات الـ3 إلى الـ5 المقبلة، مستهدفة مضاعفة أصولها المدارة إلى 100 مليار دولار أميركي.. وقال نائب رئيس مجلس إدارة شركة "إنفستكورب" ريشي كابور، الذي يشغل أيضاً منصب الرئيس التنفيذي للاستثمار بالشركة، خلال منتدى رويترز للأسواق العالمية إن الشركة قد تدرس الطرح في لندن أو نيويورك.



تحرص "ستراتا" على تصنيع منتجات تلبى المعايير الصارمة والمتطلبات الدقيقة لعملائها في العالم

تتمتع منشأة التصنيع الحديثة في مدينة العين بكفاءات مهنية وإمكانيات نوعية من الكوادر الفنية والتقنية والهندسية

# للاستراتا STRATA

A Mubadala Company

في الوقت المحدد ووفق أدق متطلبات الجودة  
"ستراتا" تسلم 11774 قطعة من أجزاء  
هياكل الطائرات لعملائها في 2024



أعلنت شركة ستراتا للتصنيع، المملوكة بالكامل لشركة مبادلة للاستثمار، عن تحقيقها زيادة في عدد القطع والمكونات التي تم تصنيعها محلياً وتصديرها لعملائها في بوينج، وإيرباص، وبيلاتوس، وليوناردو، بنسبة 38% خلال العام الماضي مقارنة بعام 2023. وأكدت ستراتا نجاحها خلال 2024 في تصنيع وتسليم 11774 قطعة من أجزاء هياكل الطائرات، في الوقت المحدد ووفق أدق متطلبات الجودة التي تلبى المعايير الصارمة المتبعة في قطاع صناعة الطيران.. فيما كانت ستراتا قد صنعت 8530 قطعة من أجزاء هياكل الطائرات خلال العام 2023.

### منتجات متنوعة

متطورة.. ومن أبرز المنتجات التي تُصنَّعها ستراتا لعملائها العالميين: الأسطح الخارجية لرفارف الأجنحة والجنح وأجزاء تخفيف الرفع لطائرات إيرباص A330، والرفارف الداخلية للأجنحة والأسطح الخارجية لرفارف أجنحة طائرات إيرباص 900 - A350، والأسطح الخارجية لرفارف أجنحة طائرات إيرباص A350-1000 .



المرموقة في مشهد صناعة الطيران والتصنيع المتقدم عالمياً. وبالشراكة مع مركز محمد بن راشد للفضاء، حققت ستراتا إنجازاً نوعياً بدخولها كمساهم رئيس في تصنيع أجزاء من القمر الاصطناعي "محمد بن زايد سات"، من خلال تصنيعها أجزاء ميكانيكية ومسطحة للقمر وتجهيزه بألواح من الألمنيوم عالي الجودة لضمان تحمل درجات الحرارة الشديدة والإشعاعات في الفضاء، والتي يحملها القمر الاصطناعي الأكثر تطوراً في المنطقة ويحلق بها حالياً في الفضاء، وغيرها من الشراكات المثمرة.

### المعايير الصارمة

وتحرص شركة ستراتا على تصنيع منتجات تلبى المعايير الصارمة والمتطلبات الدقيقة لعملائها وفق أعلى معايير الجودة العالمية.. وتحظى ستراتا بكفاءات مهنية وإمكانيات نوعية من الكوادر الفنية والتقنية والهندسية، إضافة إلى ما تتمتع به منشأة التصنيع الحديثة في مدينة العين من قدرات ومقومات تصنيع



وخلال مسيرتها في التصنيع طوال 15 عاماً، منذ العام 2010 حتى نهاية العام 2024، تمكنت ستراتا من تصدير 97485 جزءاً من أجزاء هياكل الطائرات ذات البدن العريض على مستوى العالم، والتي نجدها اليوم في 10% من الطائرات التي تُحلق حول العالم، بالنظر إلى حقيقة أن طائرة من بين كل 10 طائرات في العالم فيها أجزاء "صُنعت بفخر في الإمارات".

### فريق متميز

وبهذه المناسبة، أكد إسماعيل علي عبد الله، العضو المنتدب لشركة ستراتا للتصنيع، أن ستراتا بفريقها المتميز أثبتت دائماً قدرتها على تلبية المتطلبات وتجاوز مختلف الظروف والتحديات، وتميزها في الاستجابة لاحتياجات العملاء بكل مرونة وفعالية، وذلك ما تعكسه الأرقام التي تحققت الشركة على صعيد التصنيع والإنتاج.

### الجهود الابتكارية

وقال إن نهج التطوير والابتكار الذي تحطه ستراتا في قطاع صناعة الطيران خصوصاً وفي التصنيع المتقدم، هو انعكاس لرؤية القيادة الرشيدة المحفزة لمبدأ الاستثمار في القطاعات النوعية والمبتكرة، وفي توسيع دائرة الشراكات الاستثمارية والاستراتيجية التي تدعم ركائز الارتقاء باقتصاد متنوع ومتين ومواكب لتطلعات المستقبل الإماراتي.



للبطن والرفرف الأفتي للذيل والذيل المخروطي ورفارف تثبيت المحرك ومقصورة التحكم وألواح الأرضية الداخلية لطائرات بيلا توس PC 24، إضافة إلى ألواح الأرضية الداخلية وأجزاء الحافة الخلفية لطائرات بيلا توس PC 12 .

### مساهم أساسي

وفي وقت سابق من العام 2024 قال إسماعيل علي عبد الله الرئيس التنفيذي لشركة "ستراتا" إن الشركة حققت إنجازات كبيرة في فترة قياسية بعدما تمكنت من تكريس موقعها كمساهم أساسي في سلاسل القيمة العالمية لقطاع صناعة الطيران وعززت مكانتها مورداً أساسياً لأجزاء هياكل الطائرات من المواد المركبة على المستوى العالمي حيث أبرمت الشركة شراكات متميزة مع كبريات شركات صناعة الطائرات العالمية.. وأوضح أنه خلال عشر سنوات شهدت الشركة نمو عدد خطوط إنتاجها من خط إنتاج واحد في العام 2010 إلى 12 خطاً بنهاية العام 2018 بالإضافة إلى نمو إمكانيات الصناعة من خلال صناعة أجزاء أساسية وثانوية والاعتماد على الأتمتة في عمليات التصنيع، وأضاف أن أجنحة وأجزاء الطائرات الموسومة بشعار "صنع بفخر في"

من خلال إنشاء مركز بحث وتطوير بهدف تطوير تقنيات تسهم في تلبية الاحتياجات الحالية والمستقبلية لإنتاج أجزاء هياكل الطائرات، وذلك بما ينسجم مع استراتيجيتها لتعزيز مكانتها التنافسية وريادتها في قطاع صناعة الطيران العالمي.. وأوضح أن قائمة هذه المشاريع اشمل تطوير تقنيات خاصة لتجميع أجزاء هياكل الطائرات باستخدام الروبوتات، وتقنيات الفحص المتقدمة، وتحسين آليات تصنيع وتجميع أجزاء هياكل الطائرات المصنعة من المواد المركبة، وأضاف أن وحدة البحث والتطوير تعمل على عدة مشاريع منها مشروع الثقب وتركيب لوحة الصواميل بواسطة الروبوتات - ويهدف إلى تطوير نظام للثقب الآلي وتركيب لوحة الصواميل المستخدمة في تجميع الهياكل المعقدة إضافة إلى مشروع الملء التنبؤي الآلي - الذي يهدف إلى تطوير نظام يتيح توقع الملء المطلوب خلال عملية تجميع الهياكل المعقدة والحد من الأعمال اليدوية لإنجاز هذه العملية، وحول استخدام تقنيات الذكاء الاصطناعي في عمليات تصنيع هياكل الطائرات قال عبد الله: "تتمنى إحدى الوسائل الأساسية التي تدعم عجلة الابتكار في "ستراتا" في اعتماد التقنيات الرقمية في استخدام وتحليل البيانات المتوفرة والتي تسهم بشكل فعال في تحسين عمليات التصنيع وتقديم عدد من الحلول الاستباقية المتخصصة واستناداً إلى هذه الحلول سيكون بمقدور الشركة زيادة تنافسيتها في قطاع صناعة الطيران.

الإمارات" والمصنعة في شركة "ستراتا" بمدينة العين شكلت نحو 8% من إجمالي أساطيل الطائرات التجارية حول العالم وتجاوز عدد الطائرات التي تحمل أجزاء منها شعار "صنع بفخر في الإمارات" في الوقت الراهن 3000 طائرة من طرازات مختلفة مصنعة في كبريات الشركات العالمية لتصنيع الطائرات بما في ذلك شركات "إيرباص" و"بوينج" و"ليوناردو فينميكانيكا".

تعزيز التنافسية

وقال إسماعيل علي عبد الله إن "ستراتا" تعمل على إنشاء رابط بين الشركات الصناعية والجامعات لبناء وتطوير الكوادر البشرية



في تقرير صادر عن مركز "إنتريجونال للتحليلات الاستراتيجية"

## 10 أسباب تدفع الإمارات للتركيز على الاستثمار في القطاع الصناعي

تتطلع الإمارات إلى رفع مساهمة القطاع الصناعي في الناتج المحلي الإجمالي إلى 300 مليار درهم بحلول عام 2031



أشار التقرير إلى أن ذلك يأتي وسط تطلع الإمارات إلى تعزيز هذا النمو من خلال "مشروع 300 مليار"، الذي يهدف إلى رفع مساهمة القطاع الصناعي في الناتج المحلي الإجمالي إلى 300 مليار درهم بحلول العام 2031.. وبحسب التقرير، تجاوز حجم مساهمة القطاع الصناعي في ناتج الدولة الإجمالي 210 مليارات درهم خلال 2024، بزيادة 57٪ مقارنة بعام 2020.

### الدوافع والأسباب

رصد التقرير، أهم 10 أسباب رفعت من تركيز دولة الإمارات على الاستثمارات الصناعية أسهمت في نمو مساهمة القطاع الصناعي في الناتج المحلي الإجمالي وتحول الدولة على مركز صناعي إقليمي وعالمي متقدم ومن أبرز هذه الأسباب:

1 - تعزيز التنوع الاقتصادي حيث تعتمد دولة الإمارات على استراتيجية تنوع مصادر الدخل لتقليل الاعتماد على النفط، ما يجعل القطاع الصناعي أحد الركائز الأساسية في الاقتصاد الوطني، ويأتي هذا التوجه ضمن

4 - تطوير الصناعات المتقدمة والتكنولوجيا حيث تستثمر الإمارات بكثافة في الصناعات المستقبلية، مثل التصنيع الذكي، والذكاء الاصطناعي، والروبوتات، والطاقة المتجددة، مما يعزز مكانتها كوجهة عالمية للابتكار الصناعي.

5 - دعم سلاسل التوريد والأمن الصناعي حيث أدركت الإمارات أهمية تعزيز الاكتفاء الذاتي في المنتجات الاستراتيجية مثل الأدوية والمعدات الطبية والغذاء، ما زاد من الاستثمارات في هذه المجالات.

رؤية "الإمارات 2071" التي تهدف إلى بناء اقتصاد مستدام يعتمد على المعرفة والابتكار.

2 - دعم الناتج المحلي الإجمالي حيث تسعى الإمارات إلى رفع مساهمة القطاع الصناعي في الناتج المحلي الإجمالي.

3 - توفير فرص عمل جديدة حيث تعمل الدولة على تعزيز القطاع الصناعي لتوفير وظائف نوعية وزيادة الفرص للكوادر الوطنية، ما يدعم سياسة التوطين ويقلل الاعتماد على العمالة الوافدة.



## الإمارات تعتمد استراتيجية تنوع مصادر الدخل لتقليل الاعتماد على النفط بناء اقتصاد مستدام يعتمد على المعرفة والابتكار

ارتفع تركيز دولة الإمارات على استقطاب الاستثمارات الصناعية وفق رؤى استراتيجية تهدف إلى تحقيق التنمية المستدامة وتعزيز تنافسية الاقتصاد الوطني خلال السنوات القادمة.. وذكر تقرير حديث صادر عن مركز "إنتريجونال للتحليلات الاستراتيجية" ومقره أبوظبي، أن دولة الإمارات تستهدف من ذلك استدامة اقتصادها عبر بناء قطاع قوي متطور وتقليل الاعتماد على النفط.. وأوضح التقرير أن من أهداف ذلك أيضاً زيادة الصادرات واستقطاب الشركات العالمية، وخلق فرص عمل جديدة، وتعزيز الابتكار والتكنولوجيا، ما يجعلها وجهة استثمارية رئيسية في القطاع الصناعي.



الصناعية المتاحة وذات العوائد المالية الكبيرة المتوفرة خلال 2025 وأبرزها: التكنولوجيا المتقدمة: مثل الذكاء الاصطناعي والروبوتات حيث تقدم الحكومة حوافز لجذب الاستثمارات في هذه المجالات، كما يوفر قطاع الطاقة المتجددة "الشمسية والرياح والصناعات الكيماوية والمعادن والموارد الطبيعية فرصاً استثمارية كبيرة ذات عوائد مرتفعة.

وأكد التقرير أن الإمارات تعد بيئة استثمارية جاذبة، مع حوافز متعددة مثل الملكية الكاملة للمشاريع في المناطق الحرة، ونظام تأشيرات مرن، وبنية تحتية متطورة تمثل أبرزها في: المنطقة الحرة بجبل علي، الأكبر أوسطياً والتي تستقطب أكثر من 9500 شركة من 130 دولة، وتسهم بـ 23.9% من إجمالي الناتج المحلي لدبي ومدينة خليفة الصناعية (كيزاد)، والمنطقة الحرة بمطار الشارقة الدولي التي تضم أكثر من 8000 شركة. وأضاف التقرير إلى ذلك "مدينة دبي الصناعية" ومجمع

دبي الصناعي" على مساحة 55 مليون قدم مربعة.. وأشار إلى توفير المناطق الصناعية الحرة إعفاءات ضريبية وملكية أجنبية بنسبة 100% حيث تتمتع الإمارات بموقع استراتيجي يسهل الوصول إلى الأسواق العالمية وتقدم بنية تحتية متطورة وخدمات لوجستية متكاملة جعلت من البلاد واحدة من أهم الوجهات الصناعية والاستثمارية عالمياً، حيث توفر بيئة مثالية لتأسيس الأعمال وتوسيع الأنشطة الصناعية.



عالية حيث تسعى الإمارات لأن تصبح مركزاً صناعياً عالمياً، وتنافس الدول الكبرى من خلال تقديم بيئة أعمال مثالية، وبنية تحتية متقدمة، واتفاقيات تجارية تسهل تصدير المنتجات المصنعة محلياً إلى الأسواق العالمية.

### العوائد المالية الكبيرة

وأشار التقرير إلى الفرص الاستثمارية

الأخضر، ما يعزز فرص الاستثمار الصناعي المستدام.

9 - دعم الشركات الصغيرة والمتوسطة حيث أطلقت الإمارات مبادرات لدعم رواد الأعمال والمصنعين المحليين عبر منحهم حوافز استثمارية وقروضاً ميسرة، ما يساعد على تنمية الصناعات الوطنية وتعزيز الابتكار.

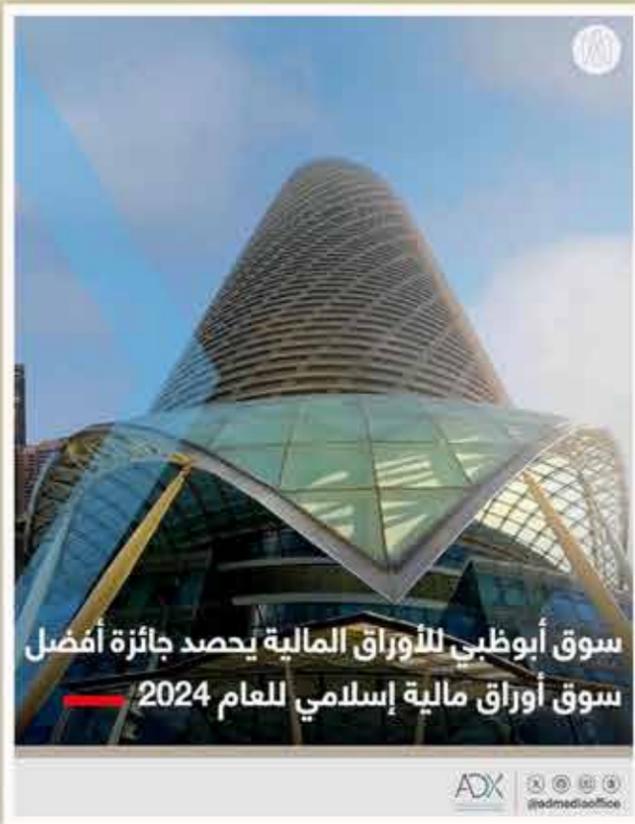
10 - تعزيز مكانة الإمارات وجهة صناعية

6 - الاستفادة من الموقع الاستراتيجي وذلك بسبب أن الإمارات تتمتع بموقع جغرافي مميز يربط بين آسيا وأوروبا وإفريقيا، ما يجعلها مركزاً صناعياً ولوجستياً مثالياً للاستثمارات، خاصة في مجالات التصدير وإعادة التصدير.

7 - تعزيز جذب الاستثمارات الأجنبية المباشرة حيث قدمت الإمارات العديد من التسهيلات الاستثمارية، مثل منح المستثمرين الأجانب ملكية كاملة للمشاريع الصناعية في المناطق الحرة، وتبسيط الإجراءات الحكومية، وإطلاق مبادرات مثل "اصنع في الإمارات"، التي تهدف إلى جذب الشركات العالمية والمحلية للاستثمار الصناعي.

8 - التوجه نحو الاستدامة والطاقة النظيفة حيث تسعى الإمارات إلى أن تكون رائدة في الصناعات الخضراء والطاقة المتجددة، حيث تستثمر بشكل كبير في مشاريع مثل مصدر، والطاقة الشمسية، والهيدروجين





للأوراق المالية من اتحاد أسواق المال العربية، بفضل أدائه المتميز ونسبة السعر إلى العائد التي عززت ثقة المستثمرين. وحصل على جائزة أفضل سوق عربي من حيث التكامل مع معايير البيئة والمجتمع والحوكمة، تقديرًا لدوره الريادي في تبني مبادرات الاستدامة.. كما نال السوق جائزة أفضل سوق أوراق مالية إسلامي لعام 2024 من جوائز التمويل الإسلامي العالمية "جيفا"، نظير إنجازاته في توفير الأدوات المالية المتوافقة مع الشريعة الإسلامية، والتي تبلغ قيمتها السوقية 2.6 تريليون درهم.



و80% داخل دولة الإمارات. وفي إطار التحوّل الرقمي، واصل سوق أبوظبي للأوراق المالية تطوير بنيته التحتية التقنية، حيث أطلق خمسة أنظمة متطورة ضمن استراتيجيته للتحوّل الرقمي، شملت الموقع الإلكتروني الجديد، وتطبيق الهاتف المحمول، ونظام إدارة علاقات العملاء المتقدم، ومنصة تكامل الأنظمة، ومنصة البيانات الشاملة، بالإضافة إلى مركز اتصال متطور يعزز تجربة المستثمرين. كما عزّز السوق مكانته الرائدة في قطاع الصناديق المتداولة ETF، حيث بلغ عدد الصناديق المدرجة 15 صندوقًا، بينها خمسة أدرجت خلال 2024.

#### إدراج أول صندوق سندات

وبلغ إجمالي قيمة تداولات الـ 15 صندوق 2 مليار درهم، وكان السوق سباقًا في إدراج أول صندوق سندات متداول في منطقة الخليج، مما شكّل معيارًا جديدًا للاستثمارات في أدوات الدخل الثابت.. وشهد أداء المؤشرات نموًا ملحوظًا، حيث ارتفع مؤشر السوق بنسبة 85% منذ يناير 2020، متفوقًا على مؤشر MSCI للأسواق الناشئة.

كما أطلق السوق مؤشر "فوتسي سوق أبوظبي 15" "فادكسي 15" لتلبية الطلب المتزايد على الاستثمارات المتوافقة مع الشريعة الإسلامية، حيث تجاوزت القيمة السوقية للأدوات المالية المتوافقة مع الشريعة المدرجة في السوق 2.6 تريليون درهم.

وفي إطار التوسع العالمي، انضمت خمسة أسواق مالية جديدة إلى منصة "تبادل"، مما عزز حضور السوق على الساحة الدولية، حيث باتت المنصة تتيح الوصول إلى 490 شركة مدرجة، وشبكة تضم أكثر من 6.5 مليون مستثمر، إضافة إلى توفير خدمة الاشتراك في الاكتتابات العامة الأولية لعدد من الأسواق المالية الأعضاء.

#### قاعدة المستثمرين

كما شهدت قاعدة المستثمرين في السوق نموًا ملحوظًا، حيث تجاوز عدد المستثمرين المسجلين 1.16 مليون مستثمر بنهاية العام، في ظل استمرار الجاذبية القوية للمستثمرين الأجانب.. وعلى صعيد الفعاليات، استضاف السوق المؤتمر السنوي السادس عشر لجمعية علاقات المستثمرين في الشرق الأوسط.. واختتم سوق أبوظبي للأوراق المالية عام 2024 بسلسلة من الجوائز والتكريمات، حيث حصد جائزة أفضل سوق عربي



## القيمة السوقية الإجمالية 2.9 تريليون درهم "799 مليار دولار"

واصل سوق أبوظبي للأوراق المالية تعزيز مكانته كأحد أبرز الأسواق المالية إقليمياً وعالمياً خلال عام 2024، محققاً إنجازات نوعية على مختلف الأصعدة، من حيث التصنيفات العالمية، ونشاط التداول، والإدراجات، والتحوّل الرقمي، والتوسع في الأسواق العالمية.. وحافظ السوق على تصنيفه كثاني أكبر بورصة في المنطقة، كما رسّخ موقعه ضمن أكبر 20 بورصة عالمياً، بينما حلّ ثامناً بين الأسواق الناشئة، مع بلوغ القيمة السوقية الإجمالية 2.9 تريليون درهم "799 مليار دولار".. وشهد نشاط التداول نموًا ملحوظًا، حيث ارتفعت قيمة التداولات بنسبة 7% مقارنة بعام 2023، لتصل إلى 342 مليار درهم، في حين بلغ صافي الاستثمار الأجنبي 24 مليار درهم، ما يعكس جاذبية السوق للمستثمرين الدوليين.

وعلى صعيد الإدراجات، شهد السوق إدراج 28 ورقة مالية جديدة خلال العام، ليصل إجمالي الأوراق المالية المدرجة إلى 187 ورقة مالية..

#### عائدات الاكتتابات الأولية

واستحوذ السوق على 38% من إجمالي عائدات الاكتتابات الأولية في الشرق الأوسط،

وساهم المستثمرون الأجانب بنحو 40% من إجمالي نشاط التداول، بإجمالي 262 مليار درهم كإجمالي بيع وشراء، فيما استحوذ المستثمرون المؤسسيون على 80% من التداولات، كما شهد سوق المشتقات نموًا كبيرًا، مع ارتفاع عدد الصفقات بنسبة 154%..

وتمكن السوق من أن يكون ضمن المراتب الخمس الأولى عالمياً من حيث عائدات



## الإمارات تستهدف استقطاب 1.3 تريليون درهم من الاستثمار الأجنبي المباشر خلال 6 سنوات

وكيل وزارة الاستثمار

محمد عبد الرحمن الهاوي:

النهج الوطني تجاه الاقتصاد الرقمي

والذكاء الاصطناعي

يندرج في صميم رؤيتنا



أكدت وزارة الاستثمار، أن الاستراتيجية الوطنية للاستثمار تُعد محوراً أساسياً لتحقيق رؤية الإمارات الاقتصادية الطموحة.. ونوه سعادة محمد عبد الرحمن الهاوي، وكيل وزارة الاستثمار في تصريحات لوكالة أنباء الإمارات "وام" إلى إطلاق الوزارة ورقة بيضاء حول البيئة الاستثمارية في الدولة خلال مشاركتها في المنتدى الاقتصادي العالمي وأوضح أن هذه الورقة تستعرض المكانة الرائدة لدولة الإمارات بوصفها وجهة جاذبة للاستثمارات الأجنبية المباشرة بفضل بيئتها التشريعية المرنة، وحوافزها الداعمة، وبنيتها التحتية المتقدمة، مؤكداً أن رؤية الإمارات تهدف إلى جذب استثمارات أجنبية بقيمة 1.3 تريليون درهم خلال الفترة من 2025 إلى 2031، لتسريع التنوع الاقتصادي وترسيخ مكانتها قوة استثمارية عالمية عبر القطاعات ذات الأولوية، ما يجعلها واحدة من أفضل 10 وجهات عالمية للاستثمارات الأجنبية المباشرة.

السياسات والأطر التنظيمية التي تستنها وفي إطار رؤية "نحن الإمارات 2031"، نهدف إلى بناء اقتصاد متنوع قائم على الابتكار ومدعوم بالاستراتيجية الوطنية للاستثمار. العالم، بالإضافة إلى اتصالها بـ 150 ميناء عالمياً فيما تمتلك الإمارات بنية تحتية متقدمة للطيران والنقل البحري تربط الأسواق في جميع أنحاء العالم

### ركيزة أساسية

وأضاف سعادة محمد عبد الرحمن الهاوي، وكيل وزارة الاستثمار أن الاستثمارات الأجنبية المباشرة تُعد ركيزة أساسية لهذه الرؤية وتعمل محفزاً لنمو الناتج المحلي الإجمالي وتعزيز بيئة ريادة الأعمال من خلال إنشاء منظومة متكاملة تركز على الأعمال حيث يعتمد هذا التوجه على بنية تحتية قوية ومتطورة وقدرات رقمية حديثة بالإضافة إلى إطار مؤسسي داعم يشمل الاتفاقيات الثنائية وزيادة الوصول إلى الأسواق من خلال اتفاقيات الشراكة الاقتصادية الشاملة. وأكد أن هذه العناصر مجتمعة تعمل على توفير أساس للابتكار، وتعزيز المرونة ودعم الاتصال العالمي يمكن الكيانات الاقتصادية من الازدهار في عالم مترابط موضحاً أن الموقع الاستراتيجي لدولة الإمارات عزز مكانتها مركزاً تجارياً عالمياً حيث تربط بـ 260 وجهة طيران مباشر، كما تبعد الدولة مسافة 8 ساعات بالطائرة عن ثلثي سكان

ما يفتح آفاقاً واسعة للتجارة الدولية ويرسخ مكانة الدولة بوابة رئيسية للأسواق سريعة النمو في آسيا وأفريقيا وأوروبا.

### دفع حدود الابتكار

وأشار إلى أن الشراكات الدولية القوية تلعب دوراً محورياً في تحقيق هذا النمو كونها ضرورية لتعزيز الانتعاش الاقتصادي المشترك ودفع حدود الابتكار.. في حين تلعب اتفاقيات الشراكة الاقتصادية الشاملة لدولة الإمارات دوراً أساسياً في تعزيز التجارة العالمية.. وقال إنه في هذا السياق، وقعت دولة الإمارات العديد من اتفاقيات الشراكة الاقتصادية الشاملة مع الاقتصادات الكبرى و115 معاهدة استثمار ثنائية أخرى. وأضاف سعادة محمد عبد الرحمن الهاوي، وكيل وزارة الاستثمار أن النهج الوطني تجاه الاقتصاد الرقمي والذكاء الاصطناعي يندرج في صميم رؤية وزارة

## UAE MATURES INTO A GLOBAL FDI MAGNET

A diversified, resilient, innovation-driven economy attracts high levels of international capital, talent, and technology



JANUARY 2025

الاستثمار لبلورة مستقبل الاقتصاد الوطني والاقتصادات العالمية بشكل عام وتعمل دولة الإمارات على تقديم رؤى جديدة حول سبل الاستفادة من تقنيات الذكاء الاصطناعي والتحول الرقمي لتحقيق نمو مستدام وشامل من خلال الاستثمار المستدام في التكنولوجيا.

### إمكانات الذكاء الاصطناعي

وأوضح أن الاستراتيجية الوطنية للذكاء الاصطناعي 2031 تترجم رؤية الإمارات لضمان استعداد الاقتصاد الوطني للمستقبل وتحليه بالمرونة اللازمة لدمج إمكانات الذكاء الاصطناعي في المجالات الحيوية مثل التعليم والرعاية الصحية والطاقة والبنية التحتية والتي تهدف إلى مضاعفة مساهمة الاقتصاد الرقمي في الناتج المحلي الإجمالي الوطني من 9.7% إلى 19.4% بحلول عام 2031 واستثمار 100 مليار درهم من القيمة الاقتصادية خلال

الاقتصاد العالمي الشامل من خلال بيئتها الاستثمارية المواتية والداعمة للمستثمرين وارتباطها بالأسواق العالمية والتجارة ورأس المال واستقطاب المواهب من حول العالم.

### تعزيز جاذبية الإمارات

وأشار إلى أن الاستراتيجية الوطنية للاستثمار تهدف إلى تعزيز جاذبية الإمارات مركزاً عالمياً للتجارة والاستثمار من خلال

قال سعادة محمد عبد الرحمن الهاوي وكيل وزارة الاستثمار: إن مساهمة الاستثمار الأجنبي المباشر في الناتج المحلي الإجمالي الوطني بلغت 6% في عام 2023 ونستهدف زيادتها إلى 8% وفق الاستراتيجية الوطنية للاستثمار..

وأكد سعادة محمد عبد الرحمن الهاوي، وكيل وزارة الاستثمار أن دولة الإمارات باتت مركز جذب عالمياً للاستثمار يحقق قيمة دائمة للمستثمرين ويساهم في نمو

الأجنبية المباشرة في عام 2023 على الرغم من التحديات التي يفرضها المشهد العالمي الحافل بالمتغيرات مؤكداً مواصلة البناء على هذه الأسس في ظل الالتزام الراسخ ببناء مستقبل اقتصادي أفضل إذ يُشكل التنوع الاقتصادي والاستدامة أبرز ركائز الاستراتيجية الوطنية المتجددة وتكنولوجيا المعلومات والاتصالات.



مايكروسوفت 1.5 مليار دولار في مجموعة G42 بأبوظبي لتعزيز قدراتها في تطوير حلول الذكاء الاصطناعي ودعم توسعها العالمي.

### التحول الرقمي

وأضاف أن دولة الإمارات تعمل على بناء قدرات قوية في مجال الذكاء الاصطناعي والحوسبة السحابية والأمن السيبراني وستواصل التركيز على الاستثمارات الاستراتيجية في مشاريع الذكاء الاصطناعي ومشاريع التحول الرقمي الأخرى.. وأشار سعادة محمد عبد الرحمن الهاوي، وكيل وزارة الاستثمار إلى استقطاب الإمارات 30.7 مليار دولار من الاستثمارات

السنوات العشر القادمة في القطاعات التحويلية مثل الذكاء الاصطناعي والتحليلات المتقدمة.

وقال سعادة محمد عبد الرحمن الهاوي، وكيل وزارة الاستثمار إنه تم تطوير 778 مشروعاً متعلقاً بالذكاء الاصطناعي بقيمة 26.8 مليار دولار على مستوى العالم خلال الفترة من 2016 إلى 2023 وذلك وفقاً لقاعدة بيانات الاستثمار الأجنبي المباشر "fDi Markets" فيما تصدر دولة الإمارات مسار التحول الرقمي في المنطقة حيث تطور منظومة متقدمة للابتكار التكنولوجي والحلول القائمة على البيانات ويتجلى ذلك في استثمار

## المحاور الرئيسية للسياسة التجارية للولايات المتحدة علاقات معقدة مع الشركاء.. وشعار المرحلة "أمريكا أولاً"



**إدارة ترامب مستعدة لاستخدام  
كل الوسائل لإعادة هندسة  
تدفقات التجارة لصالحها  
مضاعفة الضرائب على المواطنين  
الأجانب والشركات الأجنبية**

ألقى الرئيس الأمريكي دونالد ترامب كلمة عبر مؤتمر فيديو في منتدى الاقتصاد العالمي 2025 في دافوس، سويسرا، حيث شدد على التزام إدارته بمكافحة التضخم والهجرة غير الشرعية، وتعزيز إنتاج الوقود الأحفوري في الولايات المتحدة.. وقال: "مع انخفاض أسعار النفط، سأطلب خفض سعر الفائدة على الفور، ويجب بالمثل أن تنخفض في جميع أنحاء العالم".. ورأى أن "الرسوم الجمركية التي يفرضها الاتحاد الأوروبي تجعل من الصعب للغاية تصدير المنتجات إلى أوروبا"، مشيراً إلى "أننا سنخفض ضرائب الشركات إلى 15% إذا صنعت المنتجات في أمريكا".. وقال: "على الشركات تصنيع منتجاتها في الولايات المتحدة إذا أرادت تفادي فرض رسوم جمركية عليها".  
هنا رصد لانعكاسات "المرحلة الترابمية" الجديدة على اقتصاد السوق في العالم.



**دونالد ترامب  
مخاطباً العالم في دافوس 2025:  
اصنعوا في أمريكا..  
أو ادفعوا الرسوم**

قال الرئيس الأمريكي: "ما شهده العالم مؤخراً ليس أقل من ثورة منطقية"، مشيراً إلى أن خطمه تشمل تخفيف القيود التنظيمية، وتحويل الولايات المتحدة إلى مركز عالمي للذكاء الاصطناعي والعملات المشفرة، إضافة إلى تمديد التخفيضات الضريبية التي أقرها خلال فترة ولايته الأولى.. وأضاف أن "الولايات المتحدة تمتلك أكبر احتياطات من النفط والغاز على وجه الأرض، وأن استخدام هذه الموارد سيقبل من كلفة السلع والخدمات بشكل كبير، ويجعل البلاد قوة صناعية عظيمة".

### نقطة تحول هامة

يعتبر تصيب دونالد ترامب رسمياً رئيساً للولايات المتحدة في 20 يناير 2025 نقطة تحول هامة في السياسة التجارية الأمريكية؛ ذلك أنه من المتوقع أن تطرأ جملة من المتغيرات الجوهرية على العلاقات الاقتصادية بين واشنطن وبقية العالم.. ويهدد الرئيس ترامب الذي عرف بنهجه الحازم في السياسة التجارية خلال فترته الأولى، بإعادة فرض المزيد من الحواجز الجمركية، ما قد يعقد العلاقات مع كبار الشركاء التجاريين، والشركاء الأقرب مثل كندا والمكسيك، فضلاً عن أوروبا والصين.. في الوقت الذي تسعى فيه الولايات المتحدة إلى تعزيز مصالحها الوطنية من خلال تقليص العجز التجاري مع بعض الدول، فإن الأسس الحالية لاتفاقيات التجارة الحرة تواجه تحديات كبيرة جراء سياسات ترامب المحتملة.

### "أمريكا أولاً"

على الرغم من الحذر النسبي الذي أبداه ترامب، فإن السياسات المتشددة التي يتبناها قد تثير ردود فعل تصعيدية على الصعيد العالمي، مما يعيد تشكيل التوازنات التجارية التقليدية، ويزيد من فرض نشوب صراعات اقتصادية قد تؤثر على أسواق المال العالمية وسلاسل الإمداد الدولية.. ولم يفرض ترامب أي رسوم تجارية جديدة في اليوم الأول من ولايته الثانية، كما كانت تخشى الأسواق، لكن الرئيس الأمريكي وضع المخطط الرسمي لسياسة التجارة "أميركا أولاً".



ويشير تقرير لصحيفة "فايننشال تايمز" البريطانية، إلى أن الرسالة الرئيسية كانت أن إدارة ترامب مستعدة لاستخدام كل الوسائل لإعادة هندسة تدفقات التجارة لصالحها.. ورصد التقرير خمس نقاط أساسية من "الضربات الأولى لأجندة ترامب التجارية".

### أولاً : تعهدات حازمة بفرض الرسوم الجمركية

لم يذكر ترامب الرسوم الجمركية إلا ثلاث مرات في خطاب تنصيبه، الأمر الذي هدأ المستثمرين والشركاء التجاريين الذين حذروا من توقع فرض الرسوم الجمركية في "اليوم الأول".. لكنه حدد خطياً لإنشاء مصلحة الضرائب الخارجية لجمع الرسوم الجمركية، وهو ما يشير إلى خطط جادة لزيادة الإيرادات من التجارة.. وبحسب المدير الأول في مؤسسة أتلانتيك كاونسل البحثية، جوش ليبسكي، فإن قرارات التعريفات الجمركية من المرجح أن تتأخر، ولكن لن يتم التخلي عنها، مضيفاً: "كان الرئيس قلقاً بشأن رد فعل السوق ولم يكن يريد أن يفقد ذلك يومه الأول".

وكان ترامب قد صعد من حدة خطابه وهدد مراراً وتكراراً بفرض رسوم جمركية بنسبة 25 بالمئة على الواردات الكندية والمكسيكية، على الرغم من اتفاقية التجارة الحرة بين البلدين..

وعندما سُئل عن احتمال فرض رسوم جمركية شاملة على أي شخص يتعامل تجارياً مع الولايات المتحدة، قال الرئيس: "قد نفعل ذلك.. لكننا لسنا مستعدين لذلك بعد".. كما كرر ترامب تهديده بفرض رسوم جمركية بنسبة 10 بالمئة على الصين كوسيلة لمعاقبة بكين على تدفق الفنتانيل إلى المكسيك وكندا.. وقال إن هذا قد يحدث في الأول من فبراير 2025.. وحذر ليبسكي من أن "تجربة الولاية الأولى هي توقع فرض الرسوم الجمركية عاجلاً وليس آجلاً"، مضيفاً أن الإدارة ليس لديها فريق اقتصادي كامل في مكانه وتريد إرساء أسس قانونية متينة لأي تحركات.

### ثانياً : استهداف الجيران

يعطي ترامب على ما يبدو الأولوية للإجراءات ضد أقرب شركاء الولايات المتحدة التجاريين، حيث قال إنه يستعد لفرض رسوم جمركية على كندا والمكسيك ليتم تطبيقها اعتباراً من الأول من فبراير 2025.. ولم يتردد ترامب في ضرب حلفاء الولايات المتحدة في ولايته الأولى، مستشهداً بمخاوف الأمن القومي لفرض رسوم جمركية على واردات الصلب والألمنيوم.. ولكن من خلال التحدث علناً عن كندا، يقول المحللون إنه يشير إلى أن أي دولة ليست في مأمن من "رجل الرسوم الجمركية" المعلن عن نفسه.. ويشار إلى أن العديد من سلاسل

التوريد للشركات المصنعة الأمريكية، وخاصة شركات صناعة السيارات تعتمد على العمليات في البلدان الثلاثة، وقد تمارس هذه الشركات ضغطاً على ترامب لسحب تهديداته.

### ثالثاً : إصلاح منهجي.. بما في ذلك تجاه الصين

تغطي أجزاء أخرى من سياسة الرئيس الأمريكي الوسائل اللازمة لتمكين التحول الشامل في تعاملات واشنطن مع شركائها التجاريين.. وقالت الشريكة في شركة هوغان لوفيلز للمحاماة ومستشارة ترامب التجارية السابقة، كيلي آن شو: "لا أتوقع تعديلات هامشية، بل مراجعة شاملة لمجموعة كاملة من الأدوات التجارية والاقتصادية التي تؤدي إلى اتخاذ إجراءات مهمة".

### رابعاً : تسليح التجارة لتحقيق غايات مختلفة

ربط ترامب الرسوم الجمركية بأهداف سياسية أخرى، إلى جانب خفض العجز التجاري.. ووعد ترامب بفرض رسوم على منتجات الاتحاد الأوروبي ما لم يشتر أعضاء الكتلة المزيد من النفط والغاز الأميركيين.. كما اقترح ترامب أيضاً أن الرسوم الجمركية على الصين قد تتوقف على اتفاق بشأن ملكية تيك توك.. وكان قد قال إنه سيفرض رسوماً على الواردات الصينية تصل إلى 100 بالمئة إذا فشلت بكين في الاتفاق على صفقة لبيع ما لا يقل عن 50 في المائة من التطبيق لشركة أميركية.. وفي هذا السياق، قالت رئيسة التجارة الدولية بشركة الحمامة بيكر ماكنزي في ألمانيا، أنهيتا توماس، إن ترامب يستخدم التهديدات بالرسوم الجمركية لتعظيم نفوذه.

### خامساً : التعريفات الجمركية "العالمية" والتداعيات العالمية

ارتفعت الواردات الأمريكية من دول مثل فيتنام والمكسيك خلال ولاية ترامب الأولى.. ويعكس هذا اتجاه الشركات المصنعة الصينية إلى تجاوز الرسوم الجمركية الأمريكية من خلال

التصدير إلى أميركا عبر دول ثالثة.. وأدرك فريق ترامب التجاري هذا الأمر.. وقد دعا إلى النظر في تعديلات إضافية للتعريفات الجمركية لمعالجة "التحايل من خلال دول ثالثة".

### الضرائب

تضمنت موجة الإعلانات السياسية خلال الساعات الأولى لعودة ترامب إلى البيت الأبيض تهديداً بمضاعفة معدل الضرائب على المواطنين الأجانب والشركات الأجنبية.. وبحسب تقرير لصحيفة "الفارديان" البريطانية، فإنه من شأن هذه الخطوة أن تكون بمثابة "رد انتقامي" على البلدان التي يُنظر إليها على أنها تفرض ضرائب "تمييزية" على الشركات الأمريكية في الخارج كجزء من سياسة ترامب التجارية "أميركا أولاً"، ويُنظر إليها على أنها خطوة يمكن أن تؤدي إلى مواجهة عالمية بشأن الأنظمة الضريبية.

وانسحب الرئيس ترامب فعلياً من اتفاقية ضريبة الشركات العالمية التي تفاوضت عليها إدارة بايدن في العام 2021 مع ما يقرب من 140 دولة.. وقال ترامب إن خطة منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية لفرض معدل ضريبي أدنى عالمي على الشركات بنسبة 15 بالمئة "ليس لها قوة أو تأثير" في الولايات المتحدة.

### التأثير على الأسواق

يقول كبير الاقتصاديين في شركة ACY الدكتور نضال الشعار في تصريحات خاصة لموقع "اقتصاد سكاى نيوز عربية" إن: التأثير الاقتصادي لدونالد ترامب على الأسواق العالمية بدأ يظهر حتى قبل توليه منصبه رسمياً في البيت الأبيض.. والأسواق شهدت ارتفاعات



كبيرة في بعض القطاعات مثل التكنولوجيا والعملات الرقمية وشركات النفط الخام.. وهذا الزخم قد يستمر لفترة قصيرة ولكنه لن يدوم طويلاً..

التأثير الأكبر على الأسواق في المستقبل القريب والمتوسط سيعتمد على مدى تنفيذ ترامب لسياساته الاقتصادية، خصوصاً السياسات الحمائية التي أعلن عنها خلال حملته الانتخابية.

ويشير إلى خطط ترامب لفرض رسوم وضرائب على الدول المجاورة مثل المكسيك وكندا، إضافة إلى الاتحاد الأوروبي والصين، التي تعتبر على رأس قائمة أولويات سياساته الاقتصادية، مؤكداً أن التنفيذ المتوقع لهذه السياسات سيكون تدريجياً وعلى مراحل..

وفيما يتعلق بالتأثير بعيد المدى، يوضح الشعار أن الحزب الجمهوري تاريخياً يدعم الأسواق في البداية، لكن التأثير الإيجابي ليس دائماً مستمراً طوال فترة الحكم، لافتاً إلى أن الزخم الحالي، الذي يُطلق عليه "زخم ترامب"، سيستمر لفترة قصيرة قبل أن تعود العوامل الاقتصادية الأساسية مثل التضخم وسوق العمل وأسعار الفائدة والمعرض النقدي إلى الواجهة. كما يشير في الوقت نفسه إلى أن قدرة الرئيس ترامب على تحقيق "السلام العالمي"، الذي وعد به خلال حملته الانتخابية وخطابه التنصيني، ستكون عاملاً مهماً في المستقبل الاقتصادي.

ومع ذلك، يبقى موضوع التعريفات الجمركية مع الصين تحدياً رئيسياً نظراً للعداء التاريخي بين البلدين، حيث يتهم ترامب الصين بسرقة التكنولوجيا الأميركية والمنافسة بشكل غير عادل.. ويشدد على أن الفترة المقبلة ستكون متقلبة بسبب القرارات اليومية الكثيرة والمتنوعة التي يتخذها الرئيس ترامب، والتي تجعل من الصعب تتبع آثارها بدقة.



رئيسة مجلس إدارة معهد "فيوتشر توداي":

## حالة تراجع بطيئة جداً والسيناريو مرعب للغاية ألمانيا تجر أوروبا معها إلى الأسفل

أي مؤشرات على وجود مناخ يتسم بالتفاؤل في الاقتصاد الألماني.. وأضاف، "بحسب هذه الأرقام، فإن الاقتصاد الألماني سيظل راكداً في النصف الأول من هذا العام"، وفق ما نقلت وكالة الأنباء الألمانية.

وتحسن مناخ الأعمال في ألمانيا إلى حد ما في بداية العام الجديد بفضل تقييم أفضل للوضع الحالي.. وأعلن معهد "إيفو" أن مؤشره لمناخ الأعمال الألماني ارتفع هذا الشهر بمقدار 0.4 نقطة ليصل 85.1 نقطة.. وهذه هي الزيادة الأولى بعد انتكاستين متتاليتين..

وكان خبراء الاقتصاد يتوقعون أن يسجل المؤشر 84.8 نقطة..

ومع ذلك، فإن الشركات التي شملها استطلاع "إيفو" وعددها نحو 9 آلاف شركة كانت في المجمل أكثر تشاؤماً بشأن المستقبل، حيث استمر المؤشر الخاص بتوقعات الأعمال المستقبلية في الانخفاض.

أثرت المنافسة المتزايدة من الخارج وارتفاع تكاليف الطاقة واستمرار ارتفاع أسعار الفائدة فضلاً عن الآفاق الاقتصادية الغامضة على الاقتصاد الألماني الذي انكمش في عام 2024 للعام الثاني على التوالي.. وكان اقتصاد ألمانيا سجل انكماشاً في 2024 حيث تراجع إجمالي الناتج المحلي في أكبر اقتصاد بمنطقة اليورو بـ0.2%، حسب بيانات أولية من وكالة الإحصاءات الفدرالية "ديستاتيس"، بعد انكماش نسبته 0.3% عام 2023.

### مناخ الأعمال في ألمانيا

مؤخراً قال رئيس معهد إيفو للبحوث الاقتصادية كليمنس فوست "الاقتصاد الألماني لا يزال متشائماً، وذلك في معرض تعليقه على مؤشر مناخ الأعمال الألماني الذي ارتفع.. من جهته، قال أولريش كاتر، كبير خبراء الاقتصاد في مصرف "ديكا بنك"، إنه لا توجد حتى الآن

## تحديات اقتصادية متزايدة تهدد مكانتها الرائدة في "القارة العجوز" اتحاد الصناعات الألمانية: الوضع خطير للغاية وزير الاقتصاد: نحن محشورون في الزاوية



تواجه ألمانيا، القوة الصناعية الأوروبية، تحديات متزايدة تهدد مكانتها الرائدة في القارة العجوز.. فبعد أن كانت نموذجا للنمو لعقود، تشهد الآن تباطؤاً ملحوظاً في اقتصادها، مدفوعاً بأزمات متعددة أبرزها أزمة الطاقة المتصاعدة وتراجع الصادرات.. في حين قال اتحاد الصناعات الألمانية إن الاقتصاد الألماني يعاني من أزمة عميقة، إذ من المرجح أن ينكمش الناتج المحلي الإجمالي 0.1% هذا العام، ليتجه إلى تسجيل تراجع في النمو للعام الثالث على التوالي لأول مرة منذ إعادة توحيد البلاد.. وقال الاتحاد إنه من المتوقع أن تسجل منطقة اليورو نمواً 1.1% وأن ينمو الاقتصاد العالمي بنسبة 3.2%، مما يشير إلى أن ألمانيا ستظل واحدة من الدول المتأخرة اقتصادياً في المنطقة ذات العملة الموحدة..

المستشار الألماني أولاف شولتس





تحتل المرتبة العاشرة بين أفضل المواقع التجارية في العالم، كما أن فعاليتها المؤسسية القوية واستقرارها السياسي الطويل الأمد يدعمان الاستثمار التجاري والعمليات. وكذلك فإنها تقع في قلب الاتحاد الأوروبي، ثاني أكبر سوق استهلاكية في العالم، بعد الولايات المتحدة. كما تعمل البلاد كمقر لتجمعات صناعية رئيسية تركز على تصنيع الآلات والهندسة الكهربائية والإلكترونيات والمواد الكيميائية وإنتاج السيارات. إلى جانب تمتعها بمكانة جيدة لقيادة التحول الأخضر في أوروبا" بحسب الدكتور الشناوي.

وأضاف: "ومن بين قصص النجاح الأخيرة قرار شركة تسلا ببناء مصنعها العملاق الأوروبي في برلين للاستفادة من مستوى المهارات المحلية العالي وروابط سلسلة التوريد الإقليمية الشاملة. وتشير أحدث اتجاهات الاستثمار المباشر الأجنبي إلى نموقوي للمشاريع الخضراء والرقمية في ألمانيا. وهناك أيضا

ألمانيا هي الدولة الأكثر اعتماداً على التجارة والاستثمار مع الصين، مما يجعلها في تناقض صارخ مع دول الاتحاد الأوروبي والولايات المتحدة.. تعد الصين رابع أكبر وجهة لصادرات ألمانيا ولكنها أيضاً أكبر شريك استيراد للبلاد، وهذا يفرض تحديات في سياق "إزالة المخاطر" من الصين، وقد تحول الميزان السلبي مع الصين إلى سلب في السنوات الأخيرة، بسبب التضخم، وارتفعت الدخول الأولية من الصين، والتي تتكون من الأرباح الناتجة عن الاستثمار الأجنبي المباشر الألماني في البلاد، في السنوات الأخيرة بسبب الاستثمارات الألمانية في السوق الصينية.. وعلى الرغم من الضغوط التي تبذلها الشركات الألمانية ضد الحواجز التجارية مع الصين، فإن الاتحاد الأوروبي لا يزال مصمماً على حماية صناعاته المحلية.

#### مؤشرات التفاؤل للاقتصاد الألماني

ومع ذلك ورغم كبر التحديات فإن ألمانيا

كانت معدلات الاستثمار في ألمانيا من بين أدنى المعدلات في أوروبا على مدى العقد الماضي، وعززت الحكومات المتعاقبة عن الإنفاق العام، وركزت باستمرار على تشغيل فوائض الميزانية الفيدرالية.

#### ❖ تدهور الظروف الديموغرافية

من المتوقع انخفاض عدد السكان في سن العمل في ألمانيا بمعدل 0.6 بالمئة سنوياً في الفترة 2024-2050 وفقاً للأمم المتحدة، وقد تم تعزيز سوق العمل على مدى العقد الماضي من قبل المهاجرين، كما قد تشد تدفقات الهجرة في السنوات القادمة مع تبني الأحزاب الرئيسية لسياسات أكثر صرامة.. وتساعد موجة التقاعد الذي من شأنه أن يضعف بشكل كبير توقعات العرض من العمال.

#### ❖ اعتماد ألمانيا في تجارتها على الولايات المتحدة والصين



في حديث خاص لموقع "اقتصاد سكاى نيوز عربية" قال الخبير الاقتصادي الدكتور عبد الله الشناوي أستاذ الاقتصاد بجامعة الزقازيق: "تاريخياً اعتمد الاقتصاد الألماني على مصادر الطاقة الرخيصة والعملة والتصدير خاصة للأسواق الأميركية والصينية، ورغم ذلك يواجه الاقتصاد الألماني تحديات هيكلية وجيوسياسية تهدد استدامة النمو وإضعاف آفاقه مثل ارتفاع تكاليف الطاقة، رغم ما تملكه ألمانيا من البنية الأساسية عالية التقنية، والعمالة الماهرة"، ويذكر الدكتور الشناوي هذه بعض هذه التحديات وفقاً لما يلي:

#### ❖ ارتفاع تكاليف الطاقة المؤدية لتناقص مكاسب الإنتاجية

أدى ارتفاع تكاليف الطاقة إلى إضعاف القدرة التنافسية للصناعات الألمانية وبالتالي زيادة تكاليف المدخلات، مما أضعف آفاق قطاع التصنيع الأمر الذي قد يدفع نحو التحول الهيكلي لألمانيا بعيداً عن الاعتماد على النشاط الصناعي إلى الصناعات الخدمية. ووفقاً لمعهد "إيفو" فإن مساهمة التحول الهيكلي نحو قطاع الخدمات تشكل 40 بالمئة من تباطؤ النمو ومن المتوقع استمرار ألمانيا في التخلف من حيث نمو الإنتاجية مقارنة باقتصادات أخرى.

#### ❖ نقص الإنفاق الاستثماري

للبلد بأكمله، وتجرب أوروبا معها إلى الأسفل". وذكر تقرير الوكالة الأميركية "أن سنوات من القرارات السيئة وبعض سوء الحظ دمرت النموذج الاقتصادي الألماني تماماً في الوقت الذي تحتاج فيه بقية أوروبا إلى قوتها الصناعية لمساعدة المنطقة على مواكبة الصين والتعامل مع الحرب الروسية الأوكرانية". وقال يواخيم ناجل، رئيس "البوندسبنك"، في خطاب ألقاه في لوكسمبورغ في وقت سابق: "لقد تدهور الوضع التنافسي للصناعة الألمانية، لم توفر الأسواق الخارجية المتنامية دوافع نمو كما كانت تفعل في الماضي". ولإحياء القدرة التنافسية، تحتاج ألمانيا إلى إنفاق المزيد.. لمجرد اللحاق بالاقتصادات المتقدمة الأخرى، سيتعين على البلاد زيادة الاستثمار السنوي في البنية التحتية وغيرها من السلع العامة بنحو ثلث إلى 160 مليار يورو، وفقاً لـ "بلومبرغ إيكونوميكس".

#### تحديات هيكلية وجيوسياسية



الأسواق، والصين تغلق الأسواق مع الترويج لسياراتها الكهربائية في كل مكان وهذه إحدى المشكلات الخطيرة التي تواجه صناعة السيارات الألمانية.. وأكد هاييك أن "لدينا مشكلة في جاذبية ألمانيا كوجهة لممارسة الأعمال التجارية، لكنها مشكلة قابلة للحل".

#### تحديات قوية

أمام هذه التحديات، تسعى الحكومة الألمانية إلى اتخاذ إجراءات عاجلة لإنعاش الاقتصاد، فهل ستجح في العودة إلى مسار النمو المستدام، أم ستفقد بريقها وتتأثر مكانتها كمحرك للاقتصاد الأوروبي؟ تساؤلات مشروعة تطرح نفسها في ظل التطورات المتسارعة التي تشهدها الساحة الاقتصادية العالمية.. وارتفعت تكاليف الطاقة وانخفضت الصادرات، مما جعل الأسر الألمانية أفقر أو أسوأ حالاً بحوالي 2500 يورو (2600 دولار) سنوياً، ويهدد التراجع بأن يصبح لا رجعة فيه، فقيادة الأعمال يعرفون ذلك، والشعب في البلاد يشعر به، لكن السياسيين لم يقدموا إجابات، وهذا ما وضع أكبر اقتصاد في أوروبا على طريق التراجع"، بحسب تقرير نشرته وكالة "بلومبرغ".

وأوضح التقرير أنه بعد خمس سنوات من الركود، أصبح اقتصاد ألمانيا الآن أصغر بنسبة "بالمئة مما كان سيكون عليه لو تم الحفاظ على اتجاه النمو السابق للجائحة، وتقدر "بلومبرغ إيكونوميكس" أن الجزء الأكبر من هذا النقص سيكون من الصعب استعادته، وذلك بسبب الضربات الهيكلية مثل فقدان الطاقة الروسية الرخيصة ونضال فولكس واغن ومرسيدس-بنز لمواكبة شركات السيارات الصينية". وقالت إيمي ويب، مؤسسة ورئيسة مجلس إدارة معهد "فيوتشر توداي"، "ألمانيا لا تتهازل بين عشية وضحاها.. هذا ما يجعل هذا السيناريو مرعباً للغاية.. إنها حالة تراجع بطيئة جداً ومطولة جداً.. ليس لشركة، وليس لمدينة، ولكن



الرفاهية الداعمة، وينبغي للدولة أن تتلخص مهمتها في تنظيم النشاط الاقتصادي على النحو الذي يعزز ازدهار جميع المواطنين دون المساس برفاهيتهم.

- ضرورة الاستعداد لمواجهة سياسات الرئيس الأميركي المنتخب دونالد ترامب حال تمسكه بفرض رسوم تجارية وبدائية حرب التعريفات الجمركية.

كما يرى الخبير الاقتصادي الشناوي أن هناك أولويات يجب على الائتلاف الحكومي تبنيها لإعادة الاقتصاد الألماني إلى مساره الصحيح، ومنها استقرار التحول في مجال الطاقة، وزيادة مخصصات التمويل الحكومي للصيانة والتوسع والبناء الجديد، وتبسيط ورقمنة عمليات تقديم الطلبات والتوثيق داخل الإدارات العامة. ومن شأن ذلك أن يساعد في تخفيف التأخير في الاستثمارات وتشجيع الشركات على الحفاظ على قدرتها التنافسية في سوق عالمية متزايدة العولمة. مشيراً إلى أن إنشاء هياكل رقمية فعّالة ومصممة لتناسب احتياجات الأعمال يشكل ضرورة أساسية لتعزيز النمو وتحسين مرونة البنية الأساسية.

فرصة متزايدة لألمانيا لتطوير البنية الأساسية للشركات الناشئة والذكاء الاصطناعي من أجل الاحتفاظ بشكل أفضل بالمواهب في مجال الذكاء الاصطناعي الناشئ". وأشار الخبير الاقتصادي إلى بعض الحلول المقترحة لتجاوز الاقتصاد الألماني أزمته على النحو التالي:

- تعزيز المزيد من الحرية الريادية، وهذا يتطلب ثقة أكبر في المسؤولية الشخصية للشركات، مما يسمح لها بالمرونة اللازمة للابتكار والنمو.

- تعزيز الكفاءة الاقتصادية، ويتعين على المزيد من الشركات أن تعبر عن وجهات نظرها حتى يتسنى خلق ظروف أفضل تدعم النمو واستدامته.

- إرساء التعاون الفعال بين السلطات العامة والشركات أمر بالغ الأهمية، على أن يكون هذا التعاون موجهاً نحو تحقيق النتائج، وأن يتجاوز الإجراءات الإدارية الجامدة إلى التركيز على النتائج العملية.

- ضرورة وجود اقتصاد سوق اجتماعي قوي يعمل فيه السوق الحر جنباً إلى جنب مع دولة

تعمل فيه السوق الحر جنباً إلى جنب مع دولة



وفقاً لتصريحات وزير الموارد الطبيعية الروسي فإنه من المقرر إجراء مزادات ثمانية مواقع هيدروكربونية في عام 2025 في إطار مشروع فيدرالي "الجيولوجيا: إحياء الأسطورة"، من المقرر إجراء مزادات ثمانية مواقع هيدروكربونية في عام 2025.

#### مستقبل روسيا

تقول فيلينا تشاكاروفا، متخصصة في الشؤون السياسية بالدول المنتجة للطاقة في "منصة طاقة": بحلول شهر ديسمبر/كانون الأول 2024، مرت سنتان منذ فرض الاتحاد الأوروبي ودول مجموعة الـ7 عقوبات على صادرات النفط الروسية والبدء في تنويع مصادرها بعيداً عن إمدادات الغاز.. بدورها، أعادت هذه العقوبات تشكيل سوق الطاقة العالمية بصورة كبيرة، إذ تكيفت روسيا مع الضغوط الاقتصادية الجديدة والبيئة الجيوسياسية المعقدة.. وعلى الرغم من أن الغرب سعى في البداية إلى قطع مصادر دخل روسيا من خلال فرض حدود سعرية وعقوبات على شركات النفط الروسية، فقد أظهرت روسيا قدرة ملحوظة على التعامل مع هذه التحديات.. وفي الوقت نفسه، ما يزال الوضع متقلباً؛ إذ تؤدي العقوبات المستمرة وديناميكيات السوق المتطورة والمخاطر الجيوسياسية المتزايدة دوراً في تشكيل مستقبل روسيا بسوق الطاقة العالمية.

#### العقوبات وتأثيرها

وتتابع فيلينا تشاكاروفا: هدفت العقوبات المفروضة على صادرات النفط الروسية في عام 2022 إلى ممارسة أقصى قدر من الضغط على الاقتصاد الروسي، وكبح قدرته على تمويل العمليات العسكرية وإضعاف مكانته الاقتصادية.. وكان للعقوبات

روسيا أبدت قدرة ملحوظة على التعامل مع التحديات الناجمة عن العقوبات الغربية وتكيفت مع الضغوط الاقتصادية والبيئة الجيوسياسية المعقدة

## لديها 63.5 تريليون متر مكعب تشكل خمس المخزون العالمية روسيا: نملك احتياطات غاز تكفي 100 عام "أسطول الظل" جزء لا يتجزأ من استراتيجيتها روسيا للحفاظ على صادرات النفط رغم العقوبات

أعلنت روسيا امتلاكها احتياطات قابلة للاستخراج من الغاز تكفي لأكثر من 100 عام انطلاقاً من مستوى الإنتاج الحالي.. ونقلت وكالة "تاس" للأنباء عن وزير الموارد الطبيعية الروسي "ألكسندر كوزلوف" قوله في تصريحات له إن بلاده تمتلك نحو خمس احتياطات الغاز الطبيعي العالمية ما يعادل 63.5 تريليون متر مكعب ولديها حالياً 4052 ترخيصاً للدراسات الجيولوجية والاستكشاف واستخراج المواد الهيدروكربونية موزعة على 747 مستثمراً في قطاع الموارد الطبيعية.. وأضاف الوزير الروسي أنه فيما يتعلق باحتياطات النفط فإن روسيا تحتل المرتبة الخامسة عالمياً باحتياطات تبلغ 31.4 مليار طن والتي قال إنها تكفي لقرابة 64.5 عاماً.



تأثير مزدوج؛ إذ خفّض الاتحاد الأوروبي ودول مجموعة الـ7 مشترياتها من النفط الروسي بصفة مباشرة، وفي الوقت نفسه فرضت سقوفاً سعرية على النفط الروسي، لمنع البلاد من الاستفادة من أسعار الطاقة العالمية المرتفعة.. وقد صُمّمت آلية السقف السعري، التي حُدّدت في البداية عند 60 دولاراً للبرميل، لتقييد إيرادات روسيا من مبيعات النفط من خلال فرض عقوبات مالية على المشتريين الذين تجاوزوا الحد الأقصى.

### التكيف مع الآليات الجديدة

على الرغم من هذه العقوبات، تكيفت صناعة النفط الروسية بعدة طرق رئيسية: يتم بيع النفط الروسي في المقام الأول إلى دول خارج الاتحاد الأوروبي ودول مجموعة الـ7، خصوصاً إلى الهند والصين.. وأصبحت هاتان الدولتان المشتريتين الرئيسيتين للنفط الخام الروسي، وقد وُفّر الطلب المتزايد من آسيا لروسيا منفذاً لصادراتها النفطية.. وعلى الرغم من بيع النفط الروسي في البداية بحسومات كبيرة - في بعض الأحيان بما يصل إلى 40 دولاراً للبرميل أقل من أسعار المعايير العالمية - بحلول أواخر عام 2023، تقلص هذا الحسم إلى نحو 12-13 دولاراً للبرميل.

وحدث هذا التحول بسبب إعادة تنظيم روسيا للإمدادات النفطية، بما في ذلك توسيع أسطول ناقلات "الظل" الذي ينقل النفط الروسي دون الالتزام بالوائح الغربية.. بالإضافة إلى ذلك، تحوّلت شركات النفط الروسية بصورة متزايدة إلى الأسواق في آسيا والشرق الأوسط، بالاعتماد على آليات مالية أكثر تعقيداً لتجاوز المؤسسات المالية الغربية والعقوبات.. وسمحت هذه التطورات لروسيا بمواصلة توليد إيرادات نفطية كبيرة، على الرغم من تحديد سقف الأسعار والعقوبات المفروضة على تجارة الطاقة لديها.. لقد كان تقليص الفجوة بين أسعار النفط الروسي وخام برنت داعماً لقدرة البلاد على الحفاظ على إيرادات الموازنة.. ومع استمرار



ونتيجة لذلك، سيتعين على روسيا الاستمرار في الاستثمار في طرق تجارية بديلة وحلول لوجستية للتخفيف من تأثير هذه التدابير.

### اتجاهات الإيرادات

على الرغم من العقوبات وانخفاض أسعار النفط العالمية، تظل إيرادات النفط في روسيا مرنة.. ووفقاً للبيانات الأخيرة، قدّم قطاع النفط والغاز في روسيا إسهامات كبيرة للموازنة الفيدرالية في عام 2024. وبحلول نوفمبر/تشرين الثاني 2024، بلغت إيرادات صناعة النفط 10.34 تريليون روبل (908 مليارات و966 مليون دولار)، وهو أقل

قليلاً من المستويات القياسية التي شوهدت في عام 2022.. وعلى وجه الخصوص، شهدت إيرادات إنتاج النفط والصادرات زيادة بنسبة 26% عن العام السابق، على الرغم من الضغوط "الهبوطية" على أسعار النفط.. ويمكن مفتاح هذا النجاح في قوة نظام تصدير النفط الروسي والفجوة الصغيرة نسبياً بين سعر النفط الروسي والمعايير العالمية.

على صعيد آخر، نجح صعود الأسواق البديلة، إلى حد ما، في عزل روسيا عن التقلبات في سوق النفط التي يهيمن عليها الغرب.. ويشكّل هذا النجاح أهمية بالغة للحفاظ على صحة البلاد المالية، إذ تمثّل صادرات النفط والغاز نحو

30% إلى 40% من إيرادات الموازنة الفيدرالية الروسية.

### نظام الضرائب على النفط الروسي

يتمثّل أحد أهم التطورات خلال عام 2024 في إصلاح نظام الضرائب على النفط الروسي.. وتعكس الصيغة الضريبية الجديدة، التي تأخذ الآن في الاعتبار أسعار خامي الأورال وإسبو، الأهمية المتزايدة للنفط الخفيف والأعلى جودة في محفظة الصادرات الروسية.. وعلى الرغم من أن هذا التعديل يتماشى مع وقائع السوق، فإنه يشير إلى الاتجاه المستمر لزيادة الأعباء الضريبية على شركات النفط.. وعلى وجه

تشديد العقوبات الغربية، تظهر تحديات جديدة، خصوصاً فيما يتعلق بأسطول الظل.

### أسطول الظل

يمثّل أسطول الظل جزءاً لا يتجزأ من استراتيجية روسيا للحفاظ على صادرات النفط على الرغم من العقوبات.. ويتألف هذا الأسطول من سفن تعمل تحت أعلام غير غربية، وغالباً من دول مثل جزر كوك أو بنما، ما يسمح لروسيا بتجاوز القيود المفروضة على شركات الشحن الغربية.. وفي الوقت نفسه، يخضع هذا الأسطول الآن لتدقيق متزايد من جانب القوى الغربية.. وتهدف العقوبات التي تستهدف هذه السفن، إلى عرقلة جهود روسيا لنقل نفطها دولياً.. فعلى سبيل المثال، اقترحت الولايات المتحدة تدابير قرصنة قد تسمح بالاستيلاء على السفن المشاركة في نقل النفط الروسي، ما يزيد من إضعاف القدرات اللوجستية لروسيا.. ويشير الوضع المتطور إلى أن نظام تصدير النفط الروسي يدخل فترة من الضعف المتزايد. وتُعدّ العواقب المترتبة على هذا ليست فورية، وفي حال نجاح الجهود الغربية لاستهداف أسطول الظل، فقد يؤدي ذلك إلى اضطرابات كبيرة في قدرة روسيا على بيع النفط في الخارج..



الخصوص، ستشهد ضربيتنا استخراج المعادن (MET) والأرباح الإضافية (DIT)، التي تمثل غالبية إيرادات ضريبة النفط في روسيا، تغييرات يمكن أن تفرض ضغطاً إضافياً على شركات النفط. وتشكل هذه التغييرات جزءاً من اتجاه أوسع نطاقاً لارتفاع الضرائب على صناعة النفط.. وعلى الرغم من الأرباح القوية التي أعلنتها العديد من شركات النفط، فإن هذه الأعباء الضريبية المتزايدة يمكن أن تخلق تحديات كبيرة لاستدامة الصناعة على المدى الطويل.. ويشكل العبء الضريبي المتزايد - إلى جانب التكاليف المرتفعة المرتبطة بتطوير احتياطيات النفط التي يصعب استخراجها والحفاظ على الإنتاج في الحقول القائمة - خطراً على الاستثمارات المستقبلية في صناعة النفط في روسيا.. ويُعد هذا أمراً مثيراً للقلق في سياق استنزاف قاعدة الموارد النفطية في البلاد، إذ من المتوقع ظهور عدد أقل من الاكتشافات الجديدة للاحتياطيات الكبيرة في السنوات المقبلة.

### التحديات المستقبلية

بالنظر إلى المستقبل، فإن الاستدامة طويلة الأجل لصناعة النفط والغاز في روسيا تعتمد على قدرتها على تأمين سياسات ضريبية مستقرة ويمكن التنبؤ بها، وجذب الاستثمار، وتطوير البنية الأساسية الجديدة.. ويعتمد قطاع النفط، بصفة كبيرة، على دورات الاستثمار التي تستمر من 5 إلى 10 سنوات، والعديد من المشروعات، خصوصاً تلك الموجودة في مناطق نائية، تتطلب نفقات رأسمالية كبيرة.. إلى جانب ذلك، فإن الافتقار إلى بيئة تنظيمية مستقرة تتميز بالتغييرات المتكررة في السياسة الضريبية والطبيعة غير المتوقعة للعقوبات، يُعرقل الاستثمار في مشروعات جديدة.. وتضيف الحصة المتزايدة من الاحتياطيات التي يصعب استخراجها في قاعدة موارد النفط في روسيا إلى تكلفة وتعقيد الحفاظ على مستويات الإنتاج.. وفي غياب ضمانات واضحة



العقوبات، فإن قدرة روسيا على التعامل مع الأسواق غير الغربية وتنويع طرق تجارة الطاقة ستكون ضرورية للحفاظ على مكانتها بصفتها مصدراً عالمياً رائداً للطاقة. وعلى الرغم من أن قطاع النفط والغاز في روسيا أظهر مرونة في مواجهة العقوبات غير المسبوق، فإن المستقبل لا يزال غامضاً.. وستكون قدرة البلاد على التكيف مع ظروف السوق المتغيرة، والاستجابة لضغوط العقوبات المتزايدة، والتغلب على المخاطر الجيوسياسية حاسمة في الحفاظ على مكانتها بصفتها مورداً عالمياً رائداً للطاقة.. وتظل التوقعات قصيرة الأجل لصناعة النفط في روسيا قوية نسبياً، ولكن التحديات طويلة الأجل، بما في ذلك الحاجة إلى الاستثمار المستقر، والتكيف المستمر مع التحولات في السوق العالمية، والتغلب على العقوبات اللوجستية، تشكل مخاطر كبيرة.. وسيتمتع نجاح روسيا المستمر في سوق الطاقة العالمية على إيجاد توازن دقيق بين الاحتياجات المحلية، والعلاقات التجارية الدولية، والاستثمار في الإنتاج المستقبلي.



بشأن الاتجاه المستقبلي للسياسات الضريبية والتنظيمية، يتردد المستثمرون في الالتزام بمشروعات نفطية جديدة كبرى، ما قد يؤدي إلى انخفاض الإنتاج في العقود المقبلة.

### المخاطر الجيوسياسية

إلى جانب التحديات الاقتصادية واللوجستية، تواجه روسيا مخاطر جيوسياسية كبيرة في قطاع الطاقة.. وتمثل العقوبات الغربية والجهود المبذولة لعزل روسيا عن أسواق الطاقة العالمية جزءاً من إستراتيجية أوسع لإضعاف النفوذ الجيوسياسي لروسيا.. من ناحية ثانية، قد تكون لهذه العقوبات عواقب غير مقصودة، وعلى الرغم من أن

على سبيل المثال، شكّلت صادرات النفط الروسية إلى الهند 40% من واردات البلاد من النفط بحلول أكتوبر/تشرين الأول 2024، وتظل الصين مشترياً مهماً للطاقة الروسية.. بالإضافة إلى ذلك، فإن إستراتيجية روسيا المتمثلة في تنويع طرق التصدير والسعي إلى أسواق جديدة في آسيا الوسطى والشرق الأوسط ستكون حاسمة في ضمان أمن الطاقة على المدى الطويل.. وبالنظر إلى استمرار الغرب في فرض

حالة من الذعر ومخاوف من أن تفوق الصين قد يهدد بفقدان أمريكا هيمنتها على قطاع الذكاء الاصطناعي

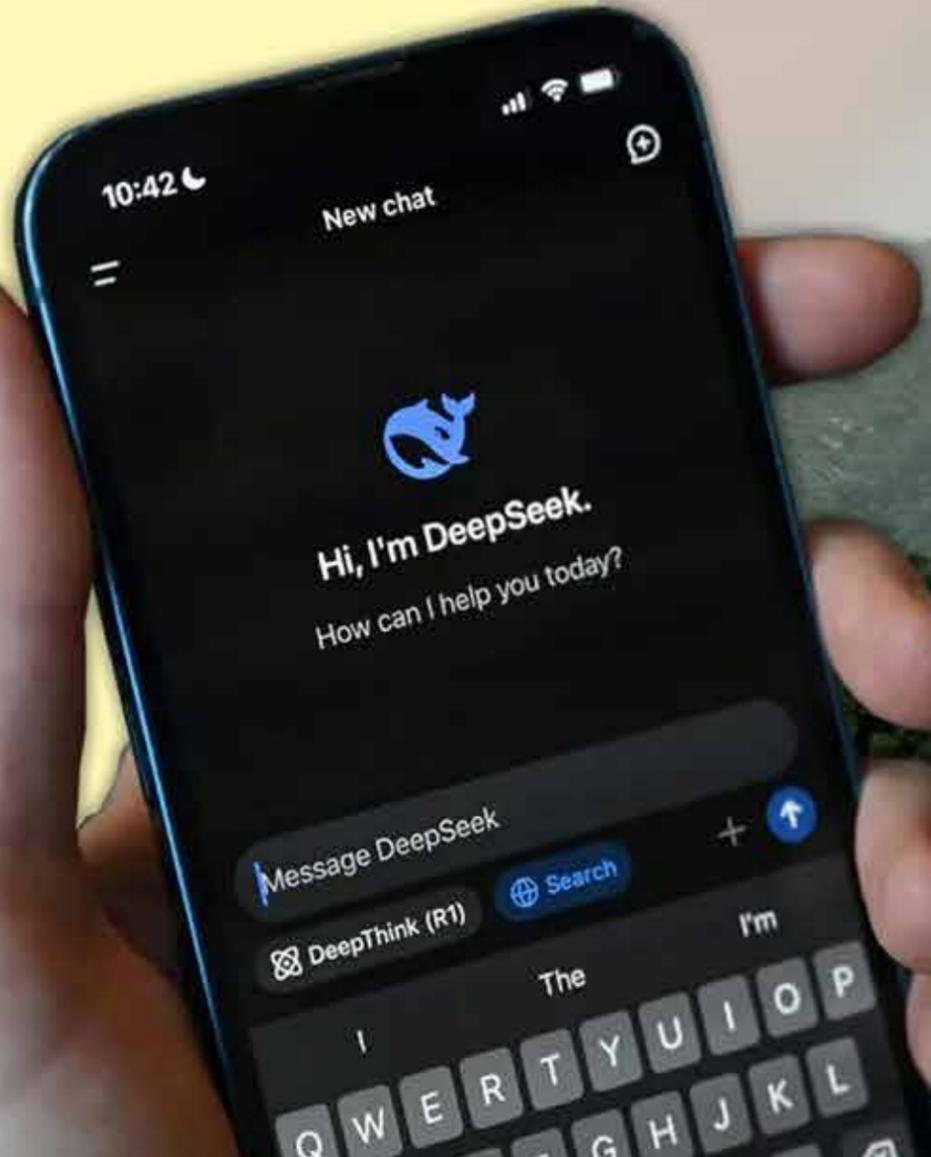
شهدت شركة "ديب سيك" الصينية، التي لم يتجاوز عمرها العام الواحد، اهتماماً وإثارة في وادي السيليكون بعد استعراضها لنماذج ذكاء اصطناعي متطورة تحقق أداءً مقارناً بأفضل روبوتات الدردشة العالمية ويتكلمة تبدو أقل بكثير..  
وقدمت "ديب سيك" نموذجاً جديداً يناقض الفكرة السائدة بأن مستقبل الذكاء الاصطناعي يتطلب موارد طاقة هائلة لتطويره.. وفي أواخر يناير 2025 شهدت أسهم التكنولوجيا العالمية تراجعاً كبيراً مع تصاعد الضجيج حول الابتكار الذي قدمته الشركة، مما دفع المستثمرين إلى التفكير في تداعياته على الشركات الأمريكية المنافسة ومورديها.

تستخدم نماذج "ديب سيك"  
آلية تدعى "التعلم المعزز"  
للتعلم الذاتي من التجارب  
والأخطاء والتفاعل  
مع البيئة المحيطة

 deepseek

"ديب سيك" يثير الذعر في "وادي السيليكون"

تطبيق صيني للذكاء الاصطناعي  
يتفوق على "شات جي بي تي"



خاصية تميزها عن غيرها من نماذج الشركات الأخرى، بجانب اعتمادها على قدر أقل من البيانات في التدريب أحد أهم عناصر تكلفة منتجات الذكاء الاصطناعي- رغم قدراتها المنطقية العالية.

### التعلم الذاتي

تستخدم نماذج "ديب سيك" آلية تُدعى "التعلم المُعزّز" للتعلم الذاتي من التجارب والأخطاء، والتفاعل مع البيئة المحيطة، ومعالجة ردود فعل المستخدم وتقييماته، وهذا يمنحها قدرة على التطور واكتساب الخبرة والتعلم بطريقة تُحاكي البشر، وليس كالنماذج الأخرى التي تعتمد على التعلم تحت إشراف المطورين وبناء

السوق، وحسب المعايير والاختبارات القياسية التي تعتمد عليها الشركات الأمريكية. وبلغت تكلفة تطوير النموذج الأخير للشركة نحو 6 ملايين دولار، وهذا أقل بعشر مرات من التكلفة التي تحملتها "ميتا" الأمريكية لبناء أحدث نماذجها، هذا بالإضافة إلى فتح "ديب سيك" مصادر التقنيات الجديدة للعامة مجاناً، ما يسمح للمطورين من كافة أرجاء العالم بالوصول إلى الأكواد الخاصة بها.

### نقاط قوة نماذج ديب سيك

يتميز تطبيق "ديب سيك" بقدرة نماذجه على مراجعة المنطق الذي اعتمدت عليه في توليد الإجابات قبل عرضها على المستخدم، وهذه

بالصين، لكنها استمرت على نفس النهج حتى طرح في العاشر من يناير الجاري نموذجي "ديب سيك في 3" و"ديب سيك آر 1" اللذين سببا اضطراباً في الأسواق المالية العالمية.

### اضطراب الأسواق

تحتاج شركات الذكاء الاصطناعي إلى حواسيب فائقة تحوي ما يصل إلى 16 ألف رقاقة متقدمة من إنتاج "إنفيديا" لتدريب النماذج، بينما اعتمد مهندسو "ديب سيك" على ألفي رقاقة فقط، ونجحت نماذجها الأخيرة في الإجابة عن الأسئلة، وحل المشكلات المنطقية، وكتابة أكواد برمجيات حاسوبية دون تدخل بشري بجودة تعادل النماذج الأخرى المتاحة في

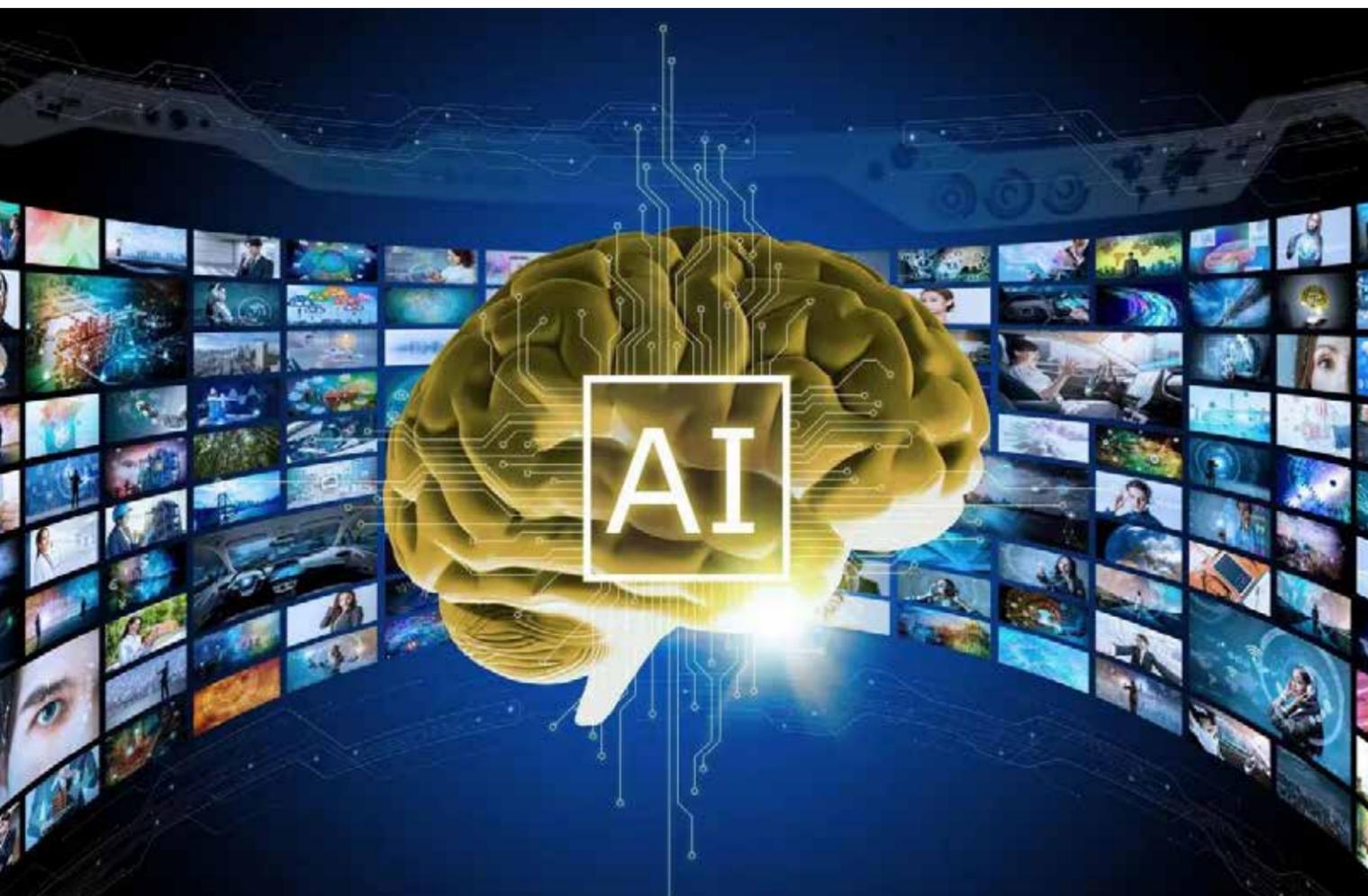


المتطورة، داعياً إلى بناء منظومة محلية بديلة في الصين. وتعمل الشركة الناشئة في مجال تطوير النماذج مفتوحة المصدر، وتعتمد في تمويل أعمالها على الصندوق، ما يجعلها تتمتع بدرجة عالية من الاستقلالية.. ويتكون فريق عمل "ديب سيك" بشكل أساسي من شباب مبدعين تخرجوا من أفضل الجامعات الصينية، وتعطي الشركة الأولوية لتعيين ذوي المهارات المتطورة، داعياً إلى بناء منظومة محلية بديلة في الصين. وتعمل الشركة الناشئة في مجال تطوير النماذج مفتوحة المصدر، وتعتمد في تمويل أعمالها على الصندوق، ما يجعلها تتمتع بدرجة عالية من الاستقلالية.. ويتكون فريق عمل "ديب سيك" بشكل أساسي من شباب مبدعين تخرجوا من أفضل الجامعات الصينية، وتعطي الشركة الأولوية لتعيين ذوي المهارات

اكتسب نموذج جديد للذكاء الاصطناعي طورته شركة "ديب سيك" الصينية شعبية واسعة النطاق خلال فترة وجيزة للغاية، نظراً لمجانيته وقدراته المتطورة التي تنافس تطبيق "شات جي بي تي" التابع لـ "أوبن إيه آي"، الأمر الذي أثار حالة من الذعر بين مستثمري القطاع التكنولوجي.

### شباب مبدعون

تأسست "ديب سيك" عام 2023 على يد "ليانج وينفينج" مدير صندوق التحوط "هاي فلاير" الذي يستثمر في قطاع الذكاء الاصطناعي، وقد ولد ليانج في مقاطعة قوانغدونغ في عام 1985، وحصل على درجتي البكالوريوس والماجستير في الهندسة الإلكترونية والمعلومات من جامعة تشجيانغ.. أسس الشركة برأس مال 10 ملايين يوان (1.4 مليون دولار).. ويرى ليانج أن العائق الأكبر أمام تقدم الشركة هو القيود الأمريكية على الشرائح



باستمرار، وتشمل موضوعات متنوعة، مثل الفنون، والعلوم، والأدب، وفي المقابل يهتم "ديب سيك" بالرياضيات والبرمجة.. ويتمتع "تشات جي بي تي" بالقدرة على فهم وتحليل سياقات لغوية متعددة واستيعاب اللهجات المختلفة من نفس اللغة، بينما يركز "ديب سيك" حتى الآن على دعم اللغتين الصينية والإنجليزية.. ويحتفظ "تشات جي بي تي" بصدارته للتطبيقات الأكثر دعماً من الجانب التقني، في حين أن النموذج الصيني الناشئ اضطر لوقف خدمة الدعم التقني بعد الإقبال غير المتوقع عليه خلال الفترة الماضية.



## الرئيس الأمريكي يقرع جرس الإنذار

حذر الرئيس الأميركي دونالد ترامب من تطبيق "ديب سيك" الصيني، وأشار إلى أنه بمثابة "جرس إنذار". وقال ترامب خلال حضوره اجتماعاً لأعضاء مجلس النواب الجمهوريين في ميامي، إن "تكنولوجيا شركة DeepSeek الناشئة الصينية، يجب أن تعمل كحافز للشركات الأميركية". وأضاف: "من الجيد أن تتوصل الشركات في الصين إلى طريقة أرخص وأسرع للذكاء الاصطناعي.. أرى ذلك إيجابياً، لأنك ستفعل ذلك أيضاً، لذلك لن تنفق الكثير، وستحصل على نفس النتيجة، نأمل ذلك". وقال مستشار ترامب في مجال الذكاء الاصطناعي والذي يعد مستثمراً بارزاً في مجال التكنولوجيا ديفيد ساكس إن نجاح "ديب سيك" يبرر قرار البيت الأبيض إلغاء أوامر تنفيذية صدرت في عهد الرئيس السابق جو بايدن والتي حددت معايير سلامة لتطوير الذكاء الاصطناعي.. وكتب ساكس على منصة "إكس" إن القواعد "كانت لتعيق شركات أمريكية للذكاء الاصطناعي من دون أي ضمانات بأن الصين ستقوم بالخطوة ذاتها".



على توجيهاتهم والبيانات التي يمدونها بها.

### التغلب على القيود الغربية

فرضت واشنطن قيوداً صارمة على تصدير تقنيات متقدمة مثل أشباه الموصلات إلى الصين، لمنع تقدمها في مجال الذكاء الاصطناعي. ولكن تقدم "ديب سيك" يشير إلى أن المهندسين الصينيين وجدوا طريقاً بديلة لتطوير نماذج فعالة باستخدام موارد محدودة، مما يضعف تأثير هذه القيود.. ونجحت "ديب سيك" في تحقيق هذه الإنجازات التقنية رغم القيود الغربية والأمريكية المفروضة على تصدير الرقائق الأكثر تقدماً بفضل تخصيص صندوق "هاي فلاير" المؤسس للشركة كافة أرباحه منذ عام 2021 لشراء الآلاف من رقائق "إنفيديا"، ثم استخدامها في تطوير نماذج "ديب سيك" الأولية بعد تأسيسها دون الاضطرار للتعامل

مع مطالب ووجهات نظر مستثمرين آخرين. اعتمدت أعمال "ديب سيك" منذ تأسيسها على التقنيات مفتوحة المصدر بجانب قدرات فريقها التكنولوجي، وباتت تتمتع بعلاقات واسعة في هذا المجال، وأثبت نجاحها قدرة الشركات الصينية على تطوير نماذج ذكاء اصطناعي منافسة وعالية الكفاءة باستخدام موارد محدودة، وأن القيود الأميركية ليست كافية لعرقلة جهودها. من ناحية أخرى يرى خبراء أن "تشات جي بي تي" مازال الأفضل حيث يمتلك نموذج قاعدة معلومات ضخمة يتم تحديثها

التفوق على "تشات جي بي تي" أشار ذلك النجاح حالة من الذعر في وادي السيليكون، ومخاوف من أن تفوق الصين قد يهدد بفقدان أمريكا هيمنتها على قطاع الذكاء الاصطناعي، وخاصة بعد تفوق تطبيق "إيه أي أسيستنت" التابع لـ "ديب سيك" على "تشات جي بي تي" ليصبح التطبيق المجاني الأعلى تصنيفاً على متجر تطبيقات "آبل" في أمريكا.

## ليانج وينفينج يغير مسار الذكاء الاصطناعي لصالح الصين

نجحت "ديب سيك" الصينية في إثارة الشكوك حول مئات المليارات من الدولارات المخصصة للاستثمار في الذكاء الاصطناعي، بعد تطويرها نماذج بجزء بسيط من التكلفة التي تنفقها شركات مثل "جوجل" و"أوبن إيه أي". لكن من هو "ليانج وينفينج" -البالغ من العمر 40 عاماً- الذي نجح في تأسيس شركة ناشئة تنافس شركات أمريكية كبرى؟، وتسبب في محو مليارات الدولارات من قيمتها السوقية، وأصبح أمل صناعة التكنولوجيا الصينية في التغلب على القيود المشددة التي تفرضها واشنطن على تصدير تقنياتها.

### نشأته

ولد "ليانج" عام 1985 في تشانجيانغ بمقاطعة قوانغدونغ الجنوبية، وكان محاطاً بأشخاص يقدرون تأسيس الأعمال التجارية ويفضلونها على التعليم، لكنه كان أكثر ميلاً للدراسة، والتحق بجامعة "تشجيانغ" في سن السابعة عشر وتخصص في هندسة الإلكترونيات وعلوم الكمبيوتر، وحصل على درجة الماجستير في عام 2010.

### رائد أعمال

على عكس قادة مجال الذكاء الاصطناعي الذين ينتمون إلى وادي السيليكون، ينحدر "وينفينج" من عالم التمويل، وبدأ رحلته بعد التخرج في المشاركة في تأسيس صندوق التحوط الكمي "هاي-فلاير" في عام 2015، الذي يستخدم خوارزميات رياضية معقدة للتداول بدلاً من الاعتماد على التحليل البشري، وأدرج الذكاء الاصطناعي في استراتيجيات التداول الخاصة به للتنبؤ باتجاهات السوق والمساعدة في اتخاذ قرارات الاستثمار. وبنهاية عام 2021، بلغ إجمالي محفظة الصندوق أكثر من 100 مليار يوان (13.79 مليار دولار)، ولكن في أبريل 2023 أعلن عبر حسابه على "وي شات" أنه سيوسع نطاقه خارج قطاع الاستثمار وسيركز على استكشاف جوهر الذكاء الاصطناعي العام.



### رقائق إنفيديا

بدأ "وينفينج" شراء الآلاف من رقائق "إنفيديا" كجزء من مشروع جانبي للذكاء الاصطناعي في عام 2021، قبل أن تبدأ إدارة الرئيس الأمريكي السابق "جو بايدن" في الحد من صادرات الولايات المتحدة من رقائق الذكاء الاصطناعي للصين. وذكر أحد شركاء "ليانج" لصحيفة "فاينانشال تايمز": عندما التقينا به لأول مرة، كان هذا الرجل غريب الأطوار يتحدث عن بناء مجموعة مكونة من 10 آلاف شريحة لتدريب نماذجه الخاصة موضعاً أن هذا سيحرز تغييراً كبيراً، لكن لم نأخذ الأمر على محمل الجد، كنا نعتقد أن هذا ممكن فقط لشركات كبرى مثل "بايت دانس" و"علي بابا".

### إطلاق ديب سيك

في ديسمبر 2023، أطلق "ليانج" الشركة الناشئة "ديب سيك" بهدف تطوير الذكاء الاصطناعي العام، وأصدرت أول نموذج لغة كبير في العام التالي، وكان مهتماً بالاعتماد على المواهب من أفضل الجامعات الصينية ودفع رواتب سخية على غرار شركات التكنولوجيا الصينية مثل "بايت دانس" الشركة الأم لـ "تيك توك".

وصرح في مقابلة أجريت معه العام الماضي قائلاً: لسنوات، اعتادت الشركات الصينية على الاستفادة من الابتكارات التقنية التي يتم تطويرها في دول أخرى وتحقيق الدخل منها من خلال التطبيقات، لكن هذا ليس مستداماً، هدفنا هو ليس تحقيق أرباح سريعة، بل تطوير الحدود التقنية لدفع نمو النظام البيئي.

### الابتكار يتطلب المال

رغم إقراره بأن الابتكار يتطلب الكثير من المال، إلا أنه أوضح أن الصين تبنت في السابق التكنولوجيا المتاحة لأن اقتصادها كان في مرحلة مبكرة من التطوير، ولكن الوضع ليس كذلك الآن، لأن "بايت دانس" و"تسنت" أصبحا لاعبين عالميين ويحققان أرباحاً هائلة، وأوضح وجهة نظره قائلاً: ما يتقصنا ليس رأس المال بل الثقة والقدرة على تنظيم المواهب.. ولا يعتبر "ليانج" أن جعل نماذج شركته مفتوحة المصدر عيباً بل يوفر ميزة، لأن العطاء شرف ويجذب المواهب، كما أن إخفاء المصدر لن يمنع المنافسين من اللحاق بالركب، كما أن استخدام المصادر المفتوحة ونشر الأوراق البحثية لن يؤدي لخسارة كبيرة.

### الابتكار بحاجة للثقة

يرى "ليانج" أن شركاته تجرأت على المحاولة، موضحاً أنه عند ظهور "شات جي بي تي" كانت الصين تفتقر للثقة في الأبحاث الرائدة، وشعر الكثيرون أن الفجوة كانت كبيرة للغاية وركزوا على التطبيقات بدلاً من الابتكار، الذي يتطلب الثقة..

ويوجد "ديب سيك" تقسيم طبيعي للعمل دون تسلسل هرمي صارم، ما يسهل التعاون، كما أنها لا تضع قيوداً على الوصول إلى موارد الحوسبة



أو الموظفين، وبالتالي يمكن لأي شخص لديه فكرة جيدة الاستفادة من مجموعات التدريب في أي وقت، ويتم تشجيع الأفكار والإبداعات بين الزملاء في غرف الاجتماعات.

لماذا أصبحت شركته حديث العالم؟ يرى "ليانج" أن سبب دهشة الكثيرين في وادي السيليكون من نموذج "ديب سيك" هو رؤية شركة صينية تنضم إلى لعبتهم كمبتكر وليس مجرد تابع، وهو ما اعتادت عليه أغلب الشركات الصينية، وأوضح في مقابلة العام الماضي أن قطاع الذكاء الاصطناعي في الصين لا يمكن أن يظل تابعاً للأبد. نجح "ليانج" في إثارة دهشة عملاقة وادي السيليكون وتحويل دفة طفرة الذكاء الاصطناعي من الولايات المتحدة نحو الصين، لكن يظل التساؤل: هل بإمكان "ديب سيك" الحفاظ على نجاحها والاستمرار في منافسة كبرى الشركات الأمريكية..

إما إنها بمثابة دعوة للاستيقاظ كما ذكر الرئيس "ترامب" وتدفع الشركات الرائدة في الصناعة للمزيد من الابتكار والفوز في السباق؟

توسعت الأسواق وتبخرت "أحلام النمو" المستدام

## نظرية العولمة

بين وعود الرخاء وتصدع الشرعية العالمية



### سياسة "العلاج بالصدمة" حولت الاقتصادات الشيوعية السابقة إلى أسواق حرة

في عام 2004 قدم الصحفي الاقتصادي مارتين وولف في كتابه "لماذا تنجح العولمة" تصوراً متفائلاً للعلاقة بين الديمقراطية الليبرالية والرأسمالية.. وكتب حينها أن الديمقراطية الليبرالية هي النظام السياسي والاقتصادي الوحيد القادر على ترسيخ حالة الرخاء المستدام والاستقرار السياسي.. بيد أن هذا التصريح لم يكن مجرد رأي شخصي، بل كان انعكاساً لإجماع النخب في حقبة هيمنت فيها الرأسمالية الديمقراطية بوصفها الخيار الأمثل للتنظيم الاجتماعي، كما بدا واضحاً بعد انتصار الغرب في الحرب الباردة.. لكن بعد مرور عقود على تلك الفترة، بدأ الواقع يتناقض مع هذه النظرة المتفائلة، وهو ما يعترف به وولف نفسه في كتابه الجديد "أزمة الرأسمالية الديمقراطية".





شهدت ثمانينيات القرن الماضي تحولاً عالمياً جذرياً في السياسات الاقتصادية، بقيادة شخصيات مثل مارجريت تاتشر في بريطانيا، ورونالد ريغان في الولايات المتحدة، وفرانسوا ميتران في فرنسا.. وقد تضمنت هذه السياسات خصخصة الأصول العامة، وتقليص دولة الرفاه، وتحرير الأسواق.. ولاحقاً، في تسعينيات القرن العشرين، طبقت سياسات "العلاج بالصدمة" لتحويل الاقتصادات الشيوعية السابقة إلى أسواق حرة.. وفي أنحاء أخرى من العالم، مثل آسيا بعد الأزمة المالية عام 1997، فرضت سياسات "التعديل الهيكلي" شروطاً صارمة مثل تحرير الأسواق والانضباط المالي كجزء من عمليات الإنقاذ.

#### أزمات متكررة ونمو محدود

على الرغم من أن الأسواق توسعت بشكل غير مسبوق، فإن "الرخاء المستدام" ظل بعيد المنال.. وكانت معدلات النمو الاقتصادي في عصر العولمة أقل بكثير مما كانت عليه في العقود التي أعقبت الحرب العالمية الثانية، والتي شهدت تدخلاً أكبر من الحكومات في الاقتصاد.

#### تراجع الديمقراطية والعولمة

لم يكن تأثير هذه السياسات اقتصادياً فقط، بل سياسياً أيضاً؛ فني أجزاء عديدة من العالم، ساهمت الأزمات الاقتصادية والركود في صعود القادة الشعبويين الذين يتبنون مواقف مناهضة لحكم القانون والحرية الفردية.. ويبدو أن الديمقراطية الليبرالية نفسها تتعرض للتآكل، حيث أصبح الجمع بين اقتصاد السوق والديمقراطية الليبرالية المستقرة أمراً صعباً. وفي كتابه الجديد، يُقرّ وولف بأن الاقتصاد قد أضعف استقرار السياسة، والعكس صحيح أيضاً؛ فلم يعد بالإمكان الجمع بين آليات اقتصاد السوق والديمقراطية الليبرالية المستقرة..

ومع اتساع الهوة بين الوعود التي بشرت بها العولمة والواقع الذي تعيشه المجتمعات، تفاقم اندام الثقة في النخب السياسية والاقتصادية..

إذ لم يعد الاقتصاد يوفر الأمن أو الازدهار المشترك الذي تتوق إليه شرائح واسعة من المجتمعات، ما أفضى إلى استياء شعبي واسع النطاق يتجلى في نتائج الانتخابات وصعود الحركات الشعبوية.

#### أزمة الرأسمالية الديمقراطية

يطرح وولف في كتابه، تشخيصاً صامداً لأزمة القيم التي تواجهها الديمقراطية الليبرالية والرأسمالية على حد سواء، مشيراً إلى أن غياب الصدق، وضبط النفس في السياسات الاقتصادية أدى إلى زعزعة استقرار النظم السياسية والاقتصادية حول العالم.. ومنذ الأزمة المالية لعام 2008، بات الشعور السائد لدى كثيرين أنهم فقدوا السيطرة على مصائر بلدانهم، في ظل هيمنة نخبة ضيقة تستحوذ على المكاسب بينما تفرض الأعباء على الجميع عند الأزمات.

#### فساد النخب وأزمة الثقة

يركز وولف على إخفاقات النخب الاقتصادية والسياسية، مشيراً إلى أن هذه الإخفاقات ليست نتاجاً لضيق الأفق فحسب، بل تعكس فساداً أخلاقياً وفكرياً في قطاعات مثل التمويل، والإعلام، والهيئات الأكاديمية، والسياسات العامة.. وأدت هذه الإخفاقات إلى تقويض الثقة العامة في الأسواق الليبرالية، حيث يرى المواطنون أن النظام الحالي يخدم مصلحة النخب فقط، بينما يعاني البقية من سياسات تشافية مرهقة وتفتيت للقوى العاملة.. ويستنتج

وولف أن غياب الأخلاقيات بين النخب أدى إلى تحول الديمقراطية الليبرالية إلى مشهد يخفي هيمنة البلوتوقراطية (حكم الأغنياء)، مما يهدد الديمقراطية من الداخل والخارج.

#### رؤية وولف للتغيير

على الرغم من الصورة القاتمة التي يرسمها وولف، إلا أنه يعارض الدعوات إلى التغيير الجذري الشامل. مستنداً في ذلك إلى الفيلسوف كارل بوبر الذي نادى بـ "التغيير الاجتماعي التدريجي"، أي معالجة المشكلات بشكل تدريجي ومُحدّد الأهداف بدلاً من إعادة بناء المجتمع بصورة جذرية.. وعلى الرغم من الطابع العملي لبعض هذه الحلول، فإن البعض الآخر منها يثير جدلاً واسعاً. فعلى سبيل المثال، يعارض وولف فكرة التعليم العالي المجاني، مُعللاً ذلك بأن هذا النهج يُحمّل الحكومات أعباءً مالية جسيمة.

#### تصدع الشرعية العالمية

منذ الأزمة المالية عام 2008، بات من المُحتم عدم تجاهل الصراع التوزيعي المُتجذّر في صميم النظام الاقتصادي.. وقد أفضى هذا الإخفاق في التوفيق بين المساواة السياسية الموعودة والتفاوت الاقتصادي المُتنامي إلى أزمة شرعية عالمية.. ونتيجة لذلك، نجد جمهوراً ساخطاً يجذب نحو شخصيات مُناهضة لليبرالية، مثل دونالد ترامب وفيكتر أوربان وناريندرا مودي وجاير بولسونارو، الذين يزدرون في ظل تفكك الإجماع النيوليبرالي.

#### بين الإنكار والسياق الغائب

يتناول مارتن وولف، أحد أبرز المدافعين عن النيوليبرالية، في كتابه أزمة الديمقراطية الرأسمالية بأسلوب يبدو في بعض الأحيان مُغمساً في التبشير.. ويبدأ وولف، كما هو معهود لدى النخب، بإطلاق تعميمات حول "الأخطاء" دون تحديد مسؤوليات واضحة، مُمارساً ما وصفه الصحفي ويليام شنايدر بـ "الماضي المُبرر".. فعندما يُعالج وولف قضايا تاريخية كبرى، مثل ضعف النقابات العمالية أو تضاول المصانع في الغرب الصناعي، يُقدّمها على أنها أحداث طبيعية لا صراعات اجتماعية وسياسية حادة.. ويعكس هذا النهج تجاهلاً للسياق التاريخي، حيث تتحوّل صراعات القوى إلى مُجرّد وقائع مجهولة الفاعل، ما يترك القارئ بإحساسٍ غير مُكتمل حول أسباب تلك التغييرات.

#### تفريغ الطبقة المتوسطة

يرى وولف أن الأزمة الراهنة تعود بجذورها إلى تضاول الطبقة المتوسطة، التي وصفها



التدخلات الجذرية اللازمة لإعادة التوازن بين المساواة السياسية والعدالة الاقتصادية.

#### عبرة من التاريخ

ربما يكمن الدرس الحقيقي في التسليم بأن الصراعات المتعلقة بتوزيع الثروة ليست مجرد أعراض هامشية في النظام الرأسمالي، بل هي جزء لا يتجزأ من طبيعته.. وإذا لم تُعالج هذه التناقضات بشجاعة وجرأة، فإن التصدعات التي كشفت عنها أزمة 2008 ستستمر في الاتساع، مما يُهدّد الطريق لمزيد من صعود التيارات الشعبوية وزعزعة الاستقرار.. وكما يُعبّر وولف نفسه، فإن الديمقراطية الرأسمالية تواجه خطراً داخلياً جسيماً، إلا أن الحلول المطروحة حتى الآن قد لا تكون كافية لإنقاذها.

أرسطوقيل ألفين وخمسمائة عام بأنها الركيزة الأساسية للديمقراطية الدستورية.. ومع ذلك، فإن مجرد الإشارة إلى هذا التفكك يفتقر إلى تحليل مُعمّق للأسباب السياسية والاقتصادية التي أضعفت هذه الفئة الحيوية.

#### إخفاقات النيوليبرالية وضرورة الإصلاح

يُعتبر كتاب وولف في نهاية المطاف شهادة على إخفاقات التحول النيوليبرالي الذي شهده العالم.. فبدلاً من معالجة الأزمة بشكل جذري، يكتفي وولف بالدعوة إلى إصلاحات تدريجية، متجنباً التغيير الهيكلي الشامل الذي تقتضيه المرحلة الراهنة.. وبينما يُقرّ بأن "إضعاف الطبقات المتوسطة" هو جوهر أزمة الرأسمالية الديمقراطية، يبدو مُتردداً في استعراض



## تكلفة استضافة بطولات التنس مرتفعة للغاية وأي تعديل في نسبة الإيرادات قد يهدد استدامة الرياضة

## 250 مليون دولار مجموع جوائز البطولات الأربعة الكبرى عام 2024 لعبة الملوك تحقق إيرادات قياسية وتعاني غياب العدالة

تمثل البطولات الأربع الكبرى للتنس أبرز الأحداث الرياضية في العالم، ليس فقط من حيث المنافسة الرياضية، ولكن أيضاً من حيث الأرقام الفلكية التي تعكسها الجوائز المالية والإيرادات.. ففي كل عام، تُعلن هذه البطولات عن جوائز مالية قياسية، حيث سيحصل اللاعبون في بطولة أستراليا المفتوحة لعام 2025 على مجموع جوائز يبلغ 59 مليون دولار، بزيادة قدرها 6.2 مليون دولار عن العام الماضي.. وفي عام 2024، بلغت مجموع الجوائز التي قدمتها البطولات الكبرى الأربعة أكثر من 250 مليون دولار، مما يجعلها محركاً اقتصادياً كبيراً في عالم الرياضة.

على الرغم من هذه الأرقام الكبيرة، إلا أن اللاعبين لا يحصلون على النصيب الأكبر؛ ففي بطولة أستراليا المفتوحة، تتراوح حصة الجوائز بين 15% و20% فقط من إجمالي الإيرادات، التي تعتمد عليها المنظمة بشكل كبير لتمويل أنشطتها السنوية.. وبالمقارنة، بلغت حصة اللاعبين في بطولة الولايات المتحدة المفتوحة لعام 2023 12% فقط من الإيرادات التي تجاوزت 514 مليون دولار.. وفي حين تُدر البطولات الأربع الكبرى أكثر من 1.5 مليار دولار سنوياً، فإن جزءاً كبيراً من هذه الإيرادات يُخصص لدعم تطوير رياضة التنس، خاصة للنشئين، ولتمويل البطولات الأقل ربحية.. كما تحتاج هذه المؤسسات إلى تحديث مرافقها باستمرار، ما يفرض عليها أعباء مالية إضافية.

### اللاعبون يطالبون بالمزيد

لم تغب هذه الأرقام عن نجوم اللعبة، وعلى رأسهم نوفاك ديوكوفيتش، أفضل لاعب في العصر الحديث والمؤسس المشارك لرابطة لاعبي التنس المحترفين، الذي أثار مؤخراً قضية توزيع الإيرادات.. وقد صرّح ديوكوفيتش في بيان صحفي أن الهيئات المنظمة للرياضات الكبرى، مثل دوري كرة القدم الأمريكية، ودوري كرة السلة الأمريكي للمحترفين، تخصص نحو 50% من الإيرادات للاعبين، وهو ما يفوق بكثير الحصة المخصصة للاعبين التنس.. وأوضح أن نصيب لاعبي التنس من العائدات أقل بكثير مما يحصل عليه نظرائهم في الرياضات الأخرى، وأن هناك حاجة إلى إعادة النظر في هذا النظام لتحقيق توازن أفضل.

### رحلة تطور الجوائز المالية

منذ عام 1968، وهو العام الذي عرضت فيه البطولات الأربع الكبرى جوائز مالية كجزء من احتضان عصر التنس المفتوح للاعبين التنس المحترفين، شهدت الجوائز المالية قفزات هائلة.. ففي بطولة فرنسا المفتوحة 1968، حصل الفائز كين روزوال على 3000 دولار فقط بعد فوزه على رود لافر في المباراة النهائية.. وبفضل نضال شخصيات نسائية بارزة مثل بيلي جين كينج وفينوس ويليامز، أصبحت قيمة الجوائز المالية متساوية بين الرجال والنساء في جميع البطولات بحلول عام 2007.

### مطالب متزايدة بالعدالة

تُعد البطولات الأربع الكبرى للتنس (جراند سلام) من أكثر الأحداث





بتقاسم الأرباح، يبقى الحل بعيد المنال.. وقد عقب ديوكوفيتش بقوله إن جمع جميع الأطراف - أي المسؤولين عن البطولات الكبرى واللاعبين- على طاولة مفاوضات واحدة والاتفاق على نسبة محددة من الأرباح يُعدّ أمراً بالغ التعقيد..

فهم يسعون إلى الحصول على مزيد من المال، لكن ثمة قضايا خلافية وشائكة عديدة يتعين معالجتها.. والأمر ليس بهذه السهولة والبساطة.

واليوم، يقف عالم التنس على مفترق طرق حاسم: بين المطالبات المتزايدة من اللاعبين بزيادة حصتهم من الإيرادات من جهة، والدفاع المُستमित من البطولات الكبرى عن نماذجها الاقتصادية القائمة من جهة أخرى..

لكن، يبقى التساؤل المطروح: هل ستشهد السنوات القادمة تحولاً جذرياً في توزيع الإيرادات بين اللاعبين والمؤسسات المنظمة؟ وهل من الممكن تحقيق عدالة مالية في رياضة التنس على غرار ما شهدته رياضات أخرى..؟.. الزمن وحده كفيل بالإجابة عن هذه التساؤلات.

بطولات التنس مرتفعة للغاية، وأن أي تعديل في نسبة الإيرادات قد يهدد استدامة الرياضة.. ومن ناحيته، أشار جيمس كوين، المحامي المتخصص في مكافحة الاحتكار الذي استأجرته رابطة لاعبي التنس المحترفين، إلى وجود مشكلات هيكلية في توزيع الإيرادات.. وعلى الجانب الآخر، تدافع البطولات الكبرى عن دورها كحامية لاستقرار التنس عالمياً، وتعتبر أن الفعاليات خارج مظلة البطولات الكبرى، مثل بطولة "ذا سيكس كينجز سلام" The six Kings Slam في الرياض، التي تقدم جوائز مالية سخية، ليست بديلاً مستداماً.

#### الطريق إلى الإصلاح: تعقيد متزايد

بيد أن إصلاح نظام توزيع الإيرادات في التنس ليس بالمهمة السهلة؛ فالبطولات الأربع الكبرى، رغم أرباحها الضخمة، تواجه تحديات في تحقيق التوازن بين دعم اللاعبين وتطوير الرياضة عالمياً..

ومع وجود اختلافات هيكلية بين اتحادات اللاعبين واللاعبات، وتعقيد العقود المتعلقة

#### التزامات متعددة ومطالب واسعة

تُظهر البطولات الكبرى، مثل أستراليا المفتوحة، التزاماً كبيراً بتطوير رياضة التنس، حيث تُستخدم أرباحها لتمويل البطولات الصغيرة، مثل تلك المقامة في بريسيبان وأديلايد وهوبارت، فضلاً عن الفعاليات المشتركة مثل كأس يوناييتد.. ووفقاً للمتحدث باسم تنس أستراليا، دارين بيرس، فإن النمو في الجوائز المالية يتجاوز نسبة النمو في الإيرادات، ما يعكس تحديات استدامة هذا النموذج. فعلى سبيل المثال، ارتفع إجمالي الجوائز المالية في البطولات الأربع الكبرى من 209 ملايين دولار في 2022 إلى 254 مليون دولار في 2023، وفقاً لما ذكرته إيلويز تايسون، المتحدث باسم نادي عموم إنجلترا للتنس والكروكيه، الذي ينظم بطولة ويمبلدون.. ورغم هذه الزيادات، لا تزال الحصة المخصصة للاعبين أقل بكثير مقارنة بالرياضات الأخرى.

#### معضلة الاحتكار والاستدامة

تشير الهيئات المنظمة إلى أن تكلفة استضافة

الرياضية ربحية في العالم، لكن وراء الأرقام الكبيرة ديناميكيات مالية معقدة وتصاعداً في المطالب بتوزيع أكثر عدالة للموارد.. وفي هذا السياق، تدافع هذه البطولات عن نماذج أعمالها باعتبارها حاضنة لرياضة التنس عالمياً، بينما يتزايد الضغط من اللاعبين لتغيير الهيكل المالي القائم.



للعيش برفاهية.. وبإمكانه شراء أي شيء في العالم بكل ما للكلمة من معنى.. ومع ذلك، فهو لا يُكرّس إلا جزءاً يسيراً من وقته لاقتناء الكماليات، بينما يُكرّس جُلّ وقته لممارسة ما يُحبّه من أعمال.. وقد أشار صديقه الملياردير تشارلي مونجر إلى أن إضافة ملياري دولار أخرى تُعدّ أمراً ثانوياً للغاية بالنسبة لرجل في عمره.. ويُعلّمنا هذا الدرس أن الانخراط في مجال الاستثمار لا ينبغي

الأمريكية (AIG) وإيكةان إنتربرايز وباي بال.. لقد اشترى إيكان هذه الأسهم انطلاقاً من قناعته الراسخة بأنها شركات قوية ذات مستقبل واعد، وهو ما أثبتته بالفعل على أرض الواقع.

#### 5 - أحب ما تعمل

يملك كارل إيكان بصفته مليارديراً، ثروة طائلة تفوق حاجته

أن يكون مدفوعاً بالمال وحده، بل بالشغف وحبّ ما يفعله المرء.

#### 6 - تجنّب عقلية القطيع

من المسلمّات في عالم الاستثمار أن ما يشيع بين عامة الناس غالباً ما يكون خاطئاً، ويُعرف هذا النمط من التفكير الجماعي الشائع بـ "عقلية القطيع" .. ويُحدّرنا كارل من هذا النمط من التفكير، مُشيراً إلى أن

الانجراف مع التيار السائد سيؤدي في النهاية إلى انهيار هذا الزخم، مُخلفاً وراءه دماراً وخسائر..

لهذا السبب، يميل كارل في كثير من الأحيان إلى شراء أسهم في شركات لا تحظى بشعبية في الوقت الحالي.

#### 7 - تحل بالصبر

يلتزم كارل إيكان بهذا الدرس في حياته؛ فهو يرى أن أفضل وضع للإنسان في حياته هو التحلّي بالصبر في تعاملاته اليومية.. وفي الوقت نفسه، يجب أن يكون المرء شديد الحماس والاندفاع عندما يحين وقت العمل والإنجاز.. فالأشخاص الذين يتقاعسون عن العمل ويبقون مكتوب في الأيدي يُضيّعون على أنفسهم فرصاً ثمينة.. ويُعلّمنا هذا الدرس أيضاً أن أولئك الذين يتصرّفون باندفاع ويُفرضون في النشاط محكوم عليهم بالفشل.

#### 8 - اعرف أنك ستمر بفترات صعبة

من البديهي أن كل مُستثمرٍ سيُمرّ بفتراتٍ عصيبة، بعضها يكون ضمن الحدود المقبولة، في حين أنّ بعضها الآخر يكون أكثر صعوبة وقسوة.. ولسوء الحظّ، فإنّ غالبية المُستثمرين، من الأفراد إلى المؤسسات، ينجذبون إلى الأداء الجيّد السّابق، ويميلون إلى الاستثمار فيما حقّق نجاحاً باهراً والتخلّي عمّا لم يُثبت جدواؤه.. ولعلّ هذا هو أكبر خطأ يرتكبه المُستثمرون على الدوام.

#### رؤية ثاقبة.. واستراتيجيات مُحكمة

وتبيّن تجربة كارل إيكان أن النجاح في عالم الاستثمار ليس وليد صدفة عابرة، بل هو ثمرة رؤية ثاقبة، واستراتيجيات مُحكمة، ومثابرة لا تتقطع..

يُقدّم لنا إيكان خلاصة تجاربه اكتسبها عبر عقودٍ مديدة من العمل الجاد والمغامرات المدروسة؛ بدءاً من إدراك قيمة الأصول إلى تجنّب الانسياق وراء التيارات السائدة.

إذا كنت تطمح إلى تحقيق نجاح مماثل، فاعلم أن الاستثمار يتطلب معرفة عميقة، وشغفاً حقيقياً، وانضباطاً صارماً..

وكما قال كارل إيكان نفسه، فإن النجاح لا يقتصر على جمع المال فحسب، بل يكمن أيضاً في حب ما تفعله والتشبث بقيمك وأفكارك، حتى في أحلك الظروف.





## "الاتحاد للطيران" راعياً رسمياً لبطولة "مبادلة أبوظبي للتنس"

أعلنت الاتحاد للطيران الناقل الوطني لدولة الإمارات، عن شراكة جديدة مع مجلس أبوظبي الرياضي، باعتبارها الراعي الرسمي لبطولة مبادلة أبوظبي المفتوحة للتنس التي تطلق غداً السبت في مجمع التنس الدولي بمدينة زايد الرياضية.. وقال الرئيس التنفيذي للشؤون التجارية والإيرادات في الاتحاد للطيران، أريك دي، إنه من خلال هذا الحدث المرموق للتنس في أبوظبي ومع أجندة حافلة بالأحداث المثيرة والفعاليات المختلفة، تواصل أبوظبي تألقها ووجهة عالمية المستوى، وفخورون بأن نكون سفراء لدولة الإمارات.

وقال مدير البطولة، نايجل جويتا، إن التعاون مع الاتحاد للطيران راعياً رسمياً للبطولة، يتوافق مع هدفنا المتمثل في نقل البطولة، التي دخلت عامها الثالث الآن، إلى آفاق جديدة، وتطلع إلى العمل جنباً إلى جنب لتقديم حدث يصنع ذكريات رائعة للاعبين والمشجعين وكل من شارك فيه.



## الاتحاد للطيران: رحلات يومية إلى مدينة "أتلانتا" الأمريكية

أعلنت شركة الاتحاد للطيران، الناقل الوطني لدولة الإمارات العربية المتحدة، عن زيادة رحلاتها إلى أتلانتا إلى رحلات يومية اعتباراً من الأول من نوفمبر/ تشرين الثاني بعد أن تطلق خدمتها الجديدة إلى المدينة الأمريكية أربع مرات في الأسبوع في الثاني من يوليو/تموز.. وتُعد زيادة وتيرة الرحلات بين مطار زايد الدولي ومطار هارتسفيلد جاكسون أتلانتا الدولي هي الرحلة المباشرة الوحيدة بين دولة الإمارات العربية المتحدة وأتلانتا، ومن شأنها أن توفر مرونة وراحة أكبر للمسافرين.. وسيتم تشغيل الخدمة باستخدام أحدث طائرات الشركة من طراز إيرباص A350-1000، والتي تضم 44 مقعداً في درجة الأعمال و327 مقعداً في الدرجة الاقتصادية، مما يعد بتجارب استثنائية وخدمة حائزة على جوائز للضيوف في جميع الدرجات.

وقال "جوريان ستيلدر"، نائب الرئيس الأول لشؤون الشبكات والتحالفات في الاتحاد للطيران: "منذ الإعلان عن رحلاتنا إلى أتلانتا في نوفمبر/ تشرين الثاني، شهدنا اهتماماً كبيراً من جانب الضيوف، ولهذا السبب قررنا زيادة الرحلات إلى رحلات يومية على هذا المسار الذي يحظى بشعبية كبيرة بالفعل." إن ربط مطار هارتسفيلد جاكسون أتلانتا الدولي بشبكتنا العالمية المتنامية يعني توفير اتصالات سلسلة في محطة واحدة إلى بعض الوجهات الأكثر شهرة في جنوب آسيا في أتلانتا بما في ذلك بنغالورو وتشيناي ومومباي وكراشي..".

وتعد الخطوة إلى الرحلات اليومية إلى أتلانتا جزءاً من خطط النمو المستمرة لشركة الاتحاد للطيران والتي تتضمن مسارات جديدة تم الإعلان عنها إلى 13 وجهة عالمية أخرى هذا العام.



## "طيران الإمارات" تتسلم 3 طائرات "A350"

و10 طائرات مخصصة للشحن من طراز "بوينغ 777F"، تضاف إليها ثلاث طائرات "إيرباص A350-900"، الأحدث ضمن أسطول الناقل.

أما عدد الطائرات "تحت الطلب" لدى الناقل فيبلغ 315 طائرة، منها 62 طائرة طراز "إيرباص A350-900"، و170 طائرة من طراز "بوينغ 777-9"، و35 طائرة من طراز "بوينغ 777-8"، فضلاً عن 15 طائرة من طراز "بوينغ 787-10"، و20 طائرة من طراز "بوينغ 787-8"، إضافة إلى 13 طائرة "بوينغ" مخصصة للشحن الجوي.

طائرة "A350" في نسختين، واحدة للمسارات الإقليمية، وأخرى للمسارات طويلة المدى. ووصل إجمالي عدد الطائرات في أسطول "طيران الإمارات" التي تعتبر أكبر ناقله دولية في العالم، تحت الخدمة إلى 259 طائرة، منها 249 طائرة ركاب، و10 طائرات لخدمات الشحن الجوي، إلى جانب 315 طائرة "تحت الطلب".

وبحسب البيانات، يضم أسطول "طيران الإمارات" 116 طائرة من طراز العملاقة "إيرباص 380"، فضلاً عن 120 طائرة من طراز "بوينغ 777-300ER"، و10 طائرات من طراز "بوينغ 777-200LR"،

تسلمت "طيران الإمارات" ثلاث طائرات جديدة من طراز "إيرباص A350-900"، منذ أن بدأت الناقله في نوفمبر 2024 تسلم أولى طائرات هذه الطليبة البالغ عددها 65 طائرة، وفقاً لبيانات صادرة عن الشركة. وبحسب تلك البيانات، فإن الناقله تشغل رحلاتها إلى 148 وجهة، بما في ذلك ثماني محطات للشحن الجوي في 80 دولة. وذكرت "طيران الإمارات" أن من شأن الطائرات من طراز "A350" أن تساعد على التوسع إلى وجهات جديدة على مستوى العالم، بما في ذلك المطارات متوسطة الحجم غير المناسبة للطائرات الأكبر حجماً، فيما سيتم تسليم



## "طيران الإمارات" تخطط لمقصورات بأبواب لدرجة الأعمال

وتابع كلارك: "كان يجب أن يكون لدي الآن 107 طائرات 777 إكس"، وفقاً للعقد نفسه. وتابع: "لذلك اضطررنا إلى التخلص من التصميم السابق تماماً، ما كلفنا نحو 20 إلى 30 مليون يورو دفعت إلى الشركة المصنعة". وأوضح كلارك أن التأخير في استلام طائرات 777 إكس أجبر الشركة أيضاً على القيام بترقية واسعة ومكلفة لأسطولها الحالي من طائرات "بوينغ 300-777" و"إيرباص A380" حيث بلغت الكلفة 4.5 مليار دولار من موارد الشركة الخاصة..

وأضاف: "بدأت شركات الطيران الأخرى في تقديم أجنحة بمزايا الخصوصية في درجة الأعمال، لكننا كنا متأخرين عن الركب، وهذا يؤثر في علامتنا التجارية.

وقال كلارك في مقابلة مع "Executive Traveller"، خلال زيارته إلى ملبورن: "كانت فكرة الجناح المغلق فكرتنا منذ التسعينات عندما قدمناه على متن طائرة "A340-500" في الدرجة الأولى، ثم تبنت شركات أخرى الفكرة وطبقتها في درجة الأعمال.. وأضاف: "إذا كان علينا إيقاف كل شيء وإدخال تصاميم جديدة، فسوف نفضل ذلك، وسيتعين عليهم دفع ثمن المشاكل التي تسببوا فيها لنا، مثل تأخير دام سبع سنوات.

وقال كلارك: "كان يجب أن يكون لدي الآن 107 طائرات 777 إكس"، وفقاً للعقد نفسه. وتابع: "لذلك اضطررنا إلى التخلص من التصميم السابق تماماً، ما كلفنا نحو 20 إلى 30 مليون يورو دفعت إلى الشركة المصنعة". وأوضح كلارك أن التأخير في استلام طائرات 777 إكس أجبر الشركة أيضاً على القيام بترقية واسعة ومكلفة لأسطولها الحالي من طائرات "بوينغ 300-777" و"إيرباص A380" حيث بلغت الكلفة 4.5 مليار دولار من موارد الشركة الخاصة..

وأضاف: "بدأت شركات الطيران الأخرى في تقديم أجنحة بمزايا الخصوصية في درجة الأعمال، لكننا كنا متأخرين عن الركب، وهذا يؤثر في علامتنا التجارية.

وقال كلارك في مقابلة مع "Executive Traveller"، خلال زيارته إلى ملبورن: "كانت فكرة الجناح المغلق فكرتنا منذ التسعينات عندما قدمناه على متن طائرة "A340-500" في الدرجة الأولى، ثم تبنت شركات أخرى الفكرة وطبقتها في درجة الأعمال.. وأضاف: "إذا كان علينا إيقاف كل شيء وإدخال تصاميم جديدة، فسوف نفضل ذلك، وسيتعين عليهم دفع ثمن المشاكل التي تسببوا فيها لنا، مثل تأخير دام سبع سنوات.

## "طيران الإمارات" تنقل 10.6 ملايين راكب بين دبي والقاهرة خلال 40 عاماً



وتجديدها في أحدث أجزاء المطار، والتي تكلف إنجازها خمسة ملايين دولار، في مبنى "SAT-1"، وتمتد على مساحة 1454 متراً مربعاً، وتستوعب 250 ضيفاً، حيث يمكنها استقبال جميع المسافرين من ركاب الدرجتين الأولى والأعمال على متن رحلتين متزامنتين على متن طائرة "إيرباص A380" العملاقة، وتعد الصالة أكبر صالة دولية للناقلة خارج دبي.

بداية عمليات (طيران الإمارات)، وفخوريون بتعزيز خدماتنا لعملائنا من خلال افتتاح متجر (عالم طيران الإمارات) في القاهرة.. إلى ذلك، افتتحت "طيران الإمارات" صالونها الجديدة الخاصة بمسافرين الدرجتين الأولى والأعمال، بالإضافة إلى أعضاء "سكاي واردز" طيران الإمارات، في مطار سوفارنابومي الدولي في بانكوك. وتقع الصالة التي تم نقلها

حافظت شركة طيران الإمارات، على مدى أربعة عقود، على التزامها بدعم قطاعات النقل الجوي والسياحة والتجارة في مصر، فمنذ تدشين أولى رحلاتها إلى القاهرة وحتى اليوم، نقلت "طيران الإمارات" أكثر من 10.6 ملايين راكب على متن رحلاتها اليومية بين دبي والقاهرة.. كما وفرت الناقله عدداً كبيراً من فرص العمل للكفاءات المصرية، حيث تضم في فريقها أكثر من 920 فرداً في ألقم الضيافة الجوية، الشيء الذي يسهم في تمثيل الثقافة المصرية على المستوى العالمي، إضافة إلى توفير فرص العمل محلياً.. وبمناسبة احتفال الناقله بمرور 40 عاماً على انطلاق عملياتها في مصر، افتتحت، متجرها الجديد "عالم طيران الإمارات" في مركز "5A by The Waterway" الفاخر بالقاهرة الجديدة. وقال نائب الرئيس والرئيس التنفيذي للعمليات التجارية في "طيران الإمارات"، عدنان كاظم: "تحتفل هذا العام بمرور أربعة عقود على انطلاق عملياتنا في مصر، والتي كانت واحدة من أول خمس وجهات أطلقنا إليها رحلاتنا في

## "طيران الإمارات" تفتتح صالة خاصة في مطار سوفارنابومي في بانكوك



احتفلت طيران الإمارات بافتتاح صالونها الجديدة الخاصة بمسافرين الدرجتين الأولى والأعمال بالإضافة إلى أعضاء سكاي واردز طيران الإمارات، في مطار سوفارنابومي الدولي في بانكوك، وتُرسى الصالة معياراً جديداً للسفر الفاخر، حيث توفر لعملاء طيران الإمارات تجربة متميزة على الأرض.. وتقع الصالة تم نقلها وتجديدها في أحدث أجزاء المطار، والتي تكلف إنجازها 5 ملايين دولار، في مبنى SAT-1، وتمتد على مساحة 1454 متراً مربعاً، وتستوعب 250 ضيفاً، حيث يمكنها استقبال جميع المسافرين من ركاب الدرجتين الأولى والأعمال على متن رحلتين متزامنتين على متن طائرة الإيرباص A380 العملاقة، وتعد الصالة أكبر صالة دولية للناقله خارج دبي.

يمكن لعملاء طيران الإمارات الاستمتاع بالراحة والاسترخاء قبل الرحلة في أجواء راقية على الطراز المميز لطيران الإمارات، مع خيارات لتناول الطعام الفاخر وبيئة هادئة. كما توفر الصالة مجموعة من وسائل الراحة، بما في ذلك غرف الاستحمام، وخدمة الواي فاي المجانية، بالإضافة إلى تشكيلة كبيرة من الأطعمة والمشروبات التي تشمل أطباقاً محلية ودولية، فضلاً عن الحلويات التايلاندية الكلاسيكية.

وتعد طيران الإمارات واحدة من أولى الناقلات التي انتقلت إلى مبنى SAT-1، والذي يوفر مرافق حديثة ومريحة للمسافرين على أي من رحلات الناقله الخمس اليومية من بانكوك. وتقع صالة طيران الإمارات في الطابق الرابع من مبنى SAT-1، على بعد خمس دقائق فقط سيراً على الأقدام من بوابات الصعود إلى الطائرة.. ومع إضافة صالة بانكوك، تدير طيران الإمارات الآن 41 صالة مطار حول العالم، بما في ذلك سبع صالات في مطار دبي الدولي 34 صالة عبر شبكتها العالمية. كما

تقدم الناقله للعملاء المؤهلين إمكانية الوصول إلى صالات الشركاء في وجهات مختارة. وهذا العام، تحتفل طيران الإمارات بمرور 35 عاماً على بدء خدماتها إلى تايلاند، وعلى مدار هذه السنوات، عززت الناقله التزامها بتسمية السياحة والأعمال في مركز السفر الرئيسي في جنوب شرق آسيا. وتشغل الناقله خمس رحلات يومية بين دبي وبانكوك، باستخدام مزيج من طائرات الإيرباص A380 والبوينج 777، فضلاً عن رحلتين يومية إلى بوكيت وخدمة يومية بين بانكوك وهونغ كونج. وتوفر طيران الإمارات، التي تتمتع بأكثر من 870 مقعداً يومياً في الدرجتين الأولى والأعمال على رحلاتها من وإلى المدينة.. وتعزز سعة المقاعد الفاخرة الواسعة مكانة طيران الإمارات باعتبارها الناقله الأجنبية الرائدة في مجال السفر الفاخر من وإلى بانكوك، وهو ما دفعها إلى توسيع مرافق

صالاتها في المطار لاستيعاب العدد المتزايد من ركاب الدرجتين الأولى والأعمال.. كما تعد بانكوك ثاني أكبر وجهة لطيران الإمارات من حيث سعة مقاعد الدرجة الأولى ودرجة الأعمال، مما يسלט الضوء على شعبية هذا المسار والطلب القوي على السفر المميز. ويمتد السفر مع طيران الإمارات إلى ما هو أبعد من تجربة الطيران، حيث يستمتع ركاب الدرجة الأولى ودرجة الأعمال بالفخامة من الباب إلى الباب مع خدمة السائق المجانية وذلك ضمن نطاق 60 كيلومتر من مطار سوفارنابومي، مع تطبيق رسوم إضافية على المسافات التي تتجاوز هذا النطاق، إلى جانب مكاتب إنجاز إجراءات السفر الحصرية. وعلى متن طائرات الإمارات A380، تشمل التجربة المميزة الصالون الجوي، وأجنحة الدرجة الأولى الخاصة، ومرافق الشاور سبا الفاخرة، ونظام الترفيه الحائز جوائز ice الذي يضم أكثر من 6500 قناة ترفيهية حسب الطلب.

## "إينوك" تحصل على جائزة عالمية في إدارة الطاقة



إلى حصولنا على هذا التقدير العالمي.

و"إينوك لينك" في جميع أنحاء الإمارات وفورات في التكاليف بلغت 1247406 دولارات على مدار 3 سنوات، وخفضاً في انبعاثات ثاني أكسيد الكربون بمقدار 1487 طنناً مترياً.. وقامت "تسجيل" وحدها بتوفير تكاليف بقيمة 26798 دولار على مدار 4 سنوات وخفض في انبعاثات ثاني أكسيد الكربون بمقدار 70.63 طن متري.. وقال سيف حميد الفلاسي، الرئيس التنفيذي لمجموعة "إينوك": «بات التحول في مجال الطاقة النظيفة حاجة عالمية ملحة، ونحن في "إينوك" نولي مسؤولية كبيرة تجاه مستقبلنا المشترك المستدام ونبذل جهوداً كبيرة لتحقيقه.. وقد أدت إنجازاتنا في دعم استراتيجيات إزالة الكربون العالمية عبر جميع وحدات أعمالنا

حصلت مجموعة "إينوك"، على جائزة "إنسايت" لإدارة الطاقة 2024 التي تقدمها اللجنة الوزارية العالمية للطاقة النظيفة، وذلك تكريماً لدراسة الحالة التي نفذتها "إينوك" حول عملية وفوائد إنشاء أنظمة إدارة الطاقة المعتمدة وفقاً لمعيار شهادة "ISO 50001" العالمي.. وتُكرّم جائزة "إنسايت" لإدارة الطاقة المرموقة مجموعة "إينوك" بالإضافة إلى إنجازات وحدة أعمالها في مجال إدارة الطاقة. وبينما تمكنت وحدة أعمال "إينوك" لإدارة المنشآت من توفير تكاليف بقيمة 376,115 دولاراً على مدار 5 سنوات وخفض انبعاثات ثاني أكسيد الكربون بمقدار 1,479.9 طن متري، حققت وحدة أعمال التجزئة التي تضم "أوتوبرو" و"زوم"

## 6.1 مليارات درهم صافي أرباح "أبوظبي الإسلامي" في 2024

أعلن مصرف أبوظبي الإسلامي، عن نتائجه المالية للعام 2024، محققاً صافي أرباح قبل الضريبة بقيمة 6.9 مليارات درهم، بزيادة نسبتها 26% على أساس سنوي، مسجلاً بذلك عائداً قوياً على حقوق المساهمين وصل إلى 28%، فيما بلغ صافي الأرباح بعد الضريبة 6.1 مليارات درهم، ما يمثل نمواً بنسبة 16% مقارنة مع 5.25 مليارات درهم صافي أرباح حققها المصرف في عام 2023.. وأوصى مجلس إدارة المصرف بتوزيع أرباح بواقع 83 فلساً للسهم الواحد، لتصل إلى 3.03 مليارات درهم، أي ما يعادل 50% من صافي أرباح 2024.

وذكر المصرف، في بيان، أن الإيرادات شهدت، خلال العام الماضي، تحسناً بنسبة 14% لتبلغ 10.6 مليارات درهم، مقارنة مع 9.3 مليارات درهم في عام 2023، وذلك بفضل النمو القوي في كل من الدخل من مصادر التمويل والدخل من غير مصادر التمويل، مدفوعاً بالنمو المحقق في جميع قطاعات



## مصرف أبوظبي الإسلامي

الأعمال والمنتجات واستمرار الأداء القوي للرسوم والعمولات.. ونما الدخل من مصادر التمويل بنسبة 7% على أساس سنوي، ليبلغ 6.6 مليارات درهم خلال عام 2024، مقارنة مع 6.1 مليارات درهم في عام 2023، مدفوعاً بقوة حجم الأعمال.

وسجل الدخل من غير مصادر التمويل نمواً بواقع 28% خلال العام الماضي، ليبلغ 4.1 مليارات درهم مقارنة مع 3.2 مليارات درهم في عام 2023، ما يعكس الأداء القوي والمستمر للإيرادات من الرسوم والعمولات والتي نمت بنسبة 12% من مبيعات مختلف المنتجات، بجانب نمو الدخل من الاستثمار بنسبة 39%.. وارتفع إجمالي الأصول بنسبة 17% على أساس سنوي ليصل إلى 226 مليار درهم، ونما تمويل المتعاملين بنسبة 24% على أساس سنوي، حيث نمت تمويلات المتعاملين بقيمة 28 مليار درهم خلال عام 2024، فيما سجلت ودائع المتعاملين نمواً بنسبة 16%، لتبلغ 183 مليار درهم، مقارنة مع 157 مليار درهم في عام 2023.

وقال رئيس مجلس إدارة المصرف، جوعان عويضة سهيل الخبيلي: "واصلنا تحقيق إنجازات قوية خلال عام 2024، وسجلنا نتائج مالية قياسية جديدة، حيث وصل العائد على حقوق المساهمين إلى 28%، وأحرزنا تقدماً لافتاً في مسيرتنا للتحوّل الرقمي، وسرّعنا وتيرة مبادرات الاستدامة".

## "حفيت للقطارات" توقع عقدين مع شركتين عالميتين لتعزيز المنظومة اللوجستية وسلاسل الإمداد

الحديدية بين سلطنة عُمان ودولة الإمارات العربية المتحدة ويسهمان بشكل كبير في تعزيز قدرة النقل الفعال والمستدام في المنطقة، ما يضمن تسهيل مرور حركة البضائع ذات السعة العالية وتحقيق كفاءة لوجستية متكاملة تدعم النمو الاقتصادي المستدام في البلدين. يشمل العقد الموقع بين حفيت للقطارات وشركة لارسون وتوبرو وشركة باور تشاينا

وقعت حفيت للقطارات عقدين رئيسيين مع كبرى الشركات العالمية وهما شركة لارسون وتوبرو "L&T" وشركة باور تشاينا، لتصميم وبناء مرافق السكك الحديدية في سلطنة عُمان والمجموعة الوطنية الصينية المحدودة للسكك الحديدية CRRC، لتوريد أسطول عربات الشحن.. يعد هذا العقدان خطوة مهمة على طريق تنفيذ مشروع الربط بالسكك



طويلة المدى والربط اللوجستي الفعال بين مراكز التصنيع والأسواق العالمية. ومن المنتظر أن تشمل منشأة صحار مرافق لصيانة القطارات والعربات، مما يضمن موثوقية الأصول على المدى الطويل، وتحسين الأداء التشغيلي، وتعزيز مرونة الشبكة، ما يدعم دور سلطنة عُمان مركزاً محورياً في ممرات التجارة العالمية.. ويهدف العقد الموقع بين حفيت للقطارات والمجموعة الوطنية الصينية المحدودة للسكك الحديدية CRRC، إلى تصميم وتوريد أسطول من عربات الشحن عالية الأداء لتمكين حركة الشحن لمختلف الأنواع من البضائع والحاويات عبر شبكة حفيت للقطارات وتعكس هذه الشراكة الالتزام بالابتكار والتميز والتطوير المستدام في قطاع النقل بالسكك الحديدية. يأتي هذان العقدان استكمالاً لبرنامج تطوير شبكة السكك الحديدية التي تربط بين سلطنة عُمان ودولة الإمارات حيث قامت "حفيت للقطارات" سابقاً بالإعلان عن ترسية مجموعة من العقود الرئيسية، تشمل عقود الأعمال المدنية

وعقد أعمال الأنظمة والإشارة والتحكم، وعقد توريد أسطول القاطرات، وعقد مقيم السلامة المستقل، تماشياً مع التقدم المستمر في تنفيذ مختلف مكونات المشروع، لتواصل الشركة تنفيذ استراتيجيتها لتطوير شبكة السكك الحديدية، بما يضمن التنفيذ المتناسق لعناصر البنية التحتية للسكك الحديدية بهدف تعظيم الكفاءة وقابلية التوسع. وقال أحمد بن علي البلوشي، عضو مجلس إدارة حفيت للقطارات والرئيس التنفيذي لأسيااد للحوض الجاف وخدمات البنى التحتية إن توقيع مثل هذه الاتفاقيات يأتي استكمالاً لبقية الأعمال المرتبطة بمشروع السكك الحديدية الطموح وتعزيز إمكاناته الفنية والتجارية، والربط الفعال بين الصناعات والمنتجات المحلية والأسواق الإقليمية، كما تهدف إلى تعزيز الربط اللوجستي بين سلطنة عُمان ودولة الإمارات العربية المتحدة، وهي خطوة هامة نحو تعزيز كفاءة وتنافسية شبكتنا اللوجستية المتكاملة، مما يسهم بشكل فعال

في دفع النمو الاقتصادي و إيجاد الفرص التجارية في كلا البلدين الشقيقين. من جهته، قال أحمد المساوي الهاشمي، الرئيس التنفيذي لشركة حفيت للقطارات إن توقيع هذه الاتفاقيات خطوة محورية في تعزيز التكامل الاقتصادي بين دولة الإمارات العربية المتحدة وسلطنة عُمان ونهدف من خلال هذه الاتفاقيات الاستراتيجية إلى ترسيخ مكانة البلدين بوصفهما مركزين رئيسيين للتجارة والخدمات اللوجستية، وتعزيز التنوع الاقتصادي، والاستثمار عبر الحدود ومن خلال المشروع المشترك والطموح بين البلدين والذي يتوافق مع الأولويات والتوجهات الاقتصادية والوطنية في البلدين، ومع الاستفادة من الخبرات العالمية في تطوير المشروع، ستسهم الشبكة المشتركة في فتح طرق تجارية جديدة وتعزيز كفاءة سلاسل التوريد في البلدين، وتوفير فرص مجزية للشركات والأفراد وبالتالي دعم النمو الاقتصادي في البلدين.

## "موانئ دبي العالمية" تسجل رقماً قياسياً في مناولة الحاويات في 2024

### موانئ دبي العالمية DP WORLD



أعلنت الموانئ ومحطات الحاويات التابعة لمجموعة موانئ دبي العالمية "دي بي ورلد"، تحقيقها رقم قياسي مميّز بعد مناولة 88.3 مليون حاوية نمطية قياس عشرين قدماً في عام 2024، بزيادة بلغت نسبتها 8.3% على أساس سنوي، على الرغم من التحديات الصعبة التي واجهها الاقتصاد الكلي والمخاوف حول آفاق نمو التجارة العالمية.. واستفادت أعمال الخدمات اللوجستية العالمية في المجموعة، التي تتمتع حالياً بقدرة التعامل مع أكثر من 100 مليون حاوية نمطية قياس عشرين قدماً عبر عملياتها في 78 دولة، من الاستثمار طويل الأمد في البنية التحتية مما ساهم في تحقيق النمو القوي واستقبال السفن التجارية في محطاتها.

وقال سلطان أحمد بن سليم، رئيس مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي لمجموعة موانئ دبي العالمية "دي بي ورلد": "استثمرنا أكثر من 11 مليار دولار أمريكي خلال السنوات العشر الماضية في موانئ عالمية المستوى والبنية التحتية اللوجستية المتقدمة لتسهيل حركة التدفق التجاري. ويمثل هذا الأداء القياسي دليلاً آخر على أن استثمارنا طويل الأمد توفر الخدمات المناسبة لتعاملنا في المواقع المناسب.."

وأضاف: "مع استمرارنا في توسيع حضورنا ضمن سلاسل التوريد العالمية عبر تعزيز قدراتنا اللوجستية المتكاملة، فإننا على ثقة من أن سوق الحاويات سيواصل نموه وأن لدينا القدرة على خدمة هذه القطاع، ومهما كانت التحديات على المدى القصير، فإننا سنظل متفائلين بشأن آفاق التجارة العالمية."

وفي الوقت نفسه، أضافت الموانئ والمحطات الجديدة ما يقرب من مليون حاوية نمطية قياس عشرين قدماً إلى الحجم الإجمالي. ويشمل ذلك الاندماج مؤخراً بين مجموعة موانئ دبي العالمية ومجموعة إيفياب في تركيا، والعمليات الجديدة في ميناء دار السلام في تنزانيا، ومحطة الحاويات الجديدة في بيلوان، إندونيسيا.

وبينما شكّلت أزمة البحر الأحمر تحدياً كبيراً لقطاع الشحن العالمي في عام 2024، متسببة بحالات التأخير وإعادة توجيه السفن في الممرات التجارية الرئيسية، أكد الأداء المتميّز لمجموعة موانئ دبي العالمية "دي بي ورلد" وتحقيق هذا الرقم القياسي، على قوة محفظتها العالمية المتنوعة وقدرتها على التعامل مع التقلبات في



## "ريپورتاج العقارية" تطور 7 مشاريع بمدينة مصدر

العقارية" على القيام بدور مهم بالإسهام في بناء مستقبل أكثر استدامة، والتركيز على تطوير مبانٍ خضراء، وتعزيز كفاءة إدارة استهلاك الطاقة بالمجمعات السكنية، عبر دمج التصميمات الموفرة للطاقة والتقنيات الذكية والمواد الصديقة للبيئة، لإنشاء مساكن تضمن بيئة معيشية أكثر صحة.. ولا تقتصر مهمة مجموعة ريبورتاج على بناء المساكن فحسب، بل تعمل أيضاً على تشكيل مستقبل مستدام، فتعيد مشاريعها تعريف معنى العيش المستدام، وتضع معياراً جديداً للتنمية الحضرية، لتترك بذلك إرثاً للأجيال القادمة في دولة الإمارات.

نحو 304 وحدات سكنية، فضلاً عن مشروع "ذا جيت" ويضيف 463 شقة سكنية، إضافة إلى مشروع "ليوناردو ريزيدنس" ويتضمن 177 شقة سكنية. كما تضم قائمة مشاريع "ريپورتاج" في مدينة مصدر، مشروع "رويال بارك" الذي سيوفر 844 وحدة سكنية، و"بلازا 1" ويتضمن 384 وحدة سكنية، و"بلازا 2" ويضم 120 وحدة سكنية.. وفيما يسهم القطاع العقاري في الإمارات بدور بارز في دعم جهود الدولة في حماية المناخ، عبر خفض الانبعاثات الكربونية الناتجة عن أعمال البناء والعمليات التشغيلية، تحرص "ريپورتاج

أكدت مجموعة ريبورتاج العقارية، تركيزها على تطوير المشاريع العقارية المستدامة، وذلك في إطار التزامها تبني ممارسات بيئية أكثر استدامة، بما يتماشى مع جهود الدولة في تحقيق الحياد المناخي، وتعزيز دور القطاع العقاري في خفض الانبعاثات الكربونية.. وفي مدينة مصدر بأبوظبي، التي تعد من المجمعات العمرانية الأكثر استدامة على مستوى العالم، تباشر "ريپورتاج العقارية" تطوير 7 مشاريع رائدة توفر نحو 2900 وحدة سكنية، حيث تم إنجاز وتسليم 4 مشاريع، وهي "الواحة ريزيدنس 1" ويوفر 612 شقة، و"الواحة ريزيدنس 2" ويضم

## "الفران للصرافة" تعاون مع "فيزا" لدعم تحويل الأموال حول العالم

alfardan  
exchange



في أكثر من 30 دولة ضمن منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا وأوروبا وأمريكا الشمالية وجنوب شرق آسيا، مع خطط مستقبلية لتوسيع نطاق الخدمة لتشمل المزيد من الدول.

أطلقت الفران للصرافة لخدمتها الجديدة للحوالات المالية حول العالم باستخدام خدمة "فيزا دايركت"، وذلك بالتعاون مع شركة "فيزا"، المزود العالمي الرائد لخدمات المدفوعات الرقمية.. وتتيح الخدمة المبتكرة للعملاء إمكانية تحويل الأموال إلى الحسابات المصرفية، والمحافظ الإلكترونية في أنحاء العالم في الوقت الحقيقي، مما يساهم في تحسين تدفق المدفوعات بصورة عامة.. وتخطط شركة الفران للصرافة لتفعيل خدمة "فيزا دايركت"



## فنادق أبوظبي تتصدر إقليمياً بأعلى استجابة لتقييمات وآراء الضيوف

أثبتت أبوظبي مكانتها الرائدة في قطاع الضيافة في الشرق الأوسط بتحقيقها أعلى معدلات التفاعل والتواصل مع تعليقات الضيوف الفنادق على مستوى العالم، حيث بلغت نسبة الاستجابة لتعليقات الضيوف إلى 86% .. ووفق بيانات "ترست" لتقييم وتحليل تعليقات نزلاء الفنادق عالمياً يعكس الإنجاز التزام الإمارة بتقديم تجربة ضيافة استثنائية، وتعزيز التواصل الفعال مع الزوار من أنحاء العالم.. واستقبلت فنادق أبوظبي 2.411 مليون نزيل خلال الأشهر الخمسة الأولى من العام الماضي وفقاً للبيانات الصادرة عن مركز الإحصاء أبوظبي.

وأكد صالح محمد الجزيري، المدير العام للسياحة في أبوظبي، اهتمام القطاع الفندقي في الإمارة: "شركاؤنا من قطاع الضيافة ملتزمون بتقديم أفضل تجربة يمكن لزوار أبوظبي الحصول عليها، ونعمل معهم عن كثب، لتحقيق أعلى مستويات رضا النزلاء عبر جميع فئات النجوم" .. وشدد سلطان العواني، رئيس قسم التفتيش في إدارة الرقابة والترخيص على أهمية الجودة في قطاع الضيافة قائلاً: "تحقيق مثل هذه الإنجازات يعكس

التفاني المستمر في تطبيق معايير الرقابة الصارمة، وتعزيز الالتزام بالجودة. نعمل بشكل وثيق مع جميع المنشآت الفندقية، لضمان تقديم تجربة استثنائية، تلي توقعات الزوار".

وأوضح محمد الخزرجي، تنفيذي رئيسي الامتثال ومراقبة الجودة: "التفاعل الإيجابي مع تعليقات النزلاء هو مؤشر حيوي على التزام المنشآت الفندقية في أبوظبي بأعلى معايير الجودة. نحن مستمرون في تعزيز هذا النهج من خلال تطبيق سياسات رقابية مبتكرة، تدعم تحسين تجربة الضيوف بشكل مستمر".

وتعكس نسبة الاستجابة المرتفعة البالغة 86% نهجاً استباقياً اعتمده فنادق أبوظبي، ما يعزز الإمارة وجهة سياحية عالمية، ومن خلال توفير التكنولوجيا واتباع أفضل الممارسات، يواصل قطاع الضيافة في أبوظبي رفع مستوى رضا وتجربة النزلاء.. وبلغ عدد المنشآت الفندقية في أبوظبي 169 منشأة، توفر 34,079 غرفة، ويشمل ذلك 126 فندقاً، تحتوي على 28,600 غرفة، و43 شقة فندقية تضم 5,476 غرفة.



## 45% نمو أرباح "دبي لصناعات الطيران 2024"

والعائد على حقوق الملكية.. وتعتبر ميزانيتنا العمومية اليوم أقوى من أي وقت مضى، ولا تزال مقاييسنا لكفاية رأس المال والسيولة والتمويل ضمن النطاقات المحددة، وهو ما انعكس في إجراءات التصنيف، التي اتخذتها كل من وكالتي "موديز وفيتش" خلال العام".

وأضاف: "لا نزال نشهد طلباً قوياً على الطائرات من عملائنا من شركات الطيران، فبنهاية 2024 كانت جميع طائراتنا إما مؤجرة ضمن اتفاقيات تأجير طويلة الأجل وإما في المراحل الأخيرة من المفاوضات مع عدد من شركات طيران، كما يتضمن سجل الطلبات لدينا التزامات بعقود إيجار طويلة الأجل لعملائنا من شركات الطيران حتى منتصف عام 2026". وحقق قسم الهندسة في الشركة نتائج قياسية، حيث ارتفعت إيراداته السنوية 33% إلى 186.4 مليون دولار، في حين زادت أرباحه 94% إلى 43.2 مليون دولار، ومع إضافة حظيرة طائرات حديثة تضم 5 خطوط جديدة في منشأتنا في العاصمة الأردنية، نتوقع أن تزداد قدرتنا على استقبال الطائرات بنحو 30%، ما يعزز مكانة جورامكو كونها واحدة من الشركات الرائدة في صيانة وإصلاح وتجديد هياكل الطائرات في المنطقة.

أعلنت "دبي لصناعات الطيران المحدودة" نتائجها المالية للعام 2024، حيث ارتفعت الأرباح قبل الضرائب 45% إلى 532.3 مليون دولار (1.9 مليار درهم)، وزاد إجمالي الإيرادات 9% إلى 1.42 مليار دولار (5.3 مليارات درهم).. وارتفع إجمالي الأصول بنهاية 2024 إلى 13.03 مليار دولار، وبلغت السيولة المتاحة 3.78 مليارات دولار.. وبلغ عدد الطائرات المستحوذ عليها 83، منها (30 مملوكة، و53 مدارة)، وبلغ عدد الطائرات المباعة 68 (مملوكة 19، مدارة 49)، وبلغ عدد اتفاقيات التأجير والتمديدات والتعديلات الموقعة 233 (مملوكة 190، مدارة 43).. وسجل عدد اتفاقيات التأجير طويلة الأمد 17 طائرة بوينج 737 ماكس مع الخطوط الجوية التركية، وإستار جيت، وخطوط هاينان الجوية.

وقال فيروز تارا بور، الرئيس التنفيذي لشركة دبي لصناعات الطيران: "شهدنا في العام 2024 أداءً مميزاً، حيث اتخذت الشركة خطوات مهمة، من خلال استحوادها على 83 طائرة مملوكة ومدارة، ما أدى إلى رفع الإيرادات 9%، وزيادة الأرباح قبل الضرائب 45%، وقد مكنتنا هذا من تحقيق نتائج قوية في هامش الربح قبل الضريبة

## "ديار" تطلق المرحلة الثانية من "بارك فايف"

أعلنت شركة ديار للتطوير العقاري، إطلاق المرحلة الثانية من "بارك فايف"، وهو مجمع سكني فاخر في مدينة دبي للإنتاج، بعد النجاح اللافت للمرحلة الأولى. وستشهد المرحلة الثانية إطلاق أكثر من 343 وحدة سكنية.. وقال سعيد القطامي، الرئيس التنفيذي بشركة ديار للتطوير: "يطمح "بارك فايف" إلى أن يكون أكثر من مجرد مشروع تطوير؛ إنه نموذج لمجتمع الحياة الحضرية المثالية، ويعكس رؤية الدولة في خلق مساحات حضرية تعزز جودة الحياة للسكان وتشجع التلاحم المجتمعي. ويشكل "بارك فايف" التزامنا بتقديم مشاريع عالمية المستوى ومستدامة، مع الاستجابة لاهتمامات



المستثمرين العالميين". يقع "بارك فايف" في موقع استراتيجي في مدينة دبي للإنتاج، مما يوفر للسكان وصولاً سلساً إلى المرافق الأساسية، بما في ذلك التسوق وسلسلات المطاعم من الطراز العالمي، إضافة إلى الحدائق الخضراء، ونوادي الغولف، والمدارس الرائدة.. والمستشفيات المشهورة خلال دقائق. ويقع المشروع بالقرب من شارع الشيخ محمد بن زايد وطريق الخيل، حيث يبعد بدقائق فقط عن سيتي سنتر معيصم، إضافة إلى قربه من المواقع الرئيسية، بما في ذلك مركز دبي للمعارض، ومطار آل مكتوم الدولي، ودبي إكسبو 2020، ومطار دبي الدولي الذي يبعد بحوالي 30 دقيقة بالسيارة.

## 2.8 مليار درهم صافي أرباح "الإمارات الإسلامي" في 2024

حقق مصرف الإمارات الإسلامي، أرباحاً قياسية بلغت 3.1 مليار درهم خلال 2024، وذلك قبل احتساب الضرائب أي بزيادة بنسبة 46% مقارنة بالعام السابق، فيما ارتفع صافي الربح ليسجل رقماً قياسياً بلغ 2.8 مليار درهم، بزيادة قدرها 32%. وارتفع إجمالي دخل البنك بنسبة 13% مقارنة بالفترة ذاتها من العام السابق ليصل إلى 5.4 مليار درهم نظراً لارتفاع الدخل الممول وغير الممول. وزاد إجمالي الأصول بنسبة 27% ليبليغ 111 مليار درهم في عام 2024، كما زادت الأنشطة التمويلية للمتعاملين بنسبة 31% لتصل إلى 71 مليار درهم في عام 2024.. وارتفعت ودائع المتعاملين بنسبة 25% لتصل إلى 77 مليار درهم في عام 2024، في حين مثلت أرصدة الحسابات



## إعادة تشكيل مجلس إدارة "هيئة الأوراق المالية" برئاسة محمد علي الشرفاء

اعتمد مجلس الوزراء قراراً بالموافقة على إعادة تشكيل مجلس إدارة هيئة الأوراق المالية والسلع لمدة ثلاث سنوات، برئاسة محمد علي الشرفاء الحمادي، رئيس دائرة البلديات والنقل في أبوظبي، وعضوية كل من الدكتور علي محمد بخيت الرميثي، عضو مجلس إدارة مصرف الإمارات العربية المتحدة المركزي، وراشد عبد الكريم البلوشي، وكيل دائرة التنمية الاقتصادية في أبوظبي، وفيصل يوسف سليطين، الرئيس التنفيذي لمركز دبي للأمن الاقتصادي، وعارف محمد هادي أميري، الرئيس التنفيذي لسلطة مركز دبي المالي العالمي، وحمد صياح المزروعي، الرئيس التنفيذي لسلطة التسجيل في سوق أبوظبي العالمي، وممثل عن فئة الشباب يتم ترشيحه من قبل الأمانة العامة لمجلس الوزراء.

ويتولى مجلس إدارة هيئة الأوراق المالية والسلع مسؤولية اعتماد السياسة العامة وإقرار اللوائح والقواعد العامة للهيئة، ووضع الخطط والبرامج اللازمة لتنفيذها بعد اعتمادها، وإقرار الأنظمة والبرامج الهادفة إلى تنظيم وتطوير أسواق المال والسلع في الدولة بما يتماشى مع أفضل الممارسات الدولية، وتطوير التشريعات والأنظمة التي تحكم عمل الأسواق، ودعم الابتكار في الخدمات المالية، وتعزيز الوعي الاستثماري لدى الجمهور، وتعزيز التعاون مع الجهات المحلية والدولية لتبادل الخبرات ومواكبة التطورات العالمية في قطاع الأوراق المالية والسلع. كما يتولى مجلس إدارة الهيئة، بالتنسيق مع السلطات المعنية، مسؤولية التأكد من تطبيق الأنظمة الخاصة بنظام الإدراج ونظام الوسطاء ونظام التداول ونظام الإفصاح في أسواق المال

## مجلس الوزراء يعتمد قراراً بإعادة تشكيل مجلس إدارة هيئة الأوراق المالية والسلع



برئاسة

معالي محمد علي الشرفاء الحمادي

رئيس دائرة البلديات والنقل في أبوظبي

وعضوية

سعادة الدكتور

علي محمد بخيت الرميثي

عضو مجلس إدارة مصرف الإمارات العربية المتحدة المركزي

سعادة

راشد عبد الكريم البلوشي

وكيل دائرة التنمية الاقتصادية -أبوظبي

سعادة

فيصل يوسف سليطين

الرئيس التنفيذي لمركز دبي للأمن الاقتصادي

سعادة

عارف محمد هادي أميري

الرئيس التنفيذي لسلطة مركز دبي المالي العالمي

سعادة

حمد صياح المزروعي

الرئيس التنفيذي لسلطة التسجيل في سوق أبوظبي العالمي

بالدولة، والتأكد من اتخاذ التدابير اللازمة لوقف التعامل مؤقتاً في أسهم أية شركة أو في أية أوراق مالية في حال حدوث ظروف استثنائية تهدد حسن سير العمل في السوق، وتجميد أو تعليق أو إعادة العمل بأية لائحة أو نظام يتعلق بالسوق، وغيرها من الإجراءات، بما يضمن تحقيق الشفافية وحماية حقوق المستثمرين وتعزيز الثقة في الأسواق المالية بالدولة.

## "أبوظبي التجاري" يعتمد استراتيجية لمضاعفة أرباحه إلى 20 مليار درهم



مجلس الإدارة الخطة التفصيلية للاستراتيجية الجديدة، والتي تضع خريطة طريق لنمو البنك وتوسعه ومواصلة المضي قدماً نحو تحقيق تطلعاته ومستهدفاته. وانطلاقاً من مكانته الراسخة كمؤسسة مالية رائدة تتمتع برؤية استباقية تواكب توجهات المستقبل. يعتمد بنك أبوظبي التجاري تسريع تبني التكنولوجيا الرقمية والذكاء الاصطناعي للارتقاء بتجربة العملاء وتعزيز إدارة المخاطر ورفع مستويات الإنتاجية، إلى جانب تمكين ودعم الكوادر الإماراتية لتتولى قيادة مسيرة التحول التي يشهدها القطاع المصرفي في الدولة.. ووصل إجمالي العوائد التراكمية لمساهمي بنك أبوظبي التجاري منذ عام 2020 إلى 75%. وخلال السنة المالية 2024، أوصى مجلس الإدارة بتوزيع أرباح نقدية بواقع 0.59 درهم للسهم الواحد، أي ما يشكل عائد توزيعات نقدية بنسبة 5.7% وفقاً لسعر إغلاق سهم بنك أبوظبي التجاري في 31 ديسمبر 2024. وقال خلدون خليفة المبارك، رئيس مجلس إدارة مجموعة بنك أبوظبي التجاري: "أعرب مجلس الإدارة عن دعمه الكامل للاستراتيجية الطموحة التي أطلقها بنك أبوظبي التجاري، وثقته التامة بقدرته البنك على تنفيذها بنجاح، ولا سيما أن فريق الإدارة التنفيذية أثبت إمكاناته وقدراته المتميزة من خلال سجله الطويل والحافل بالنجاحات، إذ تمكن في ضوء التوجيهات البناءة لمجلس الإدارة من تحقيق كافة أهداف الاستراتيجية السابقة قبل الموعد المحدد، ويواصل بنك أبوظبي التجاري المضي قدماً لتحقيق تطلعاته المستقبلية تماشياً مع مسيرة التحول الاقتصادي في الدولة ومواكبة لما ستحمله المرحلة القادمة من تطورات. ويبيق هدفنا الأساسي في تحقيق عوائد مستدامة للمساهمين ركيزة أساسية في الاستراتيجية الجديدة.

تزامناً مع مرور أربعين عاماً على تأسيس بنك أبوظبي التجاري، أعلن البنك اعتماد استراتيجية نمو طموحة بهدف تعزيز مساهمته الفاعلة في دعم مسيرة النمو الاقتصادي الشامل التي تشهدها دولة الإمارات بما يعزز حضور ومكانة الدولة كإحدى الوجهات الرئيسية لاستقطاب الاستثمارات العالمية، ما يتيح لمجموعة بنك أبوظبي التجاري الاستفادة من الفرص الواعدة لترسيخ حضوره وتوسيع نطاق أعماله بالارتكاز على خطته الاستراتيجية الجديدة ومواءمتها مع التوجهات والتطلعات الوطنية.

وتعليقاً على أبرز أهداف الاستراتيجية الجديدة، صرح علاء عريقات، الرئيس التنفيذي لمجموعة بنك أبوظبي التجاري: "أحرز بنك أبوظبي التجاري تقدماً ثابتاً ونمو واسع النطاق منذ عام 2020 في ضوء الرؤية الاستراتيجية لمجلس الإدارة. وسيواصل البنك سعيه لمواكبة تطلعات دولة الإمارات عبر توسيع عملياته بوتيرة مضطردة، وتحديد أهداف واضحة ومدروسة يلتزم بها لتحقيق أفضل قيمة لمساهمي، إذ يسعى البنك إلى مكافأة المستثمرين بزيادة النمو والدخل عبر تحقيق مجموعة محددة من الأهداف والتي تتضمن ما يلي: زيادة صافي الأرباح بمقدار الضعف لتصل إلى 20 مليار درهم في غضون السنوات الخمس القادمة، والحفاظ على معدل نمو سنوي بما يقارب الـ 20%، وتحقيق نمو سنوي للأرباح الموزعة للمساهمين، حيث يسعى البنك إلى زيادة إجمالي توزيعات الأرباح المستهدفة خلال السنوات الخمس القادمة إلى نحو 25 مليار درهم، بزيادة بنسبة 50% مقارنة مع إجمالي الأرباح الموزعة خلال السنوات الخمس السابقة وتحقيق نمو سنوي للعائد على حقوق المساهمين متجاوزاً نسبة 15% مع الحفاظ على مؤشرات مالية مستقرة وفق اللوائح التنظيمية، ورأس مال قوي يدعم خطط النمو المستقبلية. وأضاف: "أقرّ



لهيئة مطار الشارقة الدولي ضمن إستراتيجيتها للتوسع في قارات العالم ولا سيما الدول ذات الكثافة السكانية العالية والوتيرة الاقتصادية المتنامية وكذلك الدول التي تزخر بوجهات سياحية وطبيعية جاذبة.. من جانبه أكد أكليلا كيبدي إيرينا، أن هذه الرحلة ليست مجرد خط جوي جديد، بل هي جسر إستراتيجي يعزز الروابط بين إثيوبيا والإمارات ويفتح آفاقاً أوسع للتبادل الثقافي والتجاري مسهلاً حركة المسافرين بين البلدين.. وأعرب عن ثقته في أن هذه الخطوة ستشكل بداية لمزيد من التعاون المثمر في قطاع النقل الجوي وتطلعه إلى أن تصبح هذه الرحلات يومية بما يواكب الطلب المتنامي ويعزز فرص التواصل والتكامل الاقتصادي.

الإثيوبي، وعدد من المسؤولين. وقال سعادة علي سالم المدفع، إن إطلاق الوجهة الجديدة إلى أديس أبابا وانضمامها إلى قائمة الوجهات المباشرة للمسافرين عبر مطار الشارقة، يؤكد حرص هيئة مطار الشارقة الدولي على توسيع شبكة المحطات العالمية التي يتم تسيير الرحلات إليها وبما يلبي الطلب المتنامي في حركة السفر والشحن بين دولة الإمارات وجمهورية إثيوبيا، وذلك في إطار العلاقات الاقتصادية والتجارية والسياحية بين البلدين والتي شهدت في السنوات الأخيرة مساراً تصاعدياً إيجابياً من شأنه دفع عجلة التنمية الشاملة في البلدين إلى آفاق أرحب. وأعرب عن سعادته بهذه الخطوة الجديدة التي تتماشى مع الأهداف الطموحة

## مطار الشارقة و"العربية للطيران" يدشنان أولى الرحلات إلى أديس أبابا

دشن مطار الشارقة، أولى الرحلات الجوية المباشرة لشركة العربية للطيران إلى العاصمة الأثيوبية أديس أبابا لتتضم إلى قائمة وجهات السفر المباشرة من وإلى مدينة الشارقة.. ومن المقرر أن تسيّر العربية للطيران ثلاث رحلات مجدولة أسبوعياً بين الشارقة وأديس أبابا أيام السبت والثلاثاء والخميس من الشارقة بطائرة "إيرباص 320". حضر إطلاق الرحلة الافتتاحية، سعادة علي سالم المدفع، رئيس هيئة مطار الشارقة الدولي، والشيخ فيصل بن سعود القاسمي، مدير هيئة مطار الشارقة الدولي، وأكليلا كيبدي إيرينا، القنصل العام لجمهورية إثيوبيا الفيدرالية الديمقراطية في دبي والإمارات الشمالية، وسعادة عادل العلي، الرئيس التنفيذي لمجموعة "العربية للطيران"، واسملاش بكل ولد مريم، نائب القنصل العام



## "موانئ أبوظبي" تطور "نيو إيست مول" في الكونغو

وبموجب هذه الاتفاقية، تم تأسيس مشروع مشترك فيما بين مجموعة موانئ أبوظبي ومجموعة "سي إم إيه سي جي إم" تمتلك فيه مجموعة موانئ أبوظبي حصة الأغلبية، وذلك لتطوير وإدارة وتشغيل محطة "نيو إيست مول" متعددة الأغراض في ميناء بوانت نوار، والتي ستقوم بمناولة الحاويات والبضائع العامة والبضائع الأخرى في أكبر ميناء في البلاد المطل على المحيط الأطلسي في منطقة وسط غرب إفريقيا.. ومن خلال الامتياز الذي حصلت عليه مجموعة موانئ أبوظبي، فمن المتوقع أن تخصص استثمارات تصل إلى 220 مليون دولار (807 ملايين درهم) خلال المرحلة الأولى من المشروع لبناء جدار رصيف بطول 400 متر، وغاطس بعمق يصل إلى 16 متراً، إضافة إلى منطقة لوجستية على مساحة 10 هكتارات.

أعلنت مجموعة موانئ أبوظبي (ADX: ADPORTS)، إبرام اتفاقية مساهمين مع مجموعة "سي إم إيه سي جي إم"، إحدى كبرى الشركات العالمية الرائدة في مجال الحلول اللوجستية والشحن البحري والبري والجوي، وذلك عبر شركة "سي إم إيه تيرمينالز" التابعة لها، يتم بموجبها تطوير وإدارة وتشغيل محطة "نيو إيست مول" متعددة الأغراض، في بوانت نوار بجمهورية الكونغو-برازافيل، وذلك في أعقاب حصول مجموعة موانئ أبوظبي على امتياز لتشغيل المحطة لمدة 30 عاماً قابلة للتديد في يونيو 2023.



## الأخسرون أعمالاً

فلنتبع الرسول ولنلتزم بكل ما بلغه للناس

من آيات في الذكر الحكيم إن كنا صادقين في إيماننا

بقلم المفكر العربي علي محمد الشرفاء

هَذَا قَالُوا بَلَىٰ وَكَيْفَ حَقَّتْ كَلِمَةُ الْعَذَابِ عَلَى الْكَافِرِينَ (الزمر (٧١)).

فلماذا يتغافل المسلمون عن حكم الله الذي صدر استباقياً لا رجعة فيه باعتباره حكماً نهائياً منذ أكثر من خمسة عشر قرناً في حياة الرسول عليه السلام، بأن جميع الأحاديث المؤلفة من البشر باطلة ومنهي عن اعتبارها مرجعية لرسالة الإسلام، حينما خاطب الله رسوله بصيغة استنكارية في قوله سبحانه ونطق به الرسول عن ربه: (تِلْكَ آيَاتُ اللَّهِ تَنْلَوْهَا عَلَيْكَ بِالْحَقِّ فَبِأَيِّ حَدِيثٍ بَعْدَ اللَّهِ وَآيَاتِهِ يُؤْمِنُونَ) (الجمانية (٦)).

فهذه الآية ارتبط الإيمان بالله وتوحيده إلهاً واحداً، وطاعة الإخلاص والتقاني لله ولآياته باتباع شرعته ومنهاجه، واعتبار كل ما ورد من أقوال البشر منسوبة زوراً للرسول وكأنها لم تكن، وأن كل من يعتقد بصحة تلك الأحاديث فقد أشرك بآيات الله واستبدلها بالروايات المفتراه على الله ورسوله، وتطبيقاً لحكم الله في بطلان جميع الأحاديث المختلفة والمزورة على الرسول مما يجعل المسلم في حالة الاتهام بالكفر بكتاب الله والاستهانة بحكم الله في بطلان الأحاديث، وأن ترديدها من المسلم وكأنه يتحدى آيات الله لصالح الروايات البشرية التي قد تسبب خروجه من دين الإسلام كلياً ولن يجد له يوم الحساب نصيراً وسيكون من الخاسرين، لذا فإنني أدعو المسلمين خوفاً من أن يتم وضعهم ضمن المشركين الذين عصوا أمر الله في حكمه الذي صدر عنه ببطلان الحديث، وأن تكون الآيات القرآنية وحدها أساس المرجعية الوحيدة للإسلام، بالإيمان بالله وملائكته وكتبه ورسله. ومن أجل أن يحصن الإنسان نفسه من الشرك بالله، عليه التمسك بالقرآن وبالأحكام الإلهية وتشريعاته في الآيات القرآنية، ليعيا حياة طيبة في حياته، وليجزيه الله جنات النعيم في الآخرة، لذلك فليستيقظ المسلم ويدرك ما يسعى إليه الشيطان وأتباعه من استدراج المسلمين للشرك بالله وعصيانه دون وعي وتدبر في آيات الله التي تضيء للإنسان الطريق المستقيم وتحميه من طريق الضلال. فالرسول عليه السلام بلغ الناس عن ربه ونطق بلسانه: (اللَّهُ نَزَّلَ أَحْسَنَ الْحَدِيثِ)، (وَمَنْ أَصْدَقُ مِنَ اللَّهِ حَدِيثًا) (وَمَنْ أَصْدَقُ مِنَ اللَّهِ قِيلًا) وتلك الآيات وغيرها شهد بها رسول الله وأمن بها مصدقاً بكلمات الله وأحكامه، متمسكاً بشريعة الله وآيات قرآنه، فلنتبع الرسول ولنلتزم بكل ما بلغه للناس من آيات في الذكر الحكيم إن كنا صادقين في إيماننا، وأوفياء لمهدنا مع الله، مخلصين في طاعته، خاشعين لقدرته وعظمته، مستسلمين لقضائه وحكمه، راضين بقدره، مصدقين لآياته، ملتزمين في اتباع عظاته، نطلب عفوه ومغفرته، فهو الغفور الرحيم. أليس من المستغرب أن تغيب أخطر آية في القرآن الكريم والمسلمين بقرؤونها كل يوم؟ قول الله سبحانه وتعالى حينما يقف الإنسان في مشهد عظيم تخشع له الأبطال، أمام حزنة النار كما نطق بها رسول الله بقوله: (وَسِيقَ الَّذِينَ كَفَرُوا إِلَىٰ جَهَنَّمَ زُمَرًا حَتَّىٰ إِذَا جَاءُوهَا فَفُتِحَتْ أَبْوَابُهَا وَقَالَ لَهُمْ خَزَنَتُهَا أَلَمْ يَأْتِكُمْ رُسُلٌ مِّنكُمْ يَتْلُونَ عَلَيْكُمْ آيَاتِ رَبِّكُمْ وَيُنذِرُونَكُمْ لِقَاءَ يَوْمِكُمْ

الخلاصة:

فقد حكم الله سبحانه على كل الأحاديث التي تم تأليفها كذباً ونُسبت إلى الرسول محمد إفتراءً وباطلاً كما بلغ الرسول قول الله سبحانه للناس مخاطباً رسوله بقوله سبحانه: (تِلْكَ آيَاتُ اللَّهِ تَنْلَوْهَا عَلَيْكَ بِالْحَقِّ فَبِأَيِّ حَدِيثٍ بَعْدَ اللَّهِ وَآيَاتِهِ يُؤْمِنُونَ) (الجمانية (٦))، ذلك القول الفصل فمن شاء اتبع كتاب الله وقرأه، ومن شاء اتبع روايات الزور طريق الشيطان وأعوانه، ويوم الحساب فمن الناس كان سعيداً بجزاء الله وإحسانه، ومن الناس يحيطه الحزن والندم نتيجة لخسرانه، بالرغم من وصية الله لجميع خلقه استباقياً قبل يوم الحساب في قوله لهم الذي بلغهم به رسول الله: (وَمَنْ أَعْرَضَ عَن ذِكْرِي فَإِنَّ لَهُ مَعِيشَةً ضَنْكًا وَنَحْشُرُهُ يَوْمَ الْقِيَامَةِ أَعْمَى) قَالَ رَبِّ لِمَ حَشَرْتَنِي أَعْمَى وَقَدْ كُنْتُ بَصِيرًا × قَالَ كَذَلِكَ أَتَتْكَ آيَاتُنَا فَنَسِيتَهَا وَكَذَلِكَ الْيَوْمَ تُنسى) طه.

مجموعة واسعة من الصناعات في 46 دولة حول العالم  
تتق في شركة ماتيتو لإدارة احتياجاتها من المياه

خبرتنا التي تفوق الستون عاماً قد تكون سبباً واحداً من ضمن أسباب عدة

MEIITO



Commitment to a  
Cleaner Environment



تعد ماتيتو من الشركات الرائدة عالمياً والمزود المفضل للحلول الذكية المتكاملة لإدارة ومعالجة المياه و تغطي عمليات الشركة عدة مجالات هي: التصميم والبناء والكيمواويات المتخصصة وإدارة مرافق المياه.

مع ستون عاماً من الخبرة العملية المتطورة. توفر مجموعة ماتيتو الحلول المتخصصة والشاملة في شتى فروع صناعة المياه: من توفير المياه النظيفة وحتى معالجة المياه الملوثة؛ خلية المياه وإعادة استخدامها؛ الحلول الصناعية؛ الاستثمار في الأصول ومنشآت المياه والصرف الصحي و تطوير وتمويل المشاريع الجديدة او القائمة تحت هياكل مختلفة.

metito.com

العمل علي خلق  
قيمة مشتركة  
لمستقبل أفضل

# 18,000,000 درهم

140 جائزة بقيمة 18 مليون درهم بانتظارك  
على مدار العام، حصرياً لمواطني دولة الإمارات

تفضل بفتح حساب توفير المليونير الإماراتي اليوم  
واحصل على فرصة للفوز



بنك أبوظبي التجاري  
**ADCB**  
الإسلامي ISLAMIC



كل 1,000 درهم إضافية تدخرها  
في حسابك تمنحك فرصة إضافية  
لدخول السحوبات



5,000 درهم متوسط رصيد  
الحساب الشهري لدخول  
السحوبات



فتح حساب فوري  
عبر تطبيق "حيك" من  
بنك أبوظبي التجاري

تطبق الأحكام والشروط.

لمعرفة المزيد، يرجى زيارة، [adcbislamic.com/ems-a-ar](http://adcbislamic.com/ems-a-ar)